

## SonntagsZeitung

Wirtschaft

### Chefetagen werden aufgestockt

Karin Kofler

519 Wörter

17 April 2016

Sonntagszeitung

SONNZ

37

Deutsch

Copyright 2016. Sonntagszeitung

Verschiedene SMI-Konzerne vergrössern den Verwaltungsrat. Grund sind die steigenden Anforderungen und der Frauenboom

Zürich Der Punkt 9 in der Einladung von ABB zur Generalversammlung nächsten Donnerstag nimmt ganze drei Seiten in Anspruch. Es geht um die Wahlen in den Verwaltungsrat. Gleich vier neue Mitglieder schlägt ABB-Präsident Peter Voser den Aktionärinnen und Aktionären zur Wahl vor, darunter auch eine Frau, die US-amerikanische Finanzspezialistin Robyn Denholm. Werden sie gewählt, wächst der ABB-Verwaltungsrat unter Berücksichtigung eines Rücktritts von 8 auf 11 Mitglieder. Beobachter reiben sich die Augen.

Die Industrie ächzt unter schwierigen konjunkturellen Rahmenbedingungen und Preisdruck. Auch ABB hat die Wachstumsziele 2015 verfehlt. Und trotzdem will Voser das oberste Führungsgremium erweitern. Offenbar glaubt der ehemalige Shell-CEO, dass die höheren Kosten, die das Gremium so verursacht, durch den Kompetenzzuwachs kompensiert werden. Die totale Vergütung des Gremiums werde nur moderat steigen, betont man bei ABB. Der Industriegigant begründet den Zuwachs mit der Expertise, die es für das künftige Wachstum brauche.

ABB ist innerhalb der SMI-Konzerne in guter Gesellschaft. Zuwachs erhalten auch die Verwaltungsräte von Novartis, Swatch und der Bank Julius Bär. Die UBS geht zurück von momentan 9 auf ihre ursprünglichen 11 Mitglieder. Auch die CS legt durch zwei Neuzuwahlen wieder auf 13 Mitglieder zu.

Lange Zeit diktierte die Lehrmeinung das Gegenteil. Schlanke Verwaltungsräte, so die Meinung, führten zu mehr Effizienz. «Diese Ansicht hat sich verändert», sagt Sandro Gianella, Gründer und Partner der Zürcher Executive-Search-Firma **Knight Gianella**. Er wundert sich nicht, dass gleich mehrere Verwaltungsräte mit dem Tabu brechen und trotz wirtschaftlich harten Zeiten aufstocken. «Die Welt ist komplexer geworden, und Nachfolgeplanungen in den Verwaltungsräten müssen intelligenter angegangen werden», sagt Gianella.

Auch Headhunter Guido Schilling beobachtet, dass die Arbeit in den Verwaltungsräten und der Trend zu mehr Kommissionen bei den SMI-Konzernen zunehmen. Das könne zu Vergrößerungen führen. Bei Novartis bestätigt man, dass man die Zuwahl von Ton Büchner und Elizabeth Doherty wegen der steigenden Anforderungen und mit Blick auf die Erreichung der Alterslimite anderer Mitglieder vorgeschlagen habe. Man strebe grundsätzlich keine Vergrößerung an, müsse aber aufgrund solcher Überlegungen auch Kandidaten vorschlagen, wenn keine Vakanz vorhanden sei.

Haupttreiber für die Entwicklung aber ist der steigende Druck, die Gremien vielfältiger zu gestalten. Der Run auf weibliche Verwaltungsräte ist ungebrochen: Julius Bär, Novartis, ABB, aber auch die Swatch Group haben dieses Jahr Frauen zur Wahl vorgeschlagen. Der Anteil weiblicher Verwaltungsratsmitglieder ist laut dem jüngsten Schilling-Report von 15 auf 16 Prozent angestiegen. Fast ein Viertel der neu zugewählten Verwaltungsräte sind Frauen.

«Die wirklich guten Frauen haben ständig Angebote auf dem Tisch. Da kann man es sich nicht leisten, sie warten zu lassen, bis es eine Vakanz gibt», bestätigt Headhunter Gianella.

Die Profile werden immer enger, entsprechend schwierig die Suche

Julius Bär suchte offenbar über ein Jahr, bis mit Ann Almeida eine zweite Frau für das strategische Gremium gewonnen werden konnte. Berücksichtigt man noch die Tatsache, dass die Verwaltungsratsprofile immer

passgenauer definiert werden, wird die Suche noch komplizierter. Bei Grosskonzernen ist Diversität im Übrigen längst keine reine Frage der Geschlechter mehr – auch ein vernünftiger Alters- und Nationalitätenmix ist Teil der Agenda. Kommentar-21

Dokument SONNZ00020160417ec4h0009r

#### **Zusammenfassung der Suche**

Text	Knight Gianella
Datum	In den letzten 3 Monaten
Quelle	Sonntagszeitung (Switzerland, German Language)
Autor	Alle Autoren
Unternehmen	Alle Unternehmen
Thema	Alle Themen
Branche	Alle Branchen
Region	Alle Regionen
Sprache	Deutsch Oder Englisch
Gefundene Ergebnisse	4
Zeitstempel	19 April 2016 9:19