



Anhang 26. VR-Umfrage 2025/26

**Statistische Daten der Befragung von
Verwaltungsrats-Mitgliedern**
in börsenkotierten und grossen,
nicht-börsenkotierten Schweizer Unternehmen

Studiendesign / Methodenbeschreibung

Grundgesamtheit:	Knight Gianella Adressverzeichnis
Stichprobengrösse:	192 Umfrage-Teilnehmende, entsprechen ca. 805 VR-Mandate
Quoten:	Keine
Gewichtung:	Keine
Forschungsmethode:	Online-Befragung
Befragungszeitraum:	15. August 2025 bis 13. Oktober 2025
Rücklauf:	19.4%
Vertrauensintervall:	Bei N 2025 = 192 und 50%; +/- 7.2%
Institut / Projektleitung:	gfs-zürich, Markt- und Sozialforschung AG, Dr. Andreas Schaub

Bemerkungen zu den Grafiken

- Bei Grafiken mit Wertungen, die auf Skalenfragen basieren, sind negative Aussagen in Rot und positive Aussagen in Blau dargestellt.
- Prozentwerte sind auf ganze Zahlen, Mittelwerte auf eine Kommastelle gerundet. Es kann deshalb zu kleinen Rundungsabweichungen kommen. Das bedeutet, dass die Summe der in der Grafik dargestellten einzelnen Antwortkategorien, nicht immer 100 Prozent ergibt, sondern auch einmal 99 oder 101 Prozent möglich sind (Bsp.: ja: 20%, eher ja: 20%, eher nein: 20%, nein: 30%, weiss nicht: 9%; = Total 99%).
- Bei einigen Fragen wurde 2025 das Wording leicht angepasst, um die Verständlichkeit der Fragen zu verbessern und inhaltlich genauer zu sein. Zudem wurden die Skalen über den ganzen Fragebogen vereinheitlicht. Die Vergleichbarkeit der Antworten mit den Vorjahren ist aber gegeben.

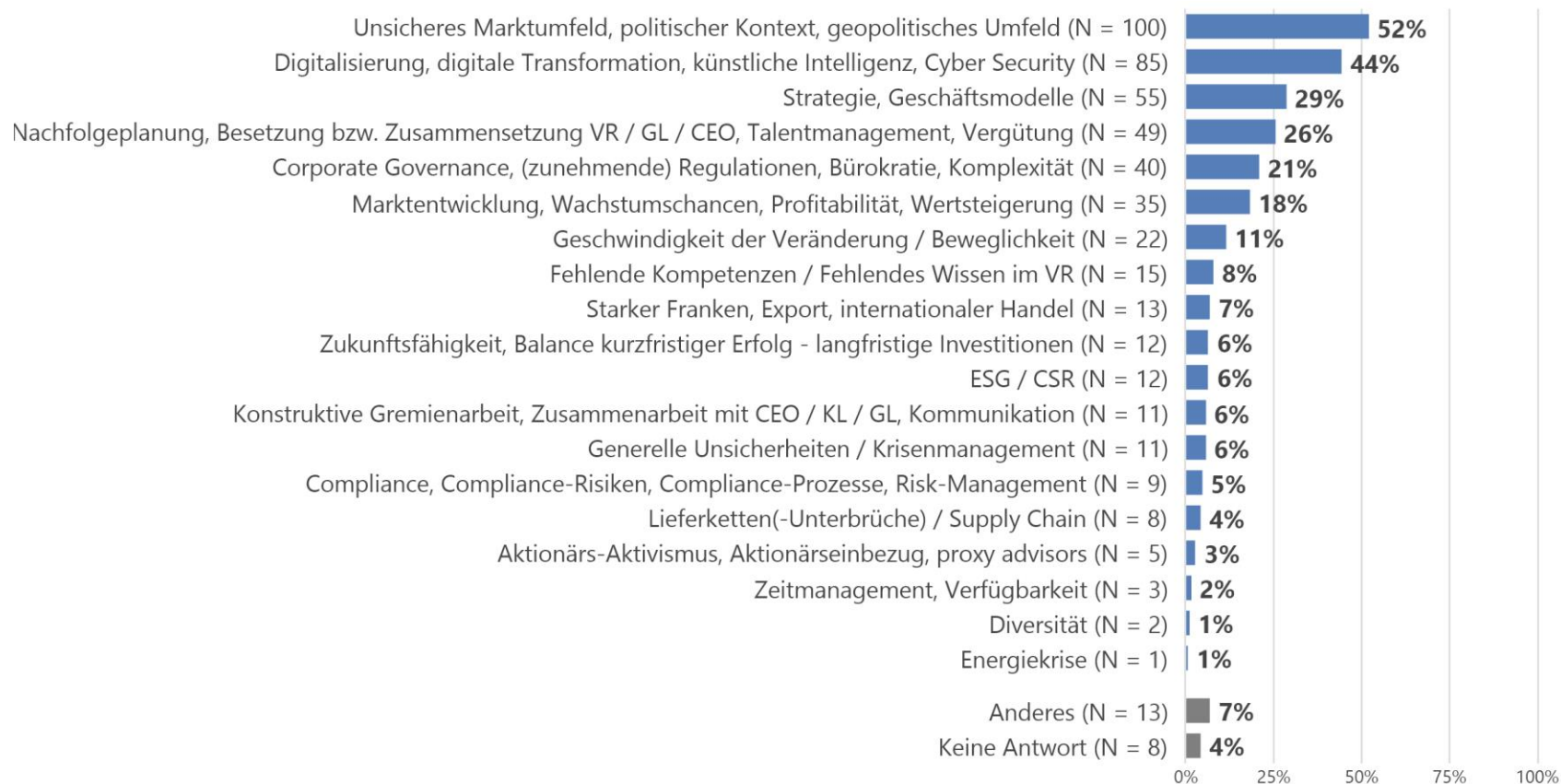
Aktuelle Herausforderungen für VR-Gremien und CEOs



Aktuelle Herausforderungen für Verwaltungsratsgremien (ungestützt)

Frage F1A

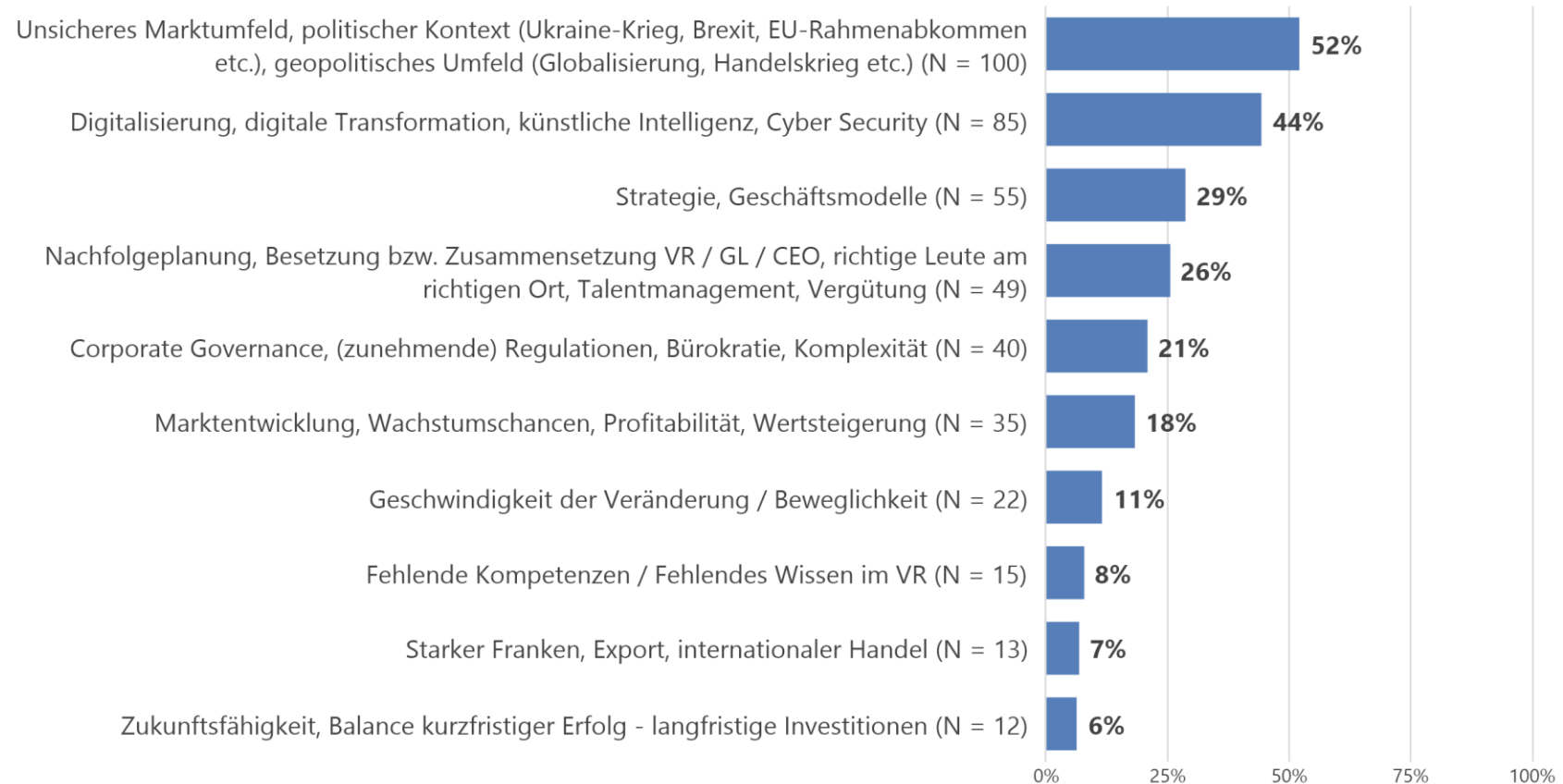
Offene Frage – nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192



Aktuelle Herausforderungen für Verwaltungsratsgremien – Top 10 (ungestützt)

Frage F1A

Offene Frage – nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192

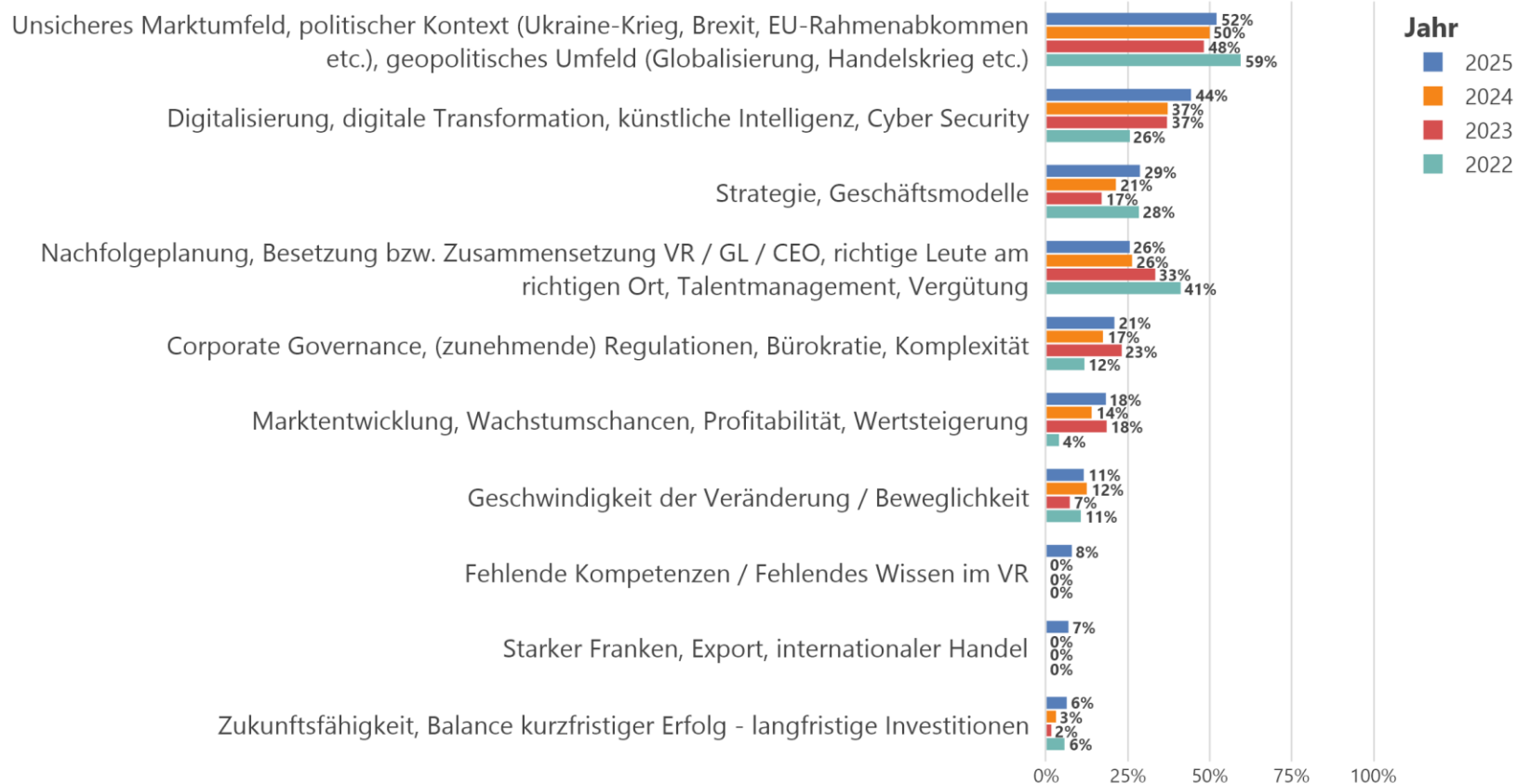


Aktuelle Herausforderungen für VR-Gremien - Top 10

Jahresvergleich (ungestützt)

Frage F1A

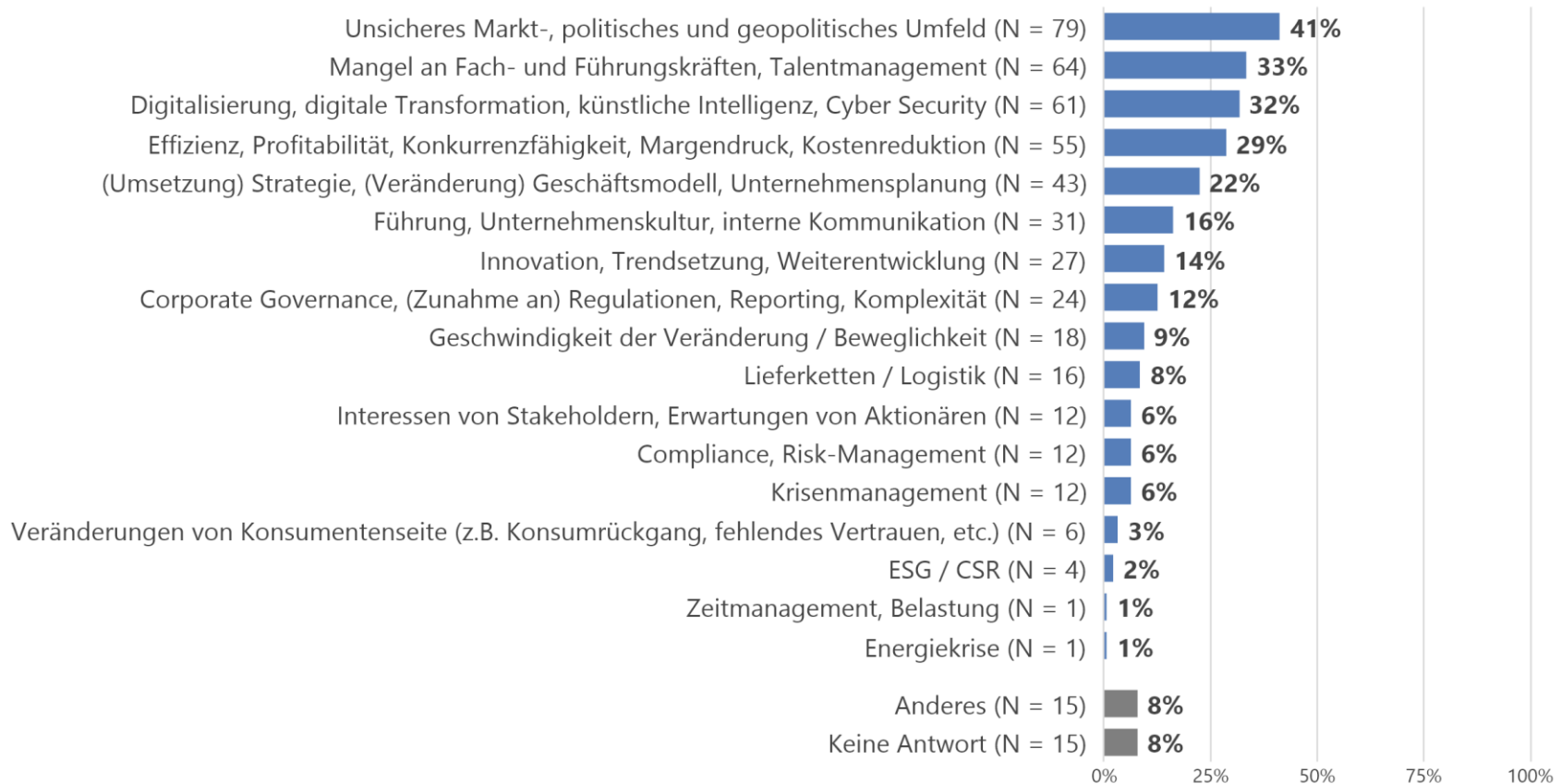
Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Aktuelle Herausforderungen für CEOs (ungestützt)

Frage F1B

Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192



Aktuelle Herausforderungen für CEOs – Top 10 (ungestützt)

Frage F1B

Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192

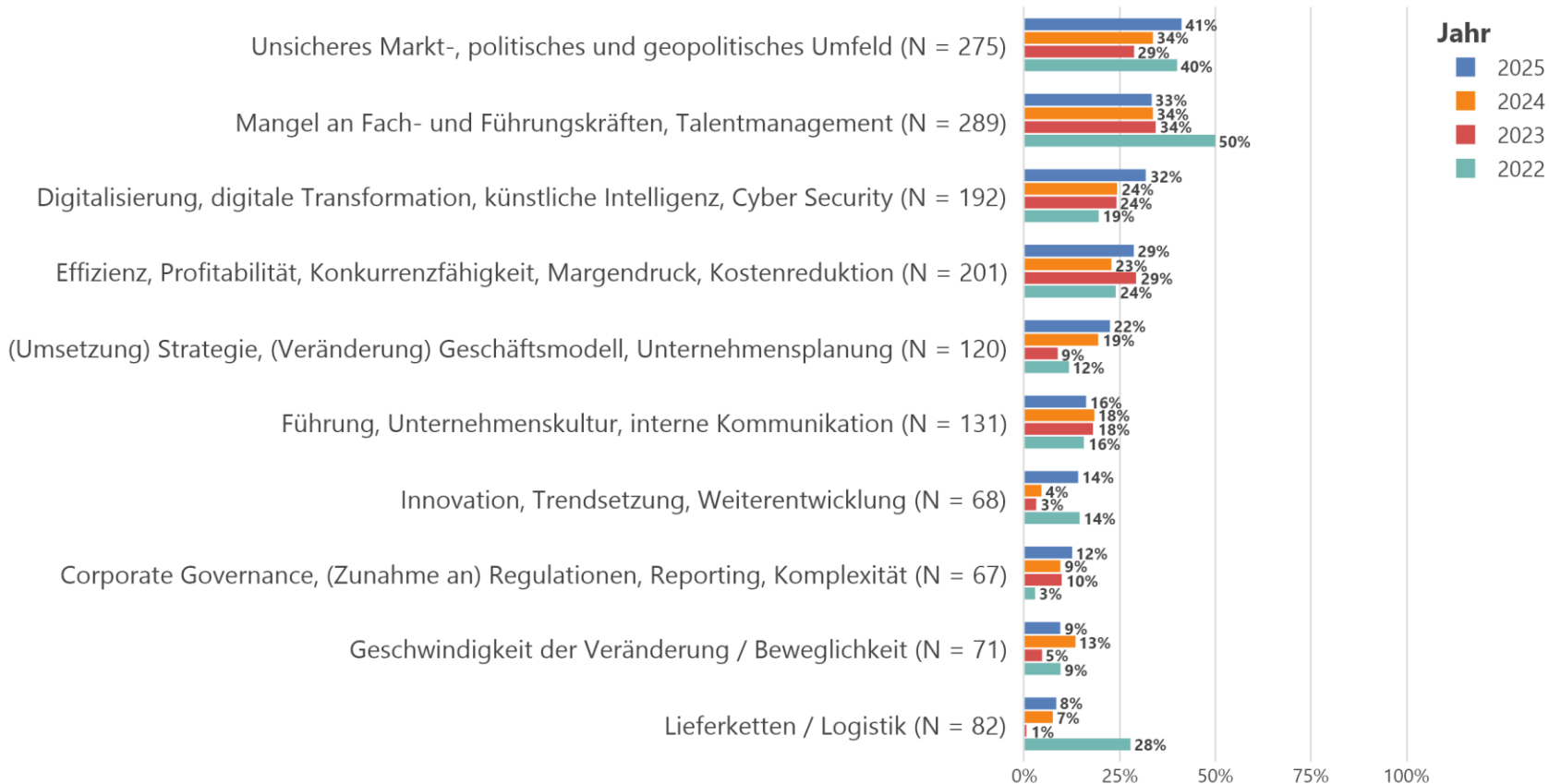


Aktuelle Herausforderungen für CEOs - Top 10

Jahresvergleich (ungestützt)

Frage F1B

Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Boardroom Leadership

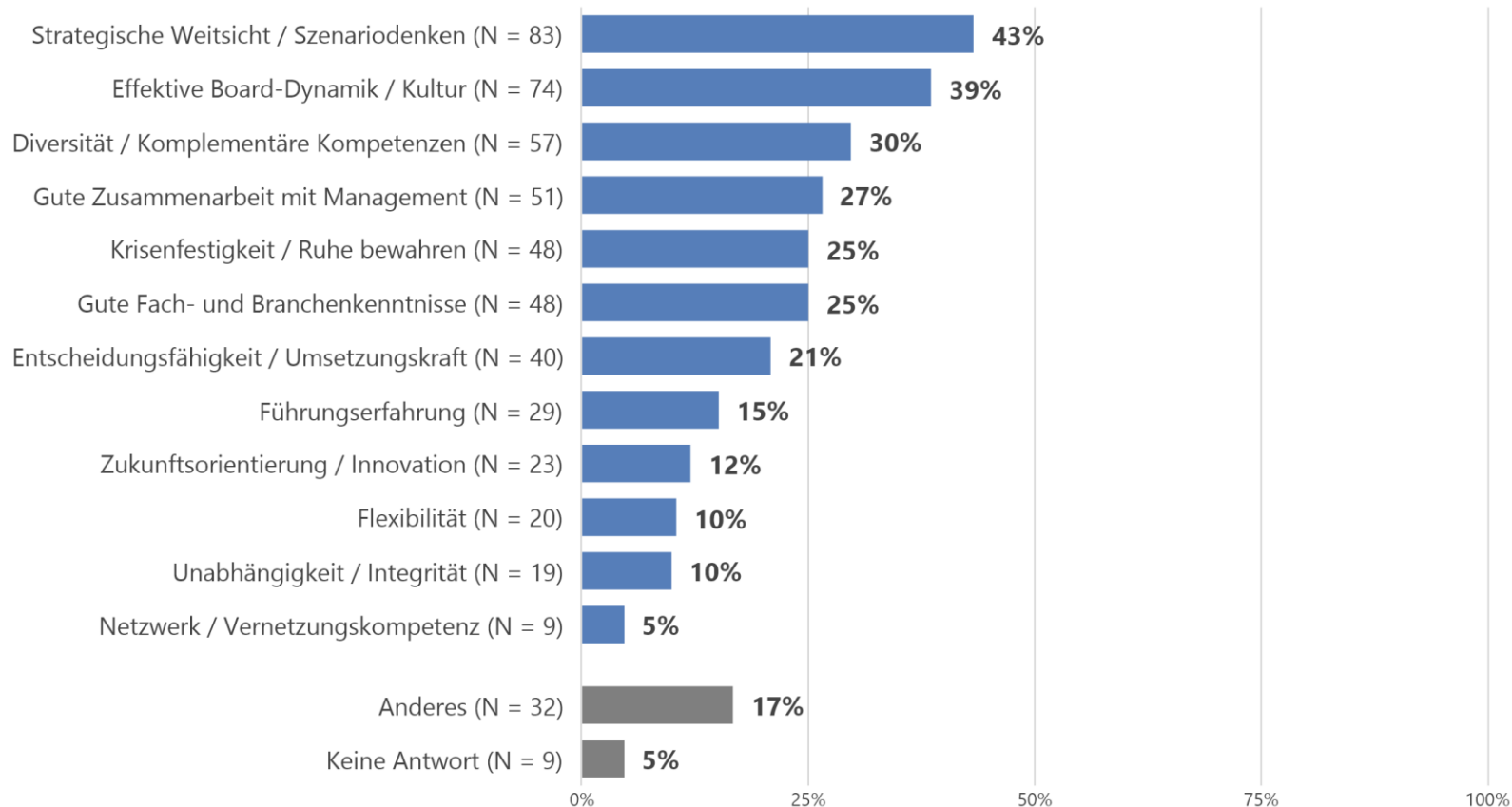


**Boardroom
Leadership**

Was macht aus Ihrer Sicht in der aktuellen, ambivalenten und unsicheren Zeit einen guten Verwaltungsrat aus?

Frage F2A

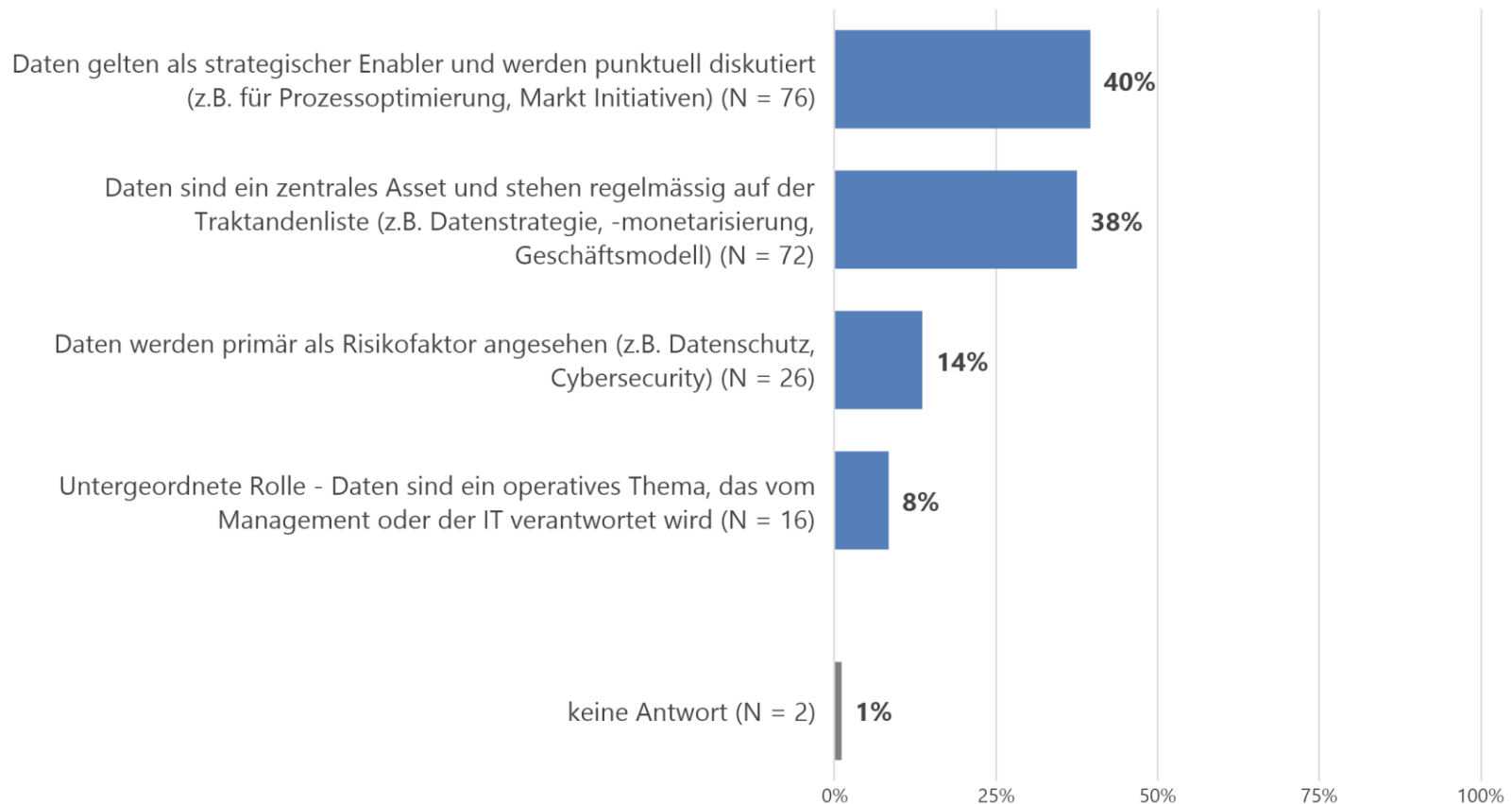
Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192



Welche strategische Rolle spielen Daten derzeit in «Ihrem» Verwaltungsrat? Bitte geben Sie 1 bis max. 2 Antwortmöglichkeiten.

Frage F2B_01

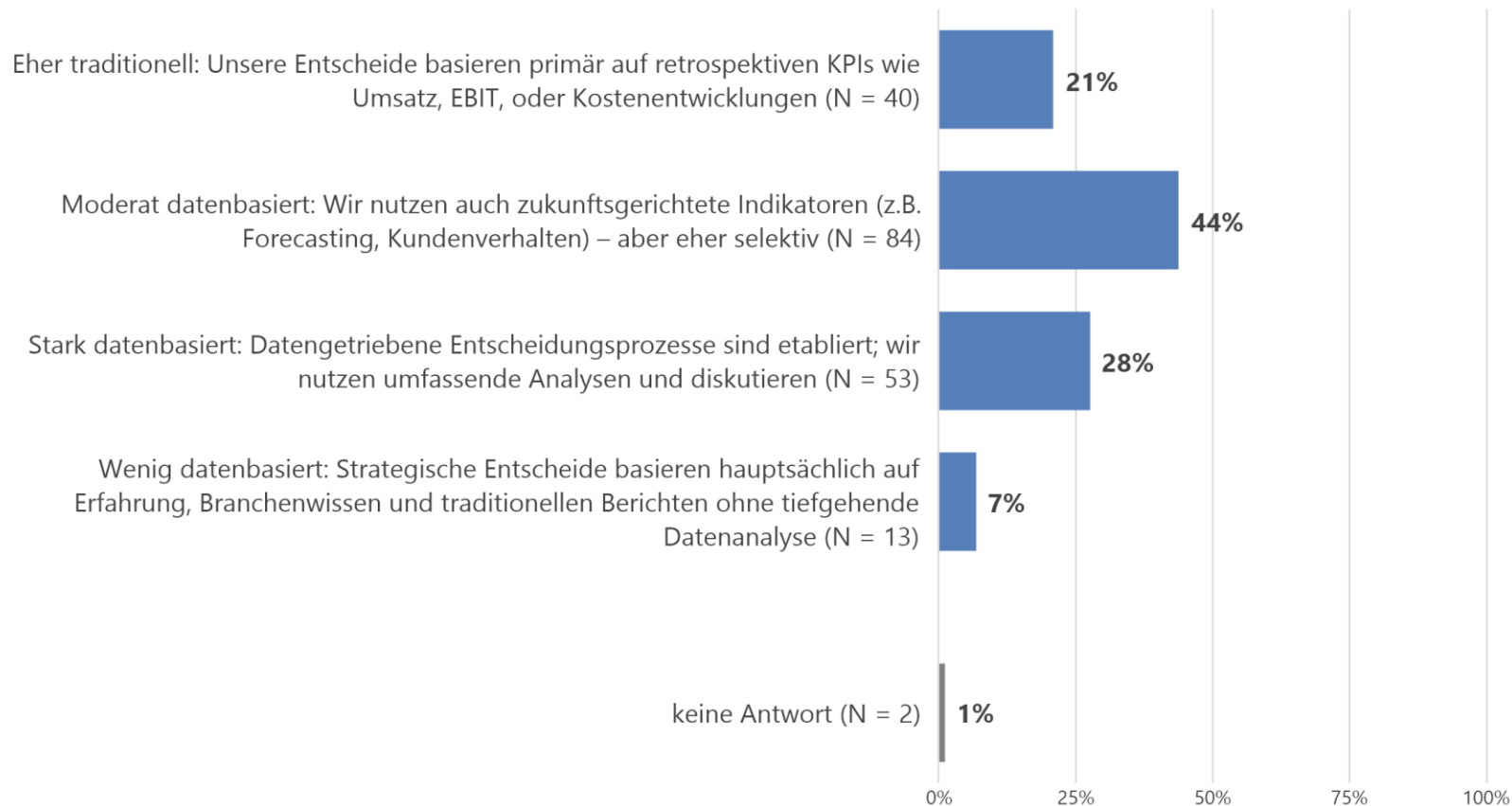
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie datenbasiert treffen Sie als Verwaltungsrat strategische Entscheide – und auf welcher Art von Kennzahlen basieren diese Entscheide typischerweise? Bitte geben Sie 1 bis max. 2 Antwortmöglichkeiten.

Frage F2C_01

Angaben in Prozent, N 2025 = 192



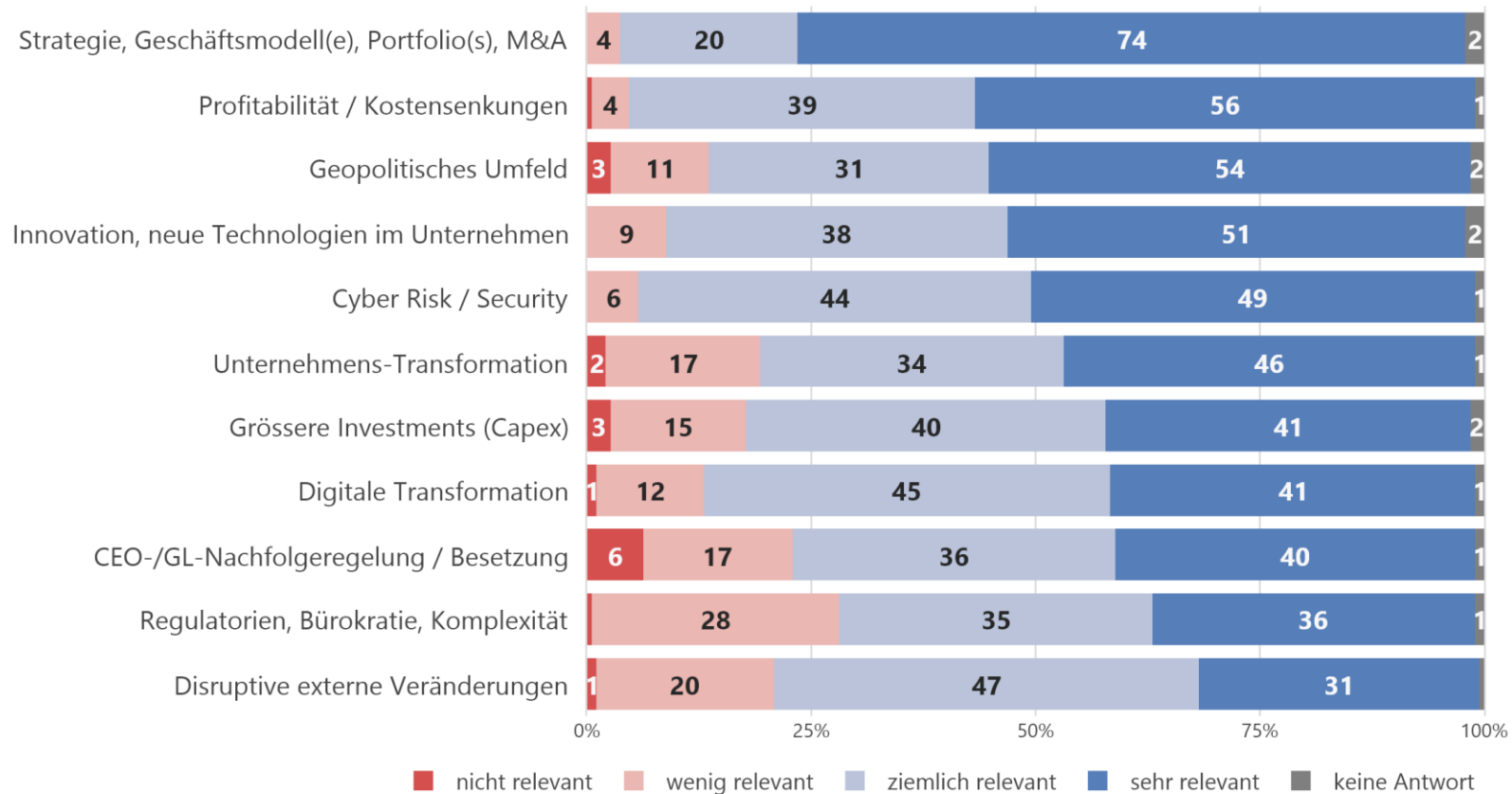
Aktuelle VR-Agenda

**Aktuelle
VR-Agenda**

Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? (1/2)

Fragen F3A1_1 - F3A2_21

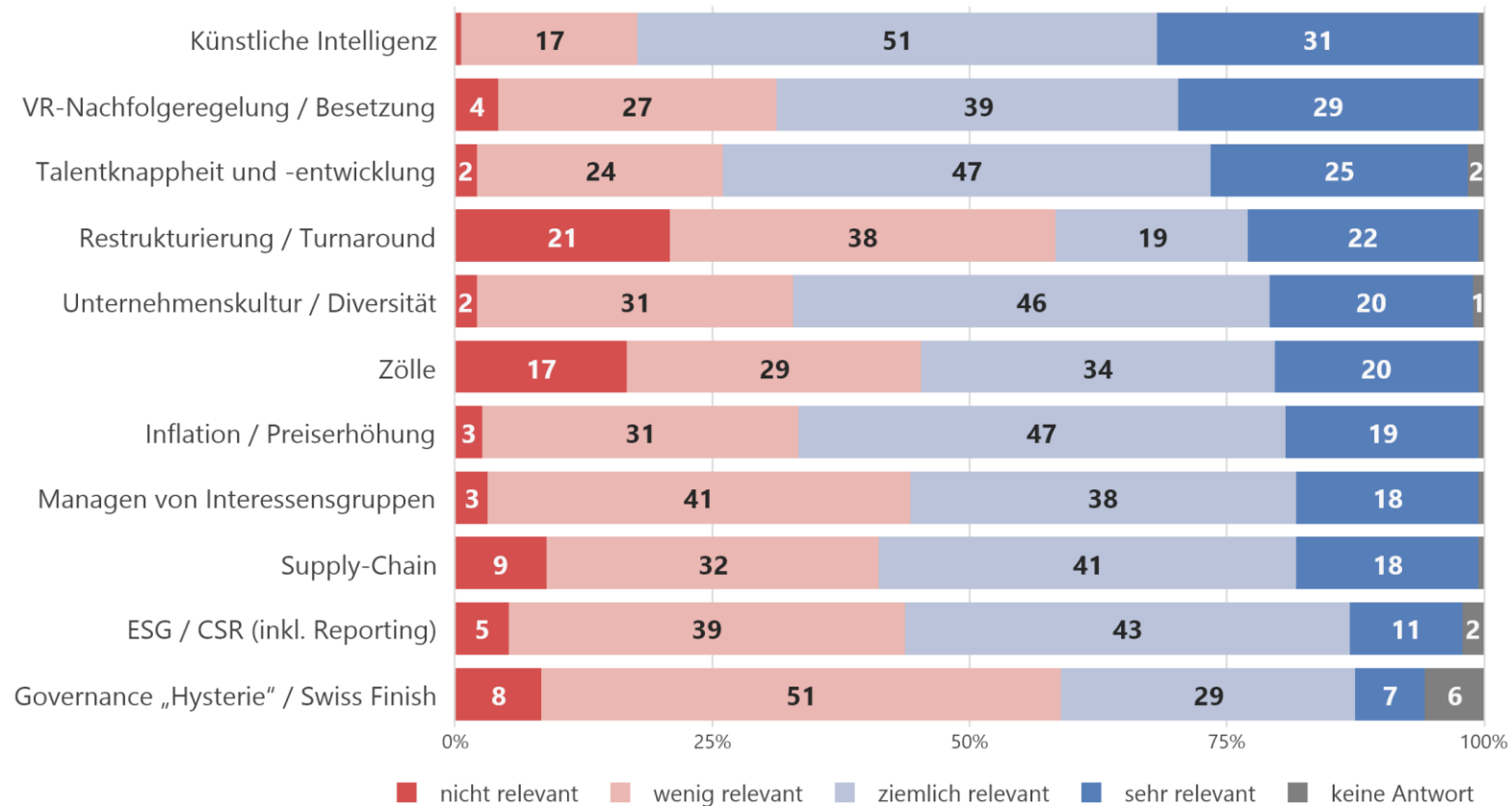
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? (2/2)

Fragen F3A1_1 - F3A2_21

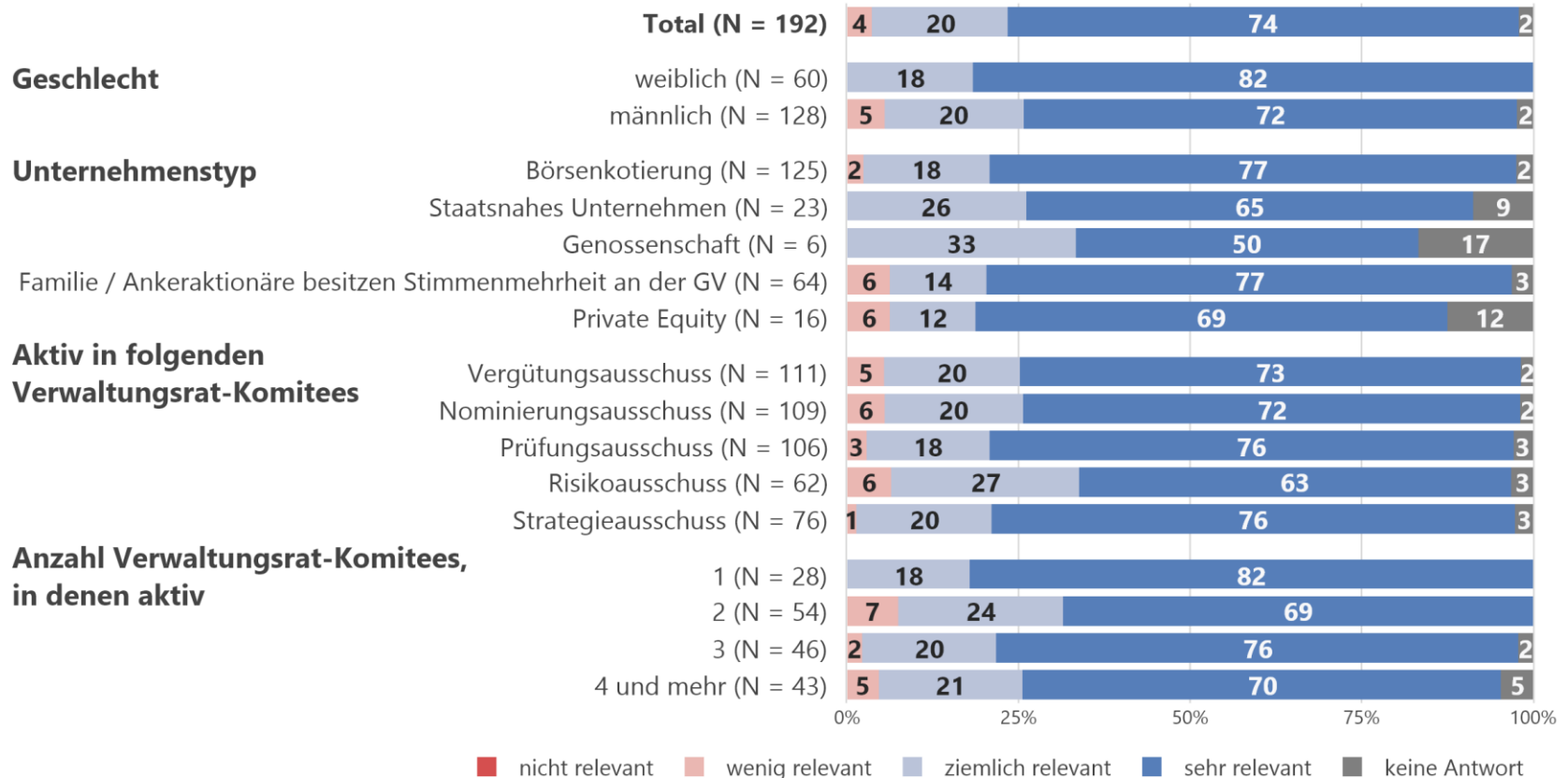
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Strategie, Geschäftsmodell(e), Portfolio(s), M&A

Frage F3A1_1

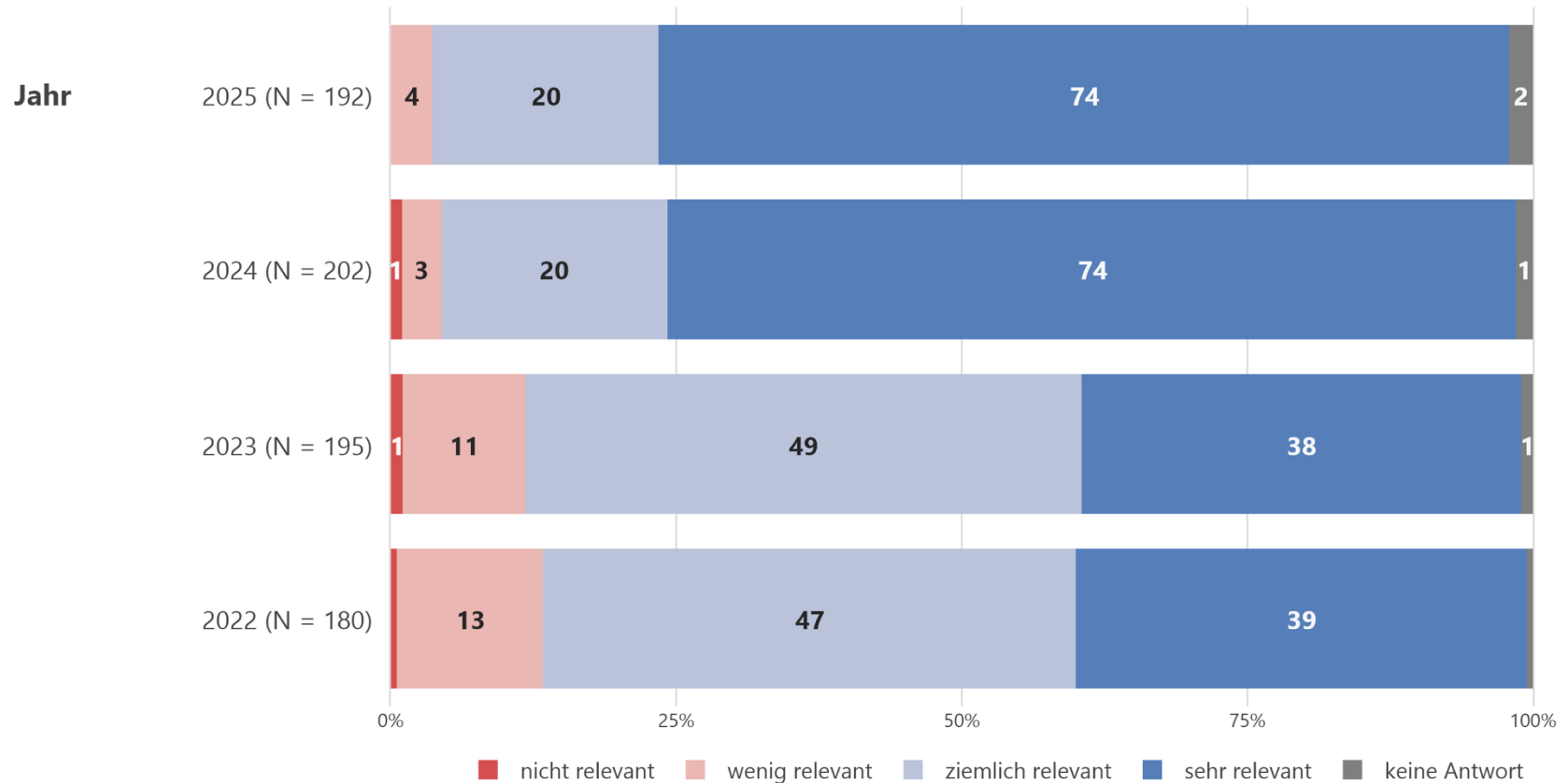
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Strategie, Geschäftsmodell(e), Portfolio(s), M&A

Frage F3A1_1

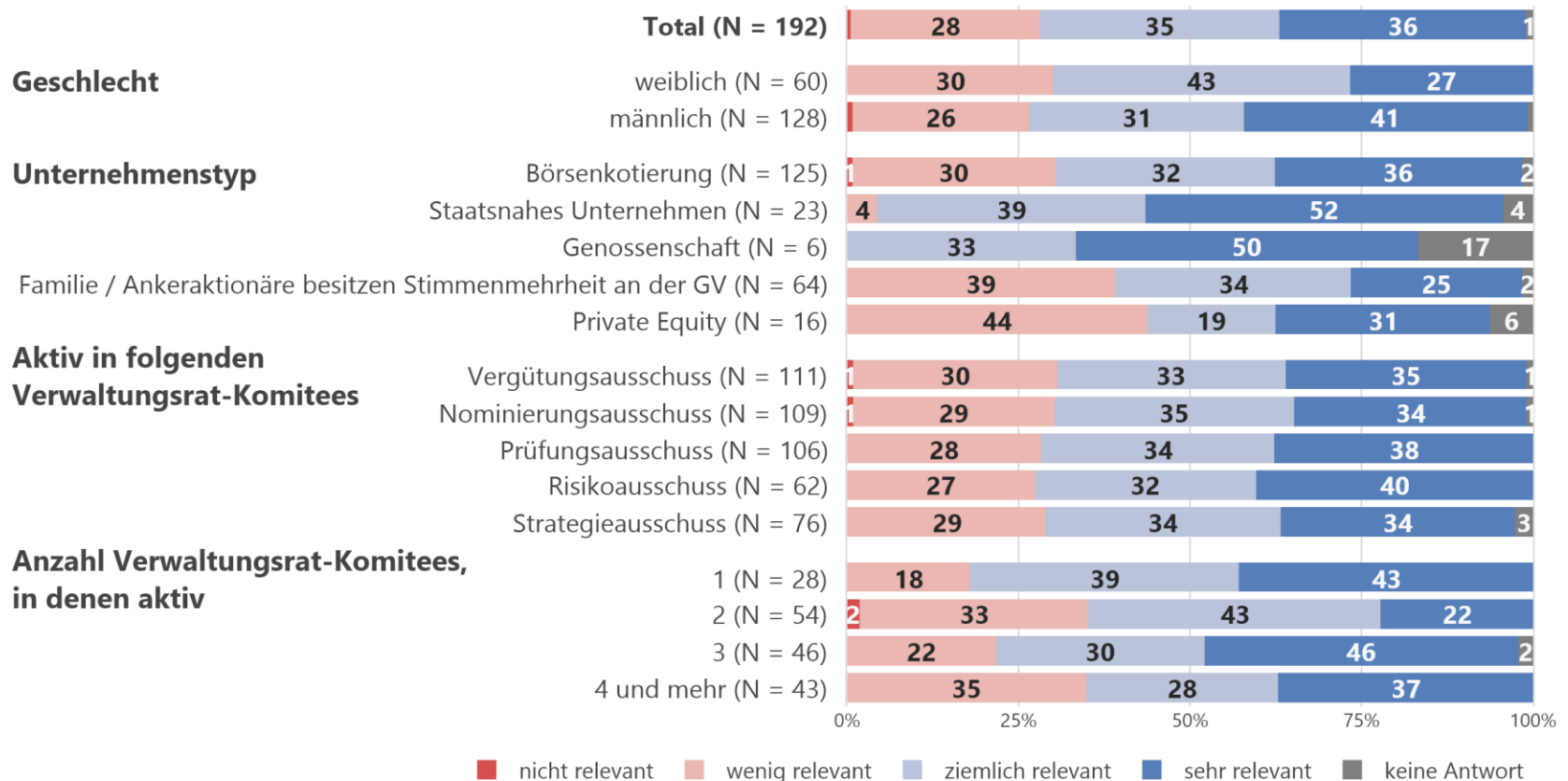
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Regulatorien, Bürokratie, Komplexität

Frage F3A1_2

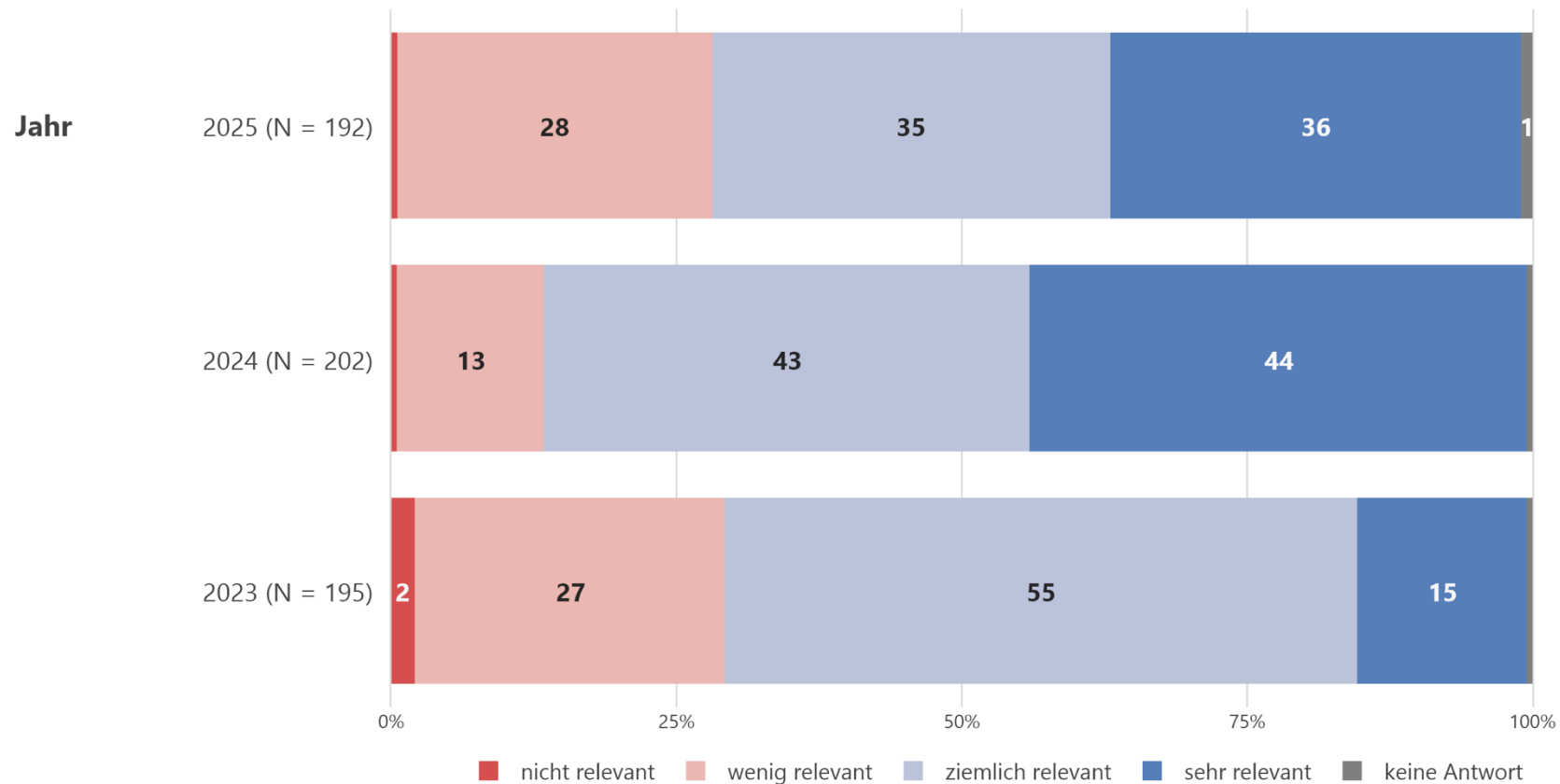
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Regulatorien, Bürokratie, Komplexität

Frage F3A1_2

Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192

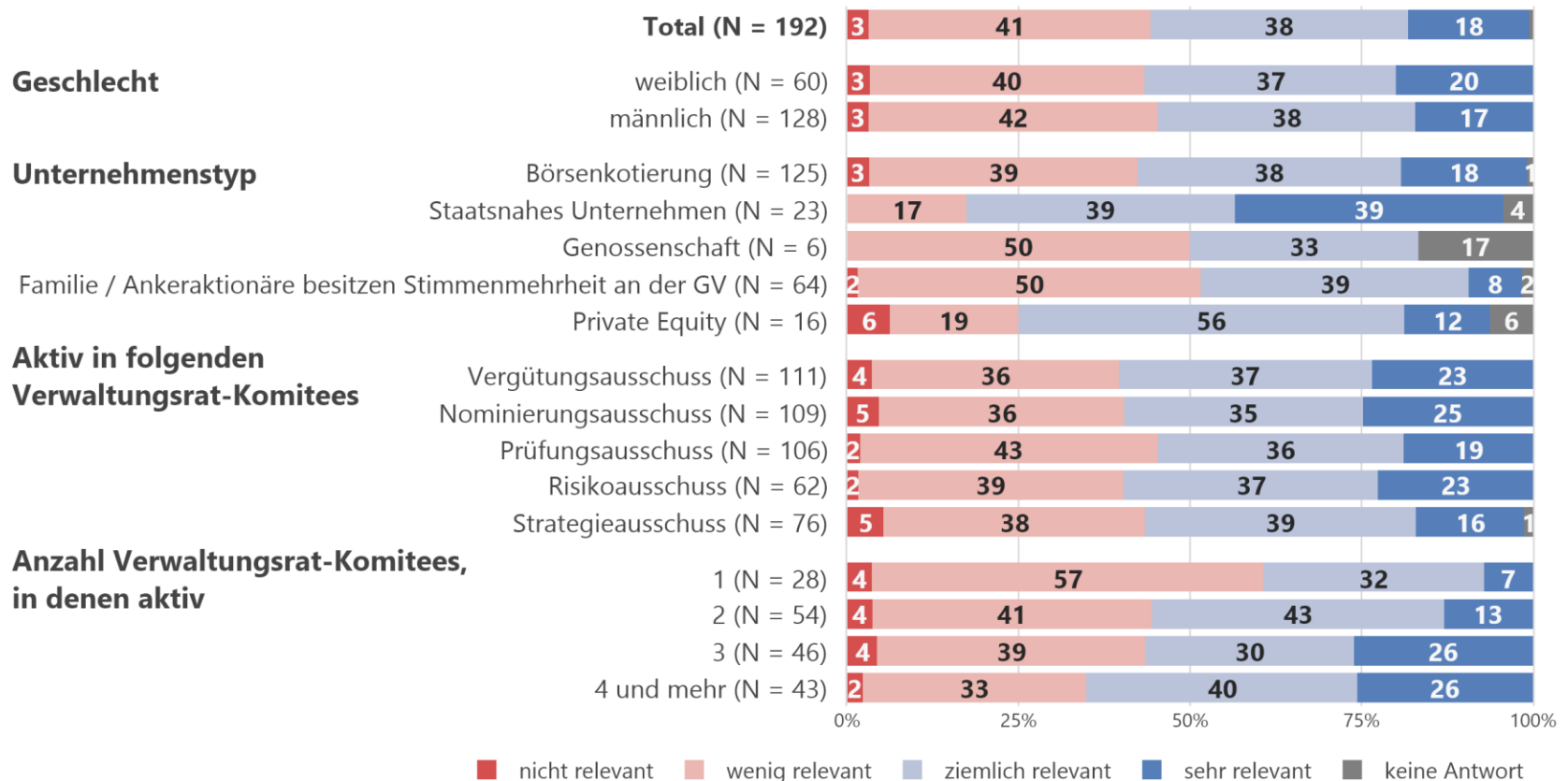


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Managen von Interessensgruppen

Frage F3A1_3

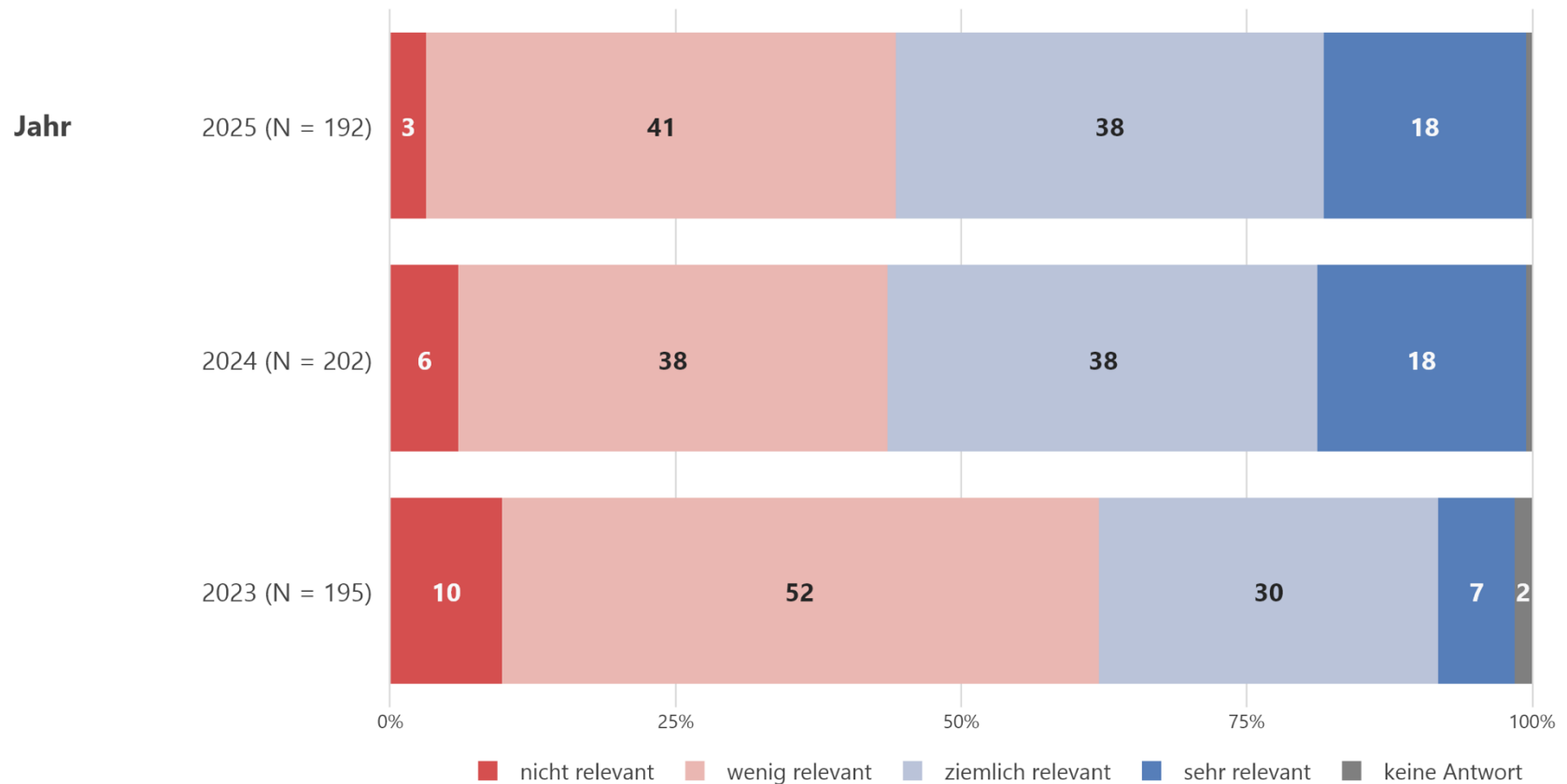
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Managen von Interessensgruppen

Frage F3A1_3

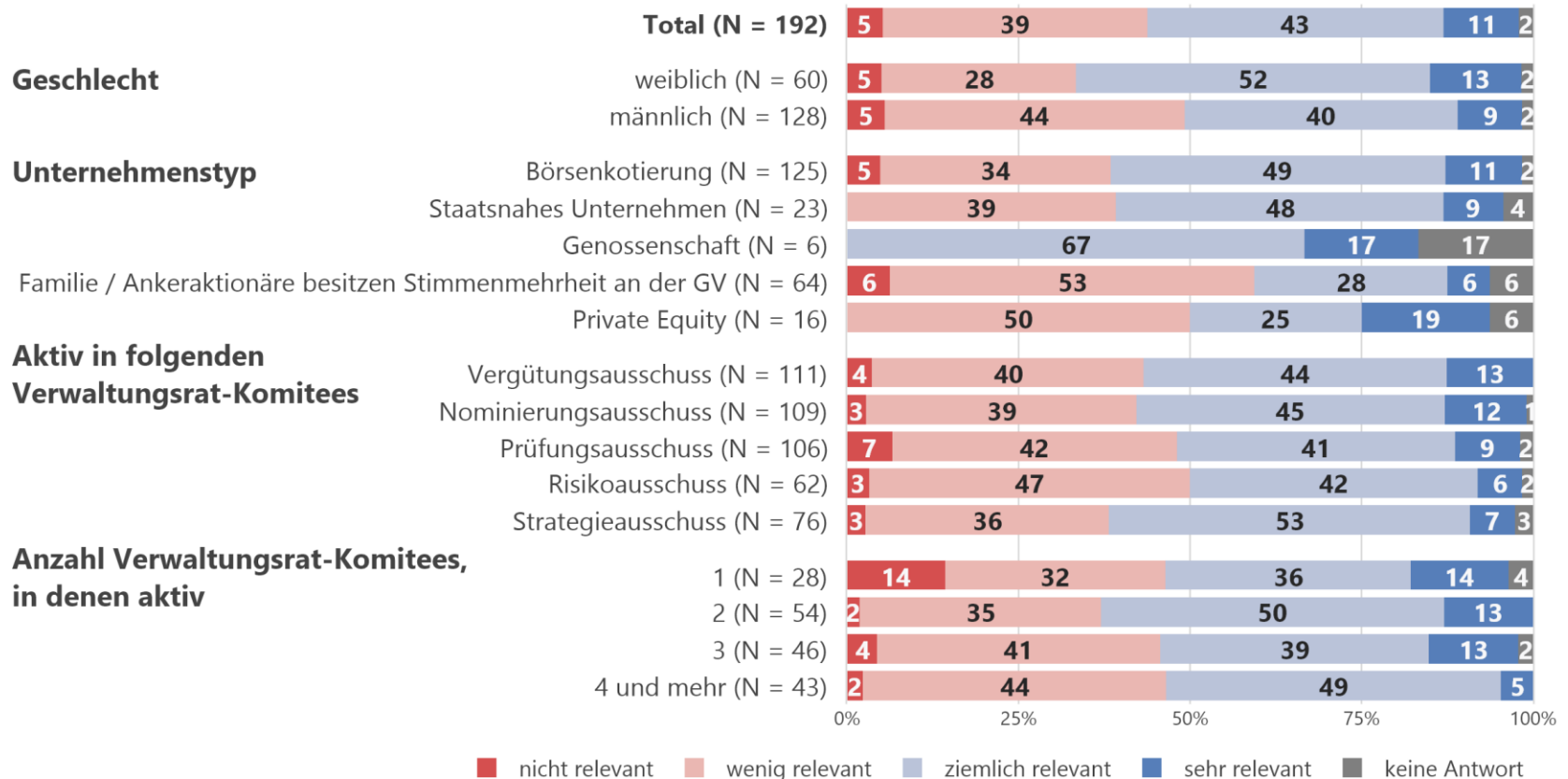
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: ESG / CSR (inkl. Reporting)

Frage F3A1_4

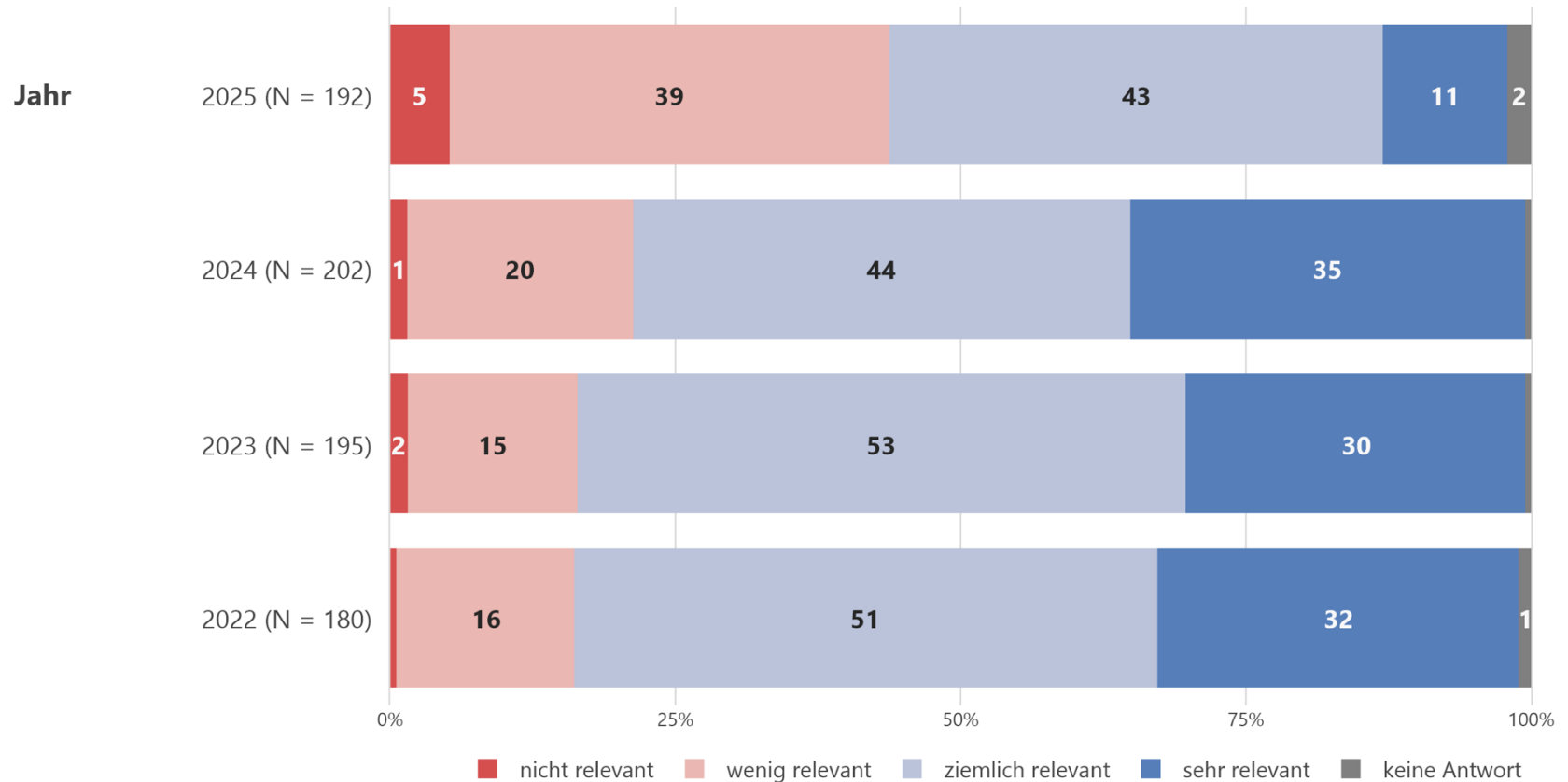
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: ESG / CSR (inkl. Reporting)

Frage F3A1_4

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192

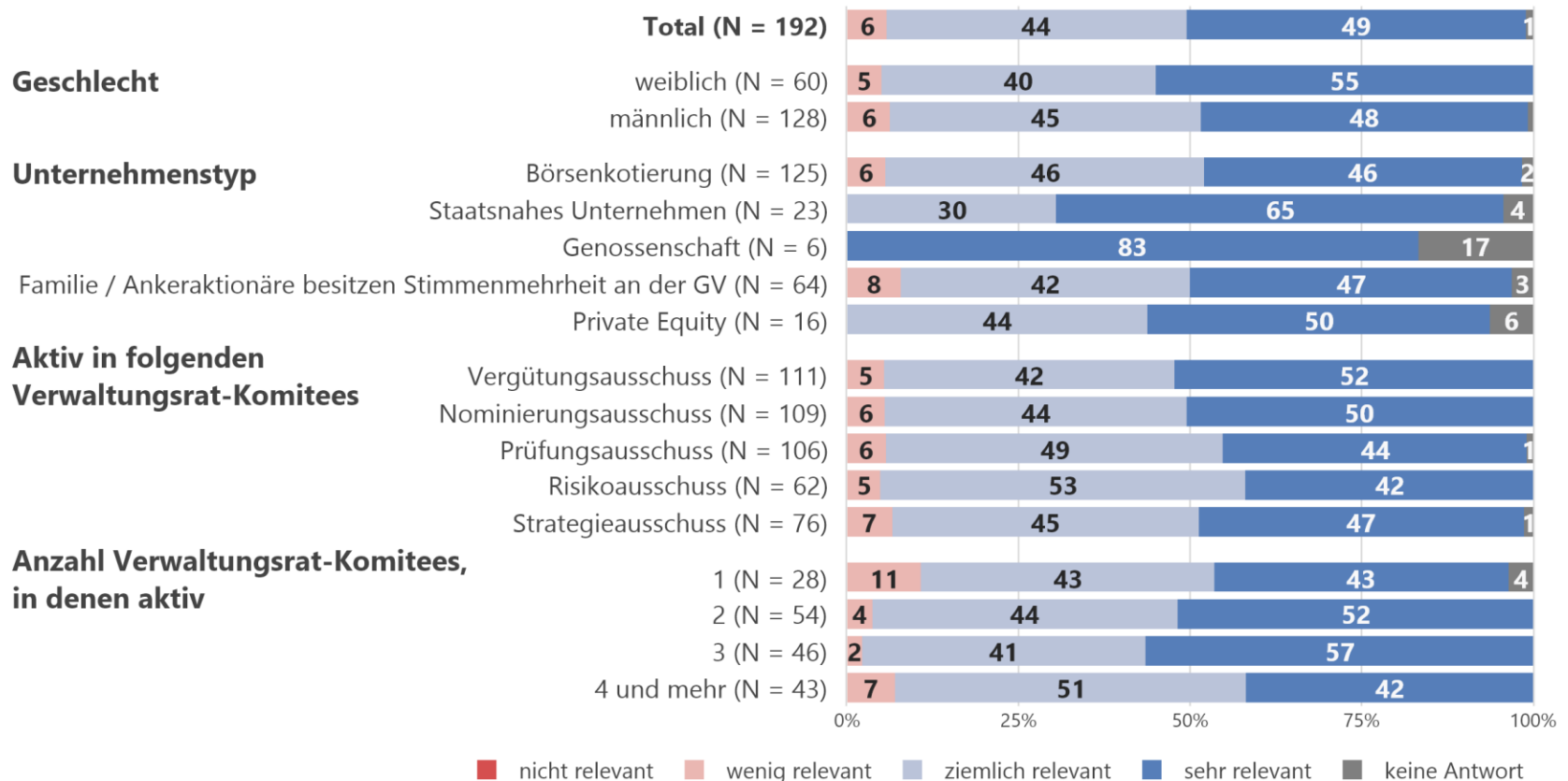


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Cyber Risk / Security

Frage F3A1_5

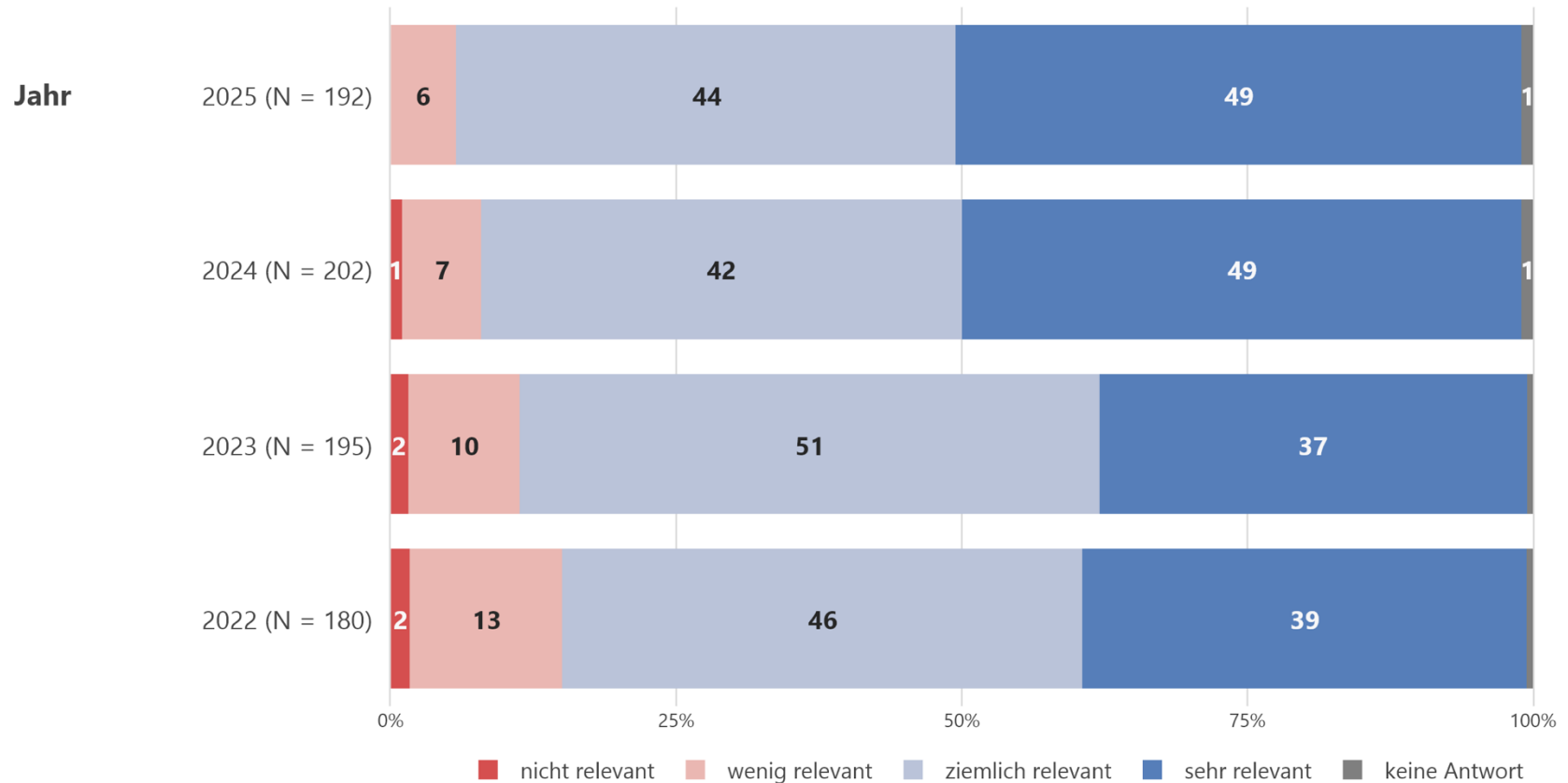
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Cyber Risk / Security

Frage F3A1_5

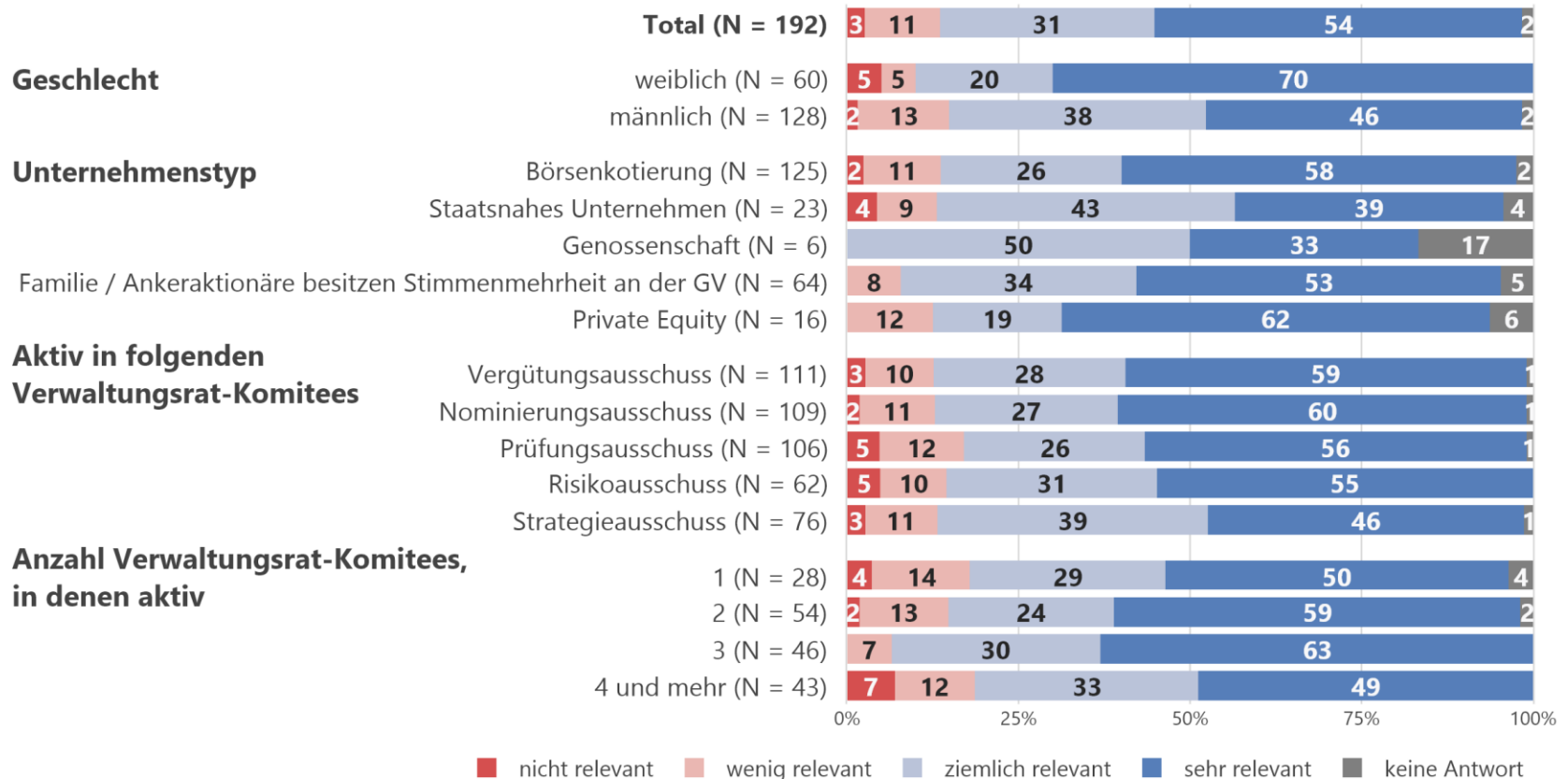
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Geopolitisches Umfeld

Frage F3A1_6

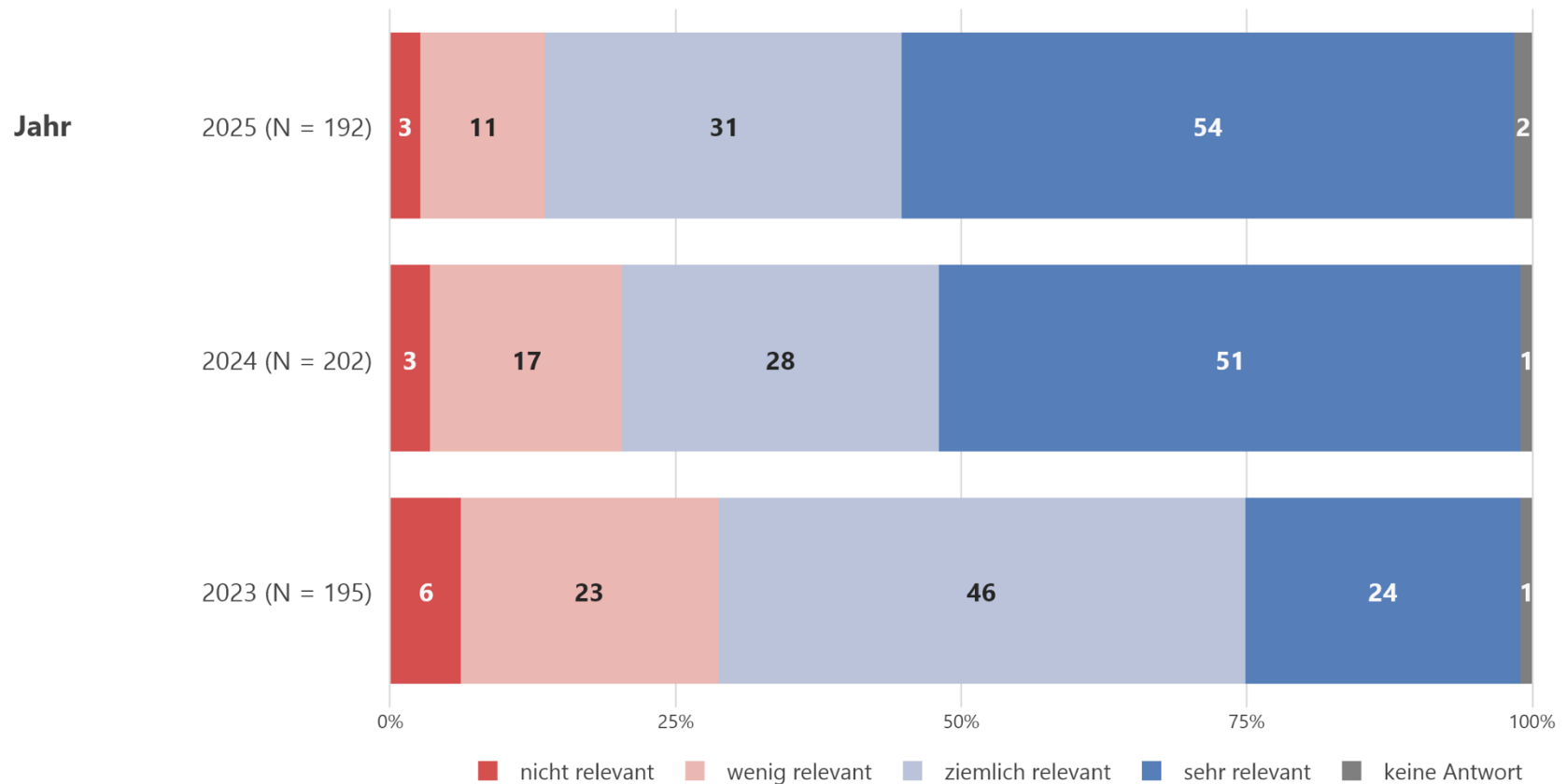
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Geopolitisches Umfeld

Frage F3A1_6

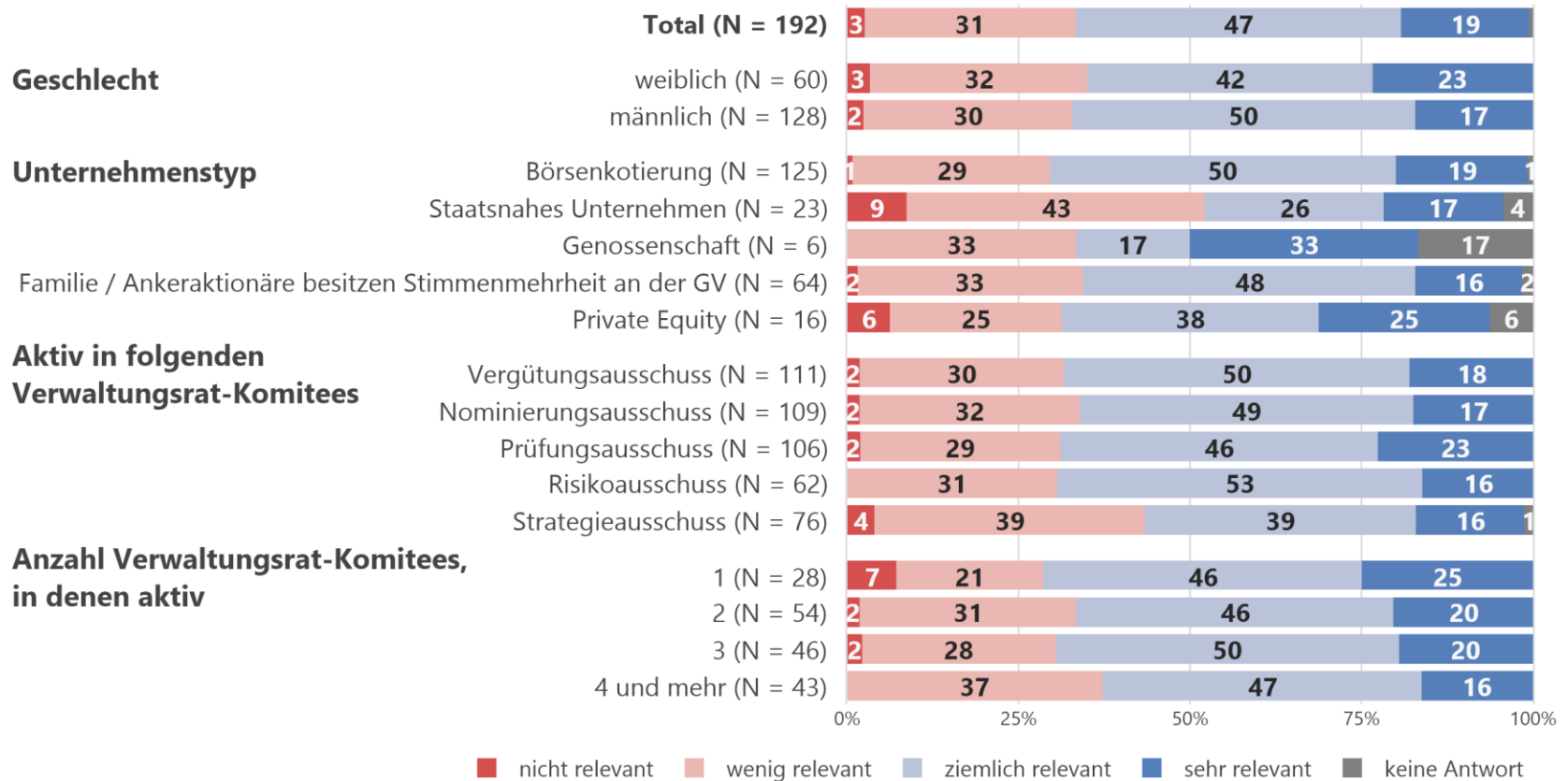
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Inflation / Preiserhöhung

Frage F3A1_7

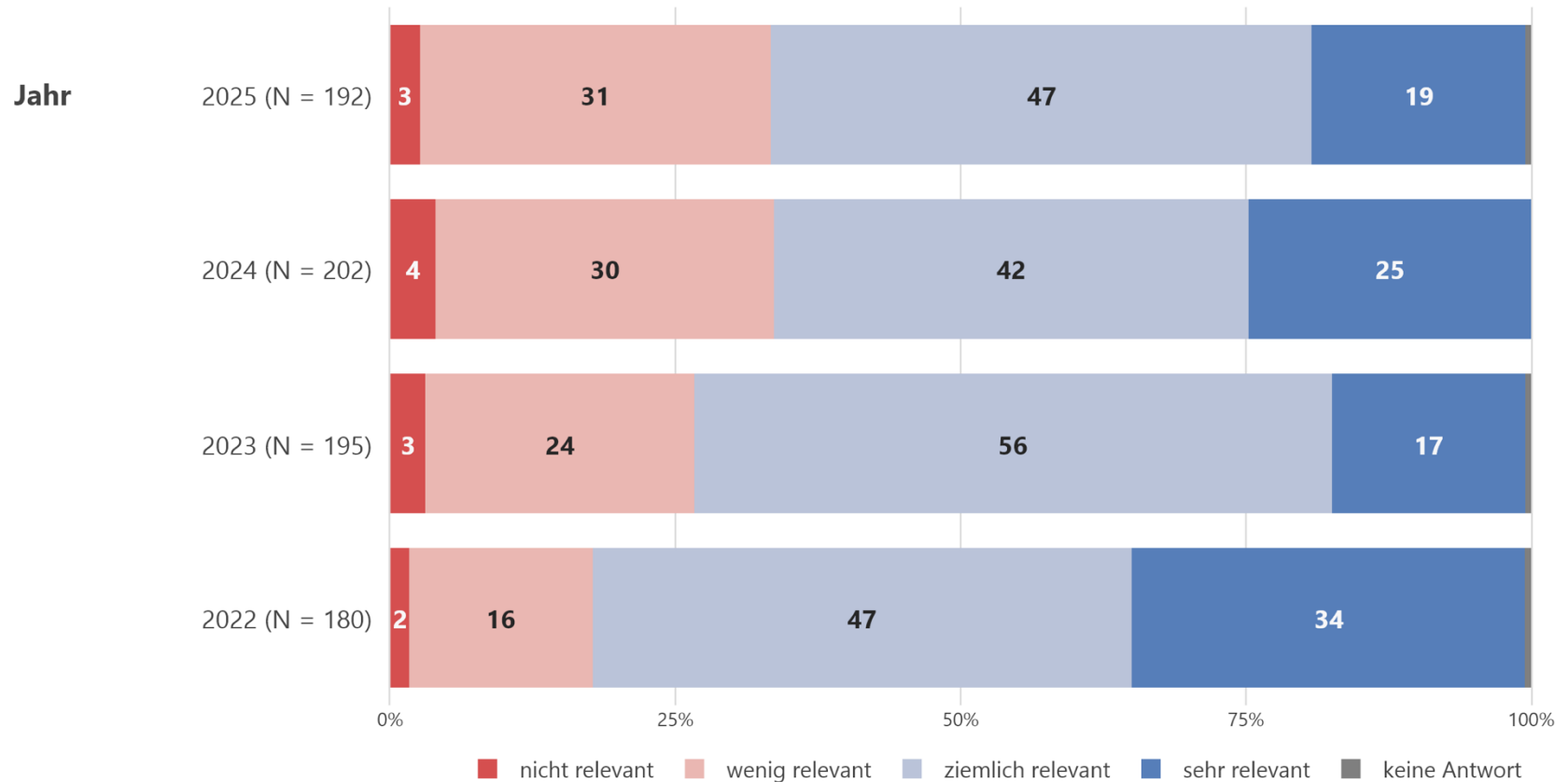
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Inflation / Preiserhöhung

Frage F3A1_7

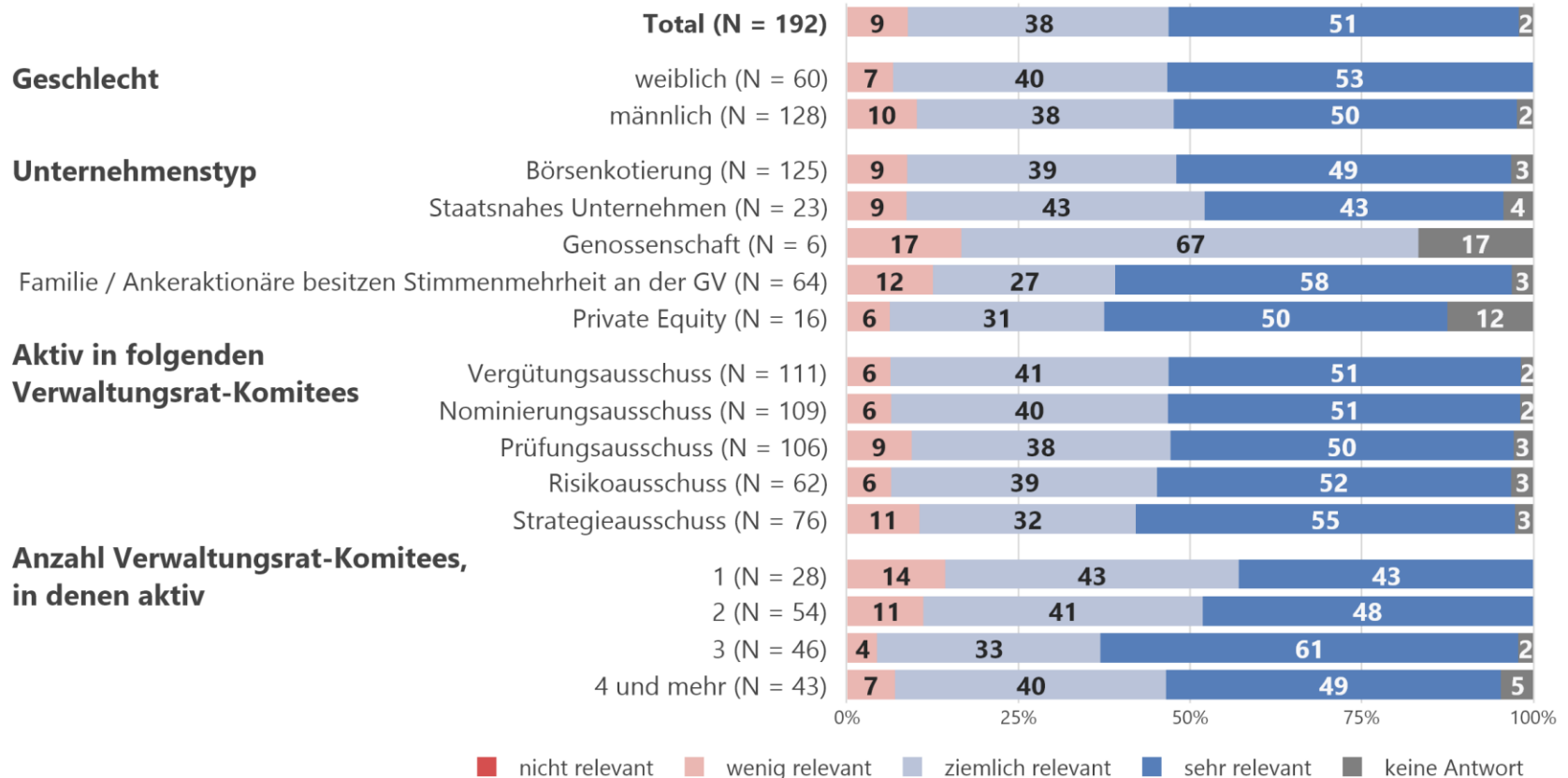
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Innovation, neue Technologien im Unternehmen

Frage F3A1_8

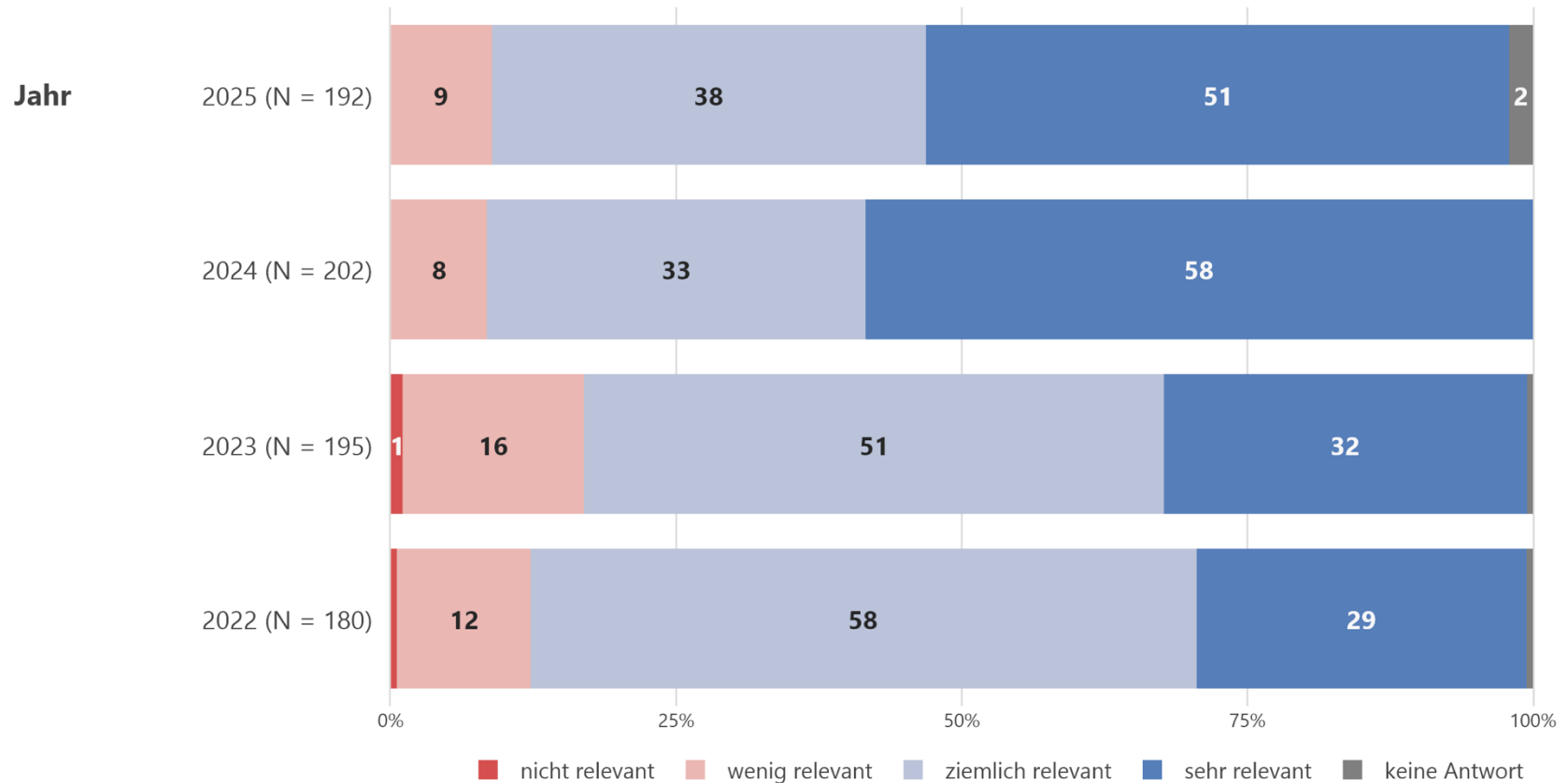
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Innovation, neue Technologien im Unternehmen

Frage F3A1_8

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192

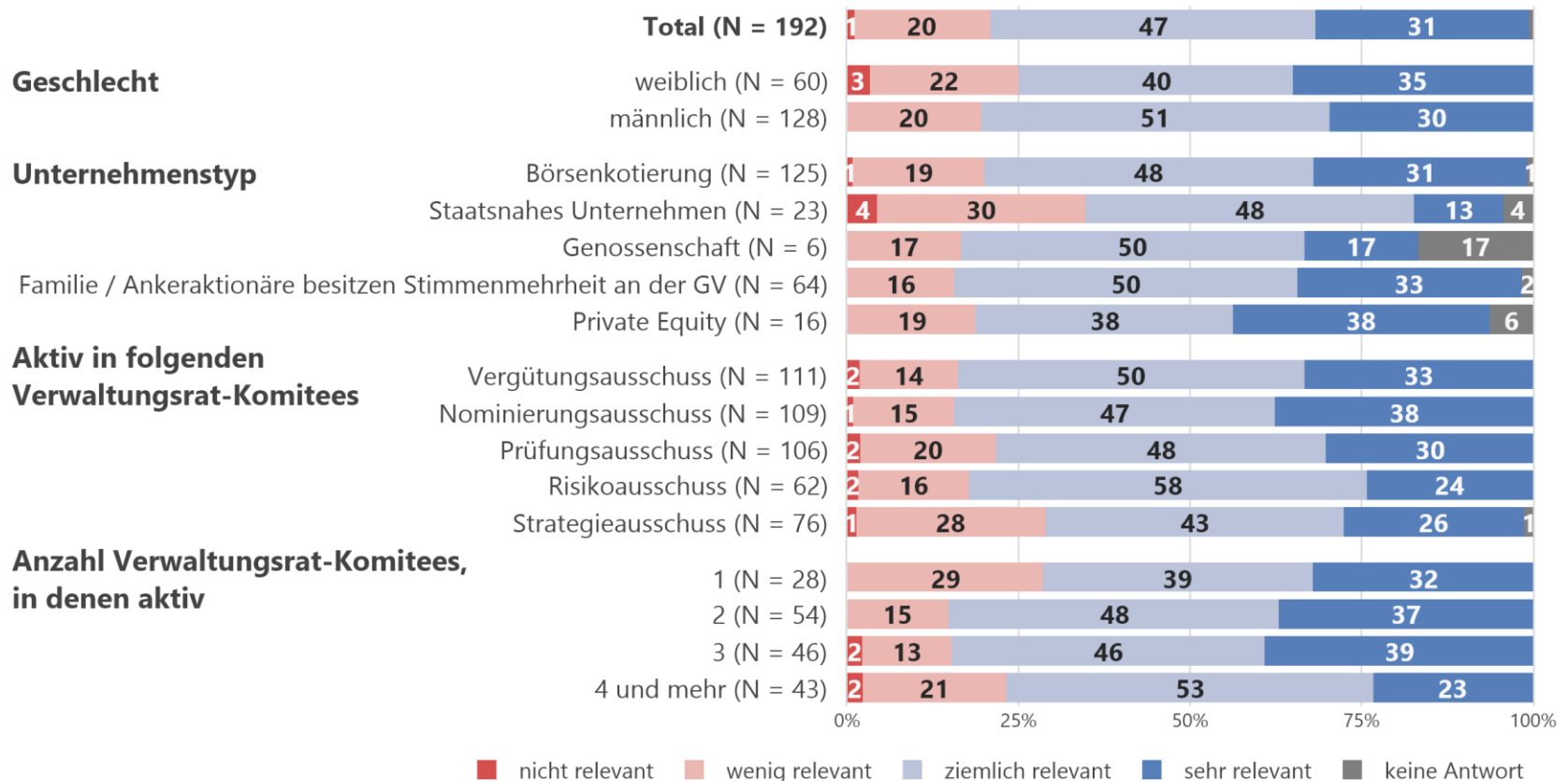


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Disruptive externe Veränderungen

Frage F3A1_9

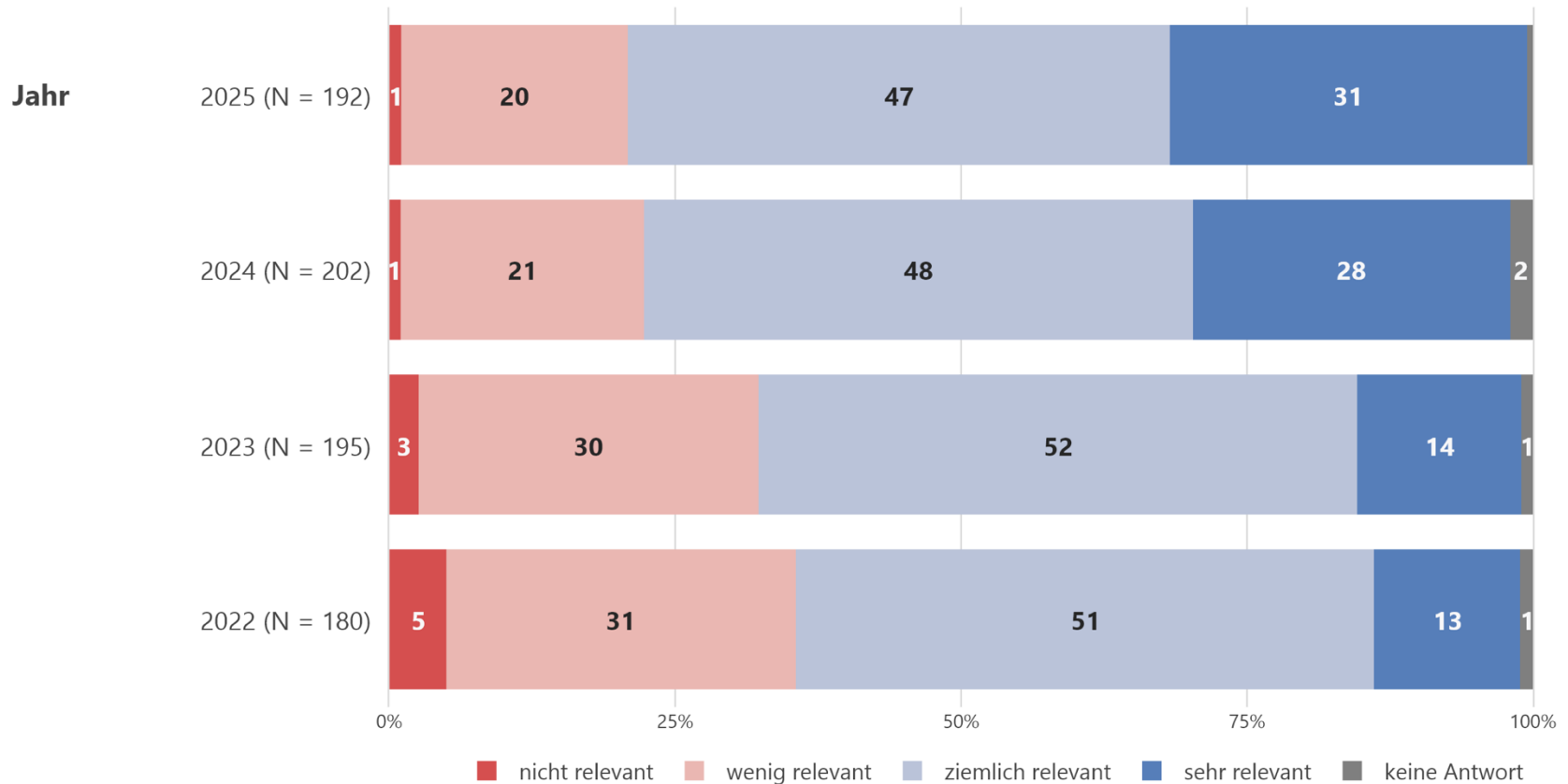
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Disruptive externe Veränderungen

Frage F3A1_9

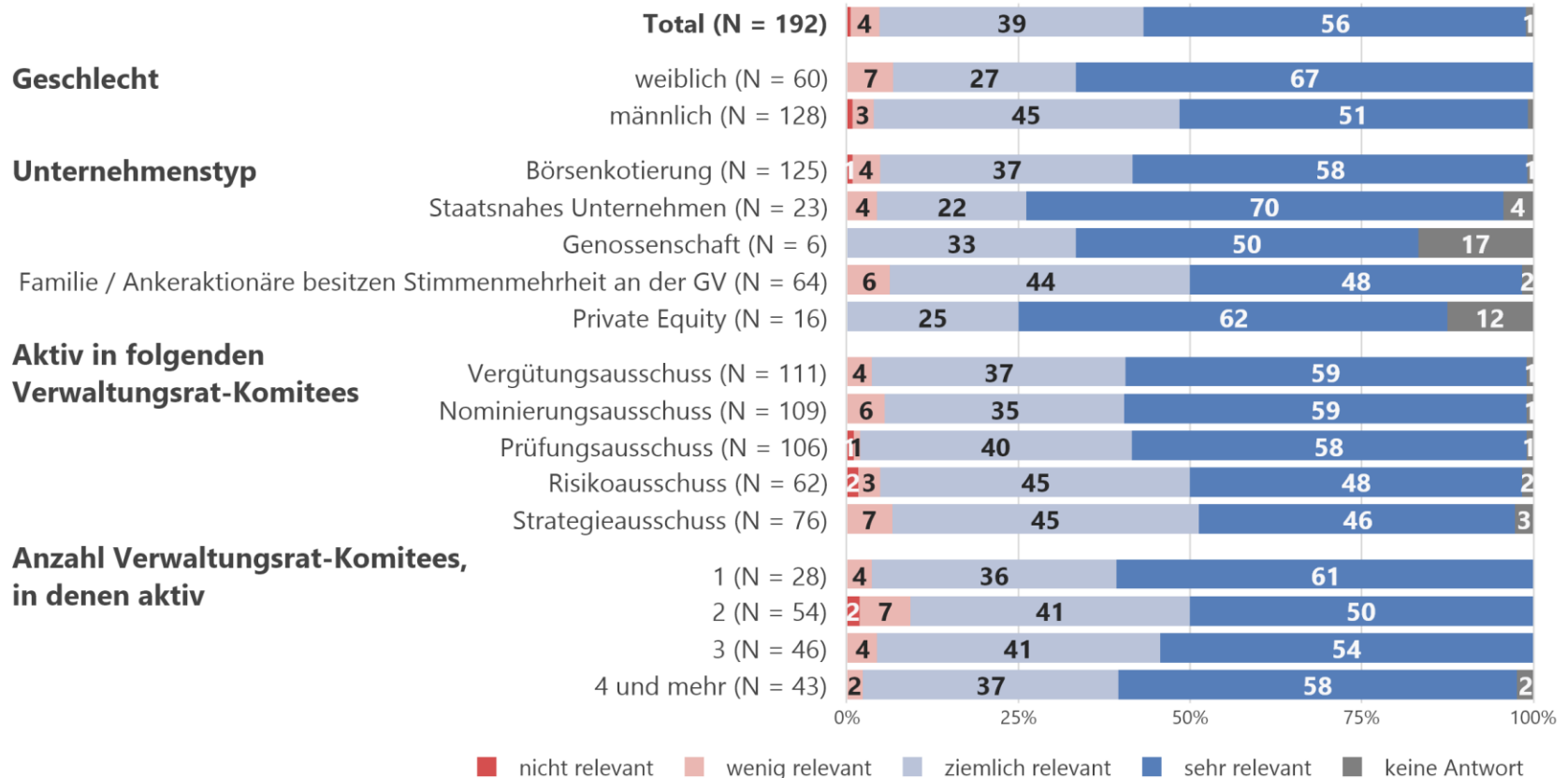
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Profitabilität / Kostensenkungen

Frage F3A1_10

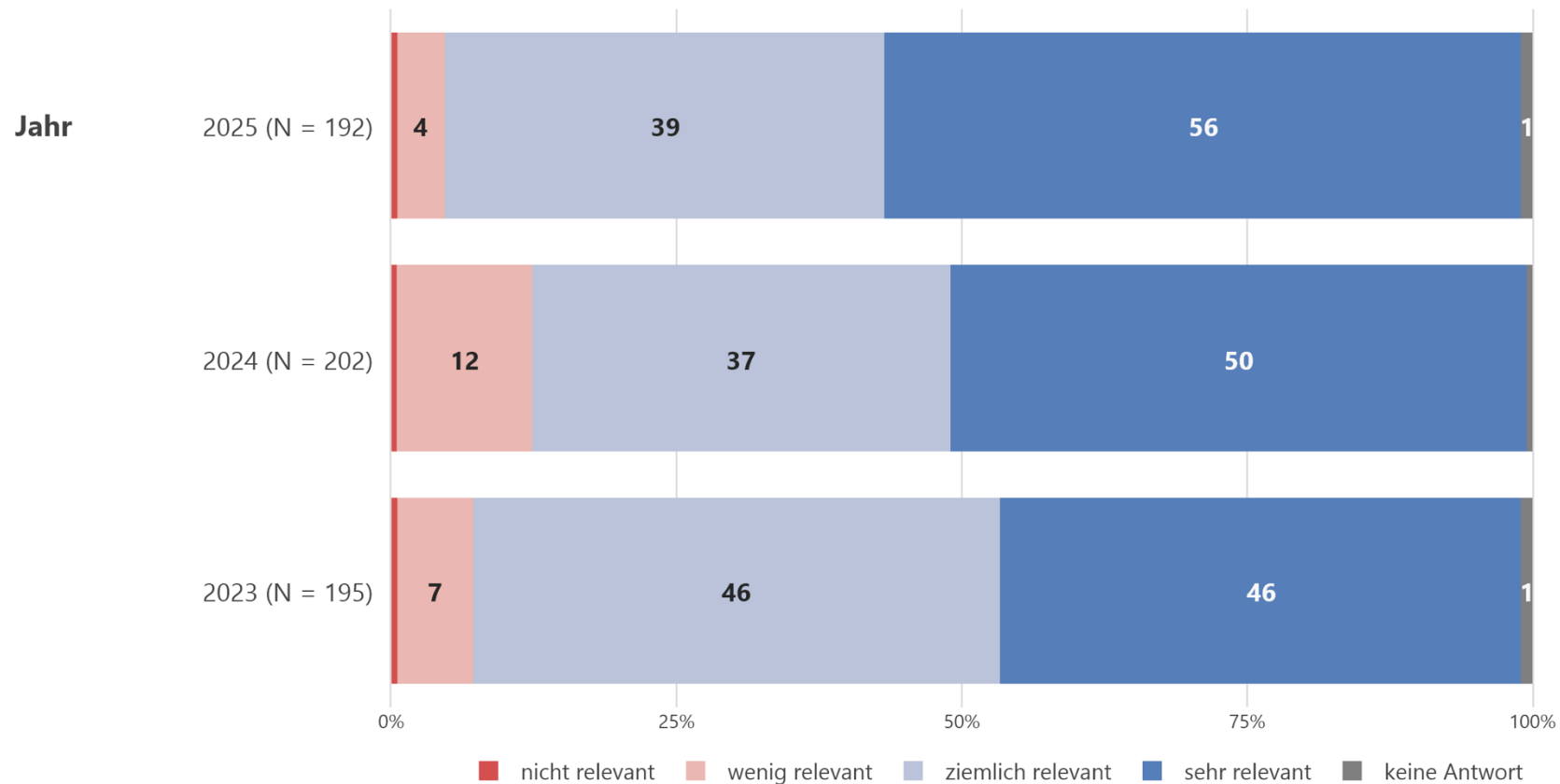
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Profitabilität / Kostensenkungen

Frage F3A1_10

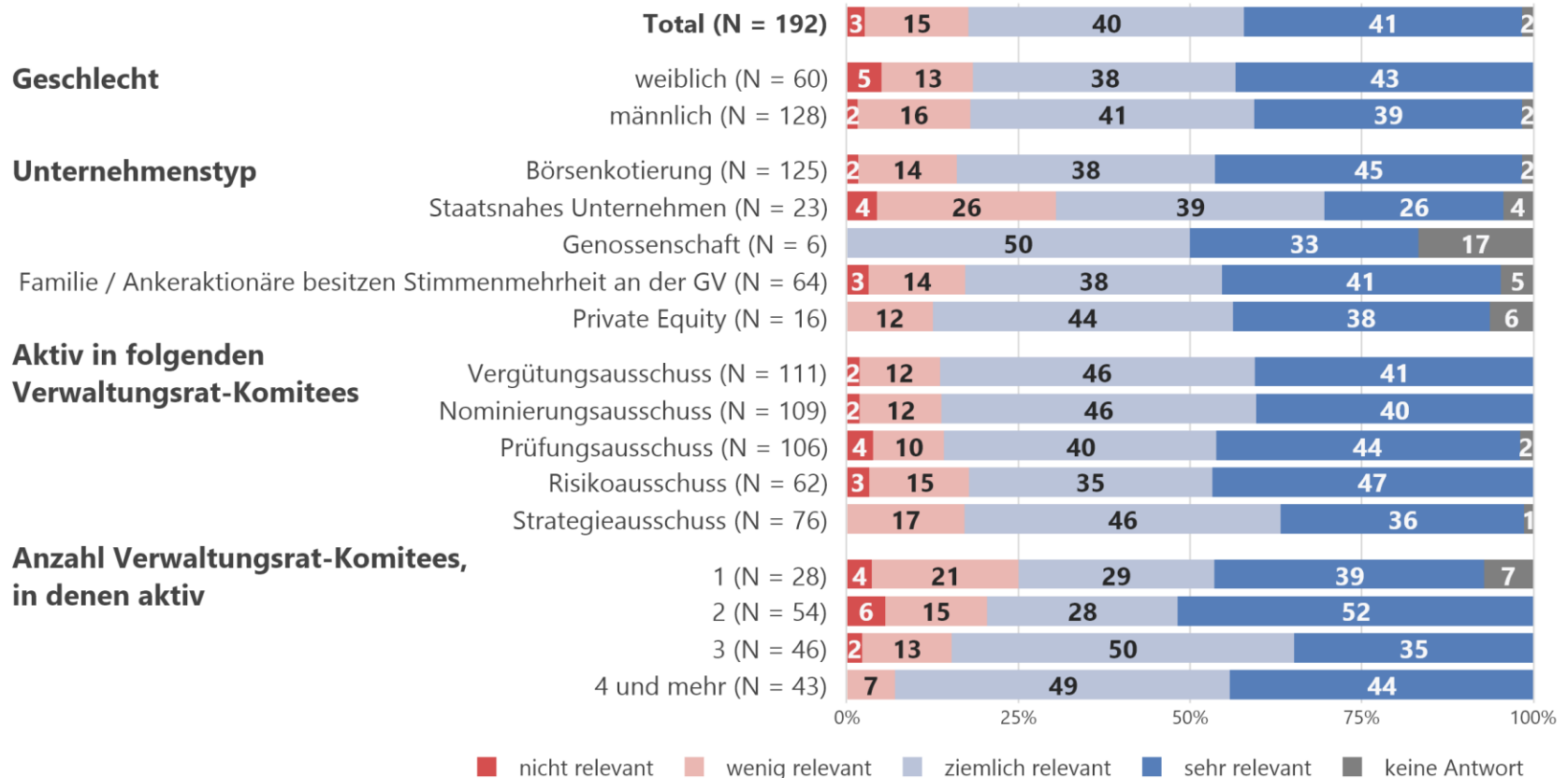
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Grössere Investments (Capex)

Frage F3A1_11

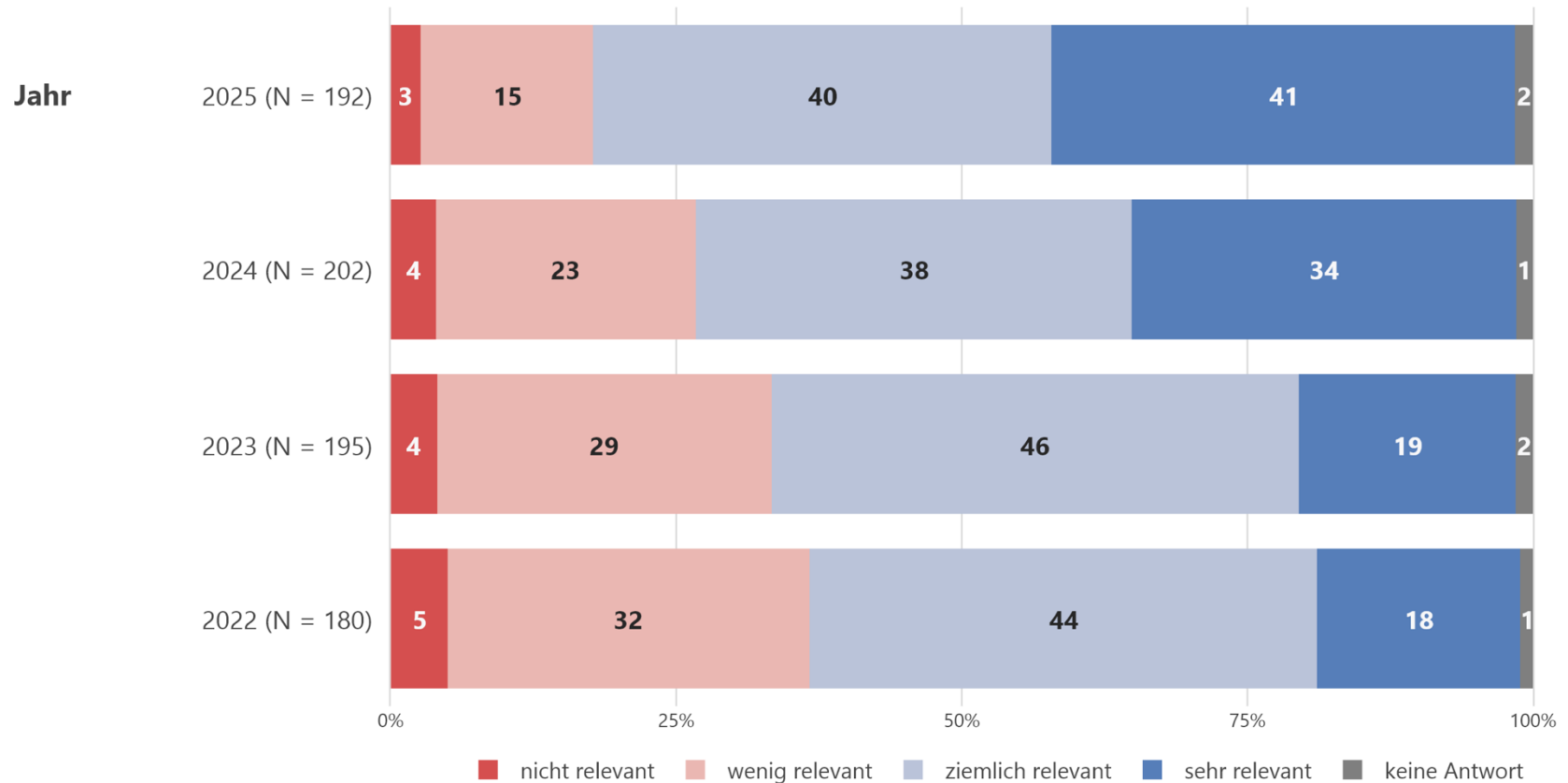
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Grössere Investments (Capex)

Frage F3A1_11

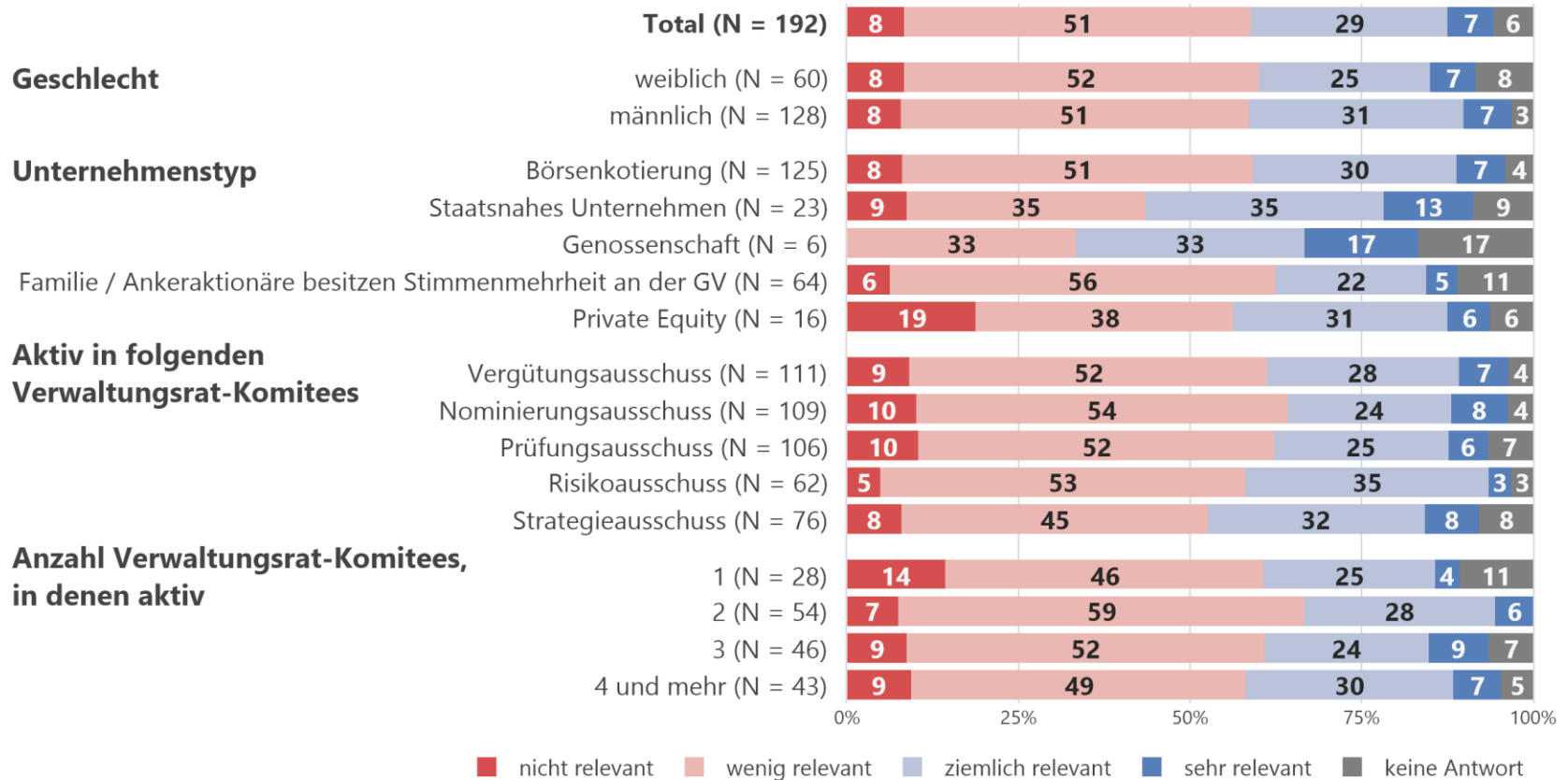
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Governance „Hysterie“ / Swiss Finish

Frage F3A1_12

Angaben in Prozent, N 2025 = 192

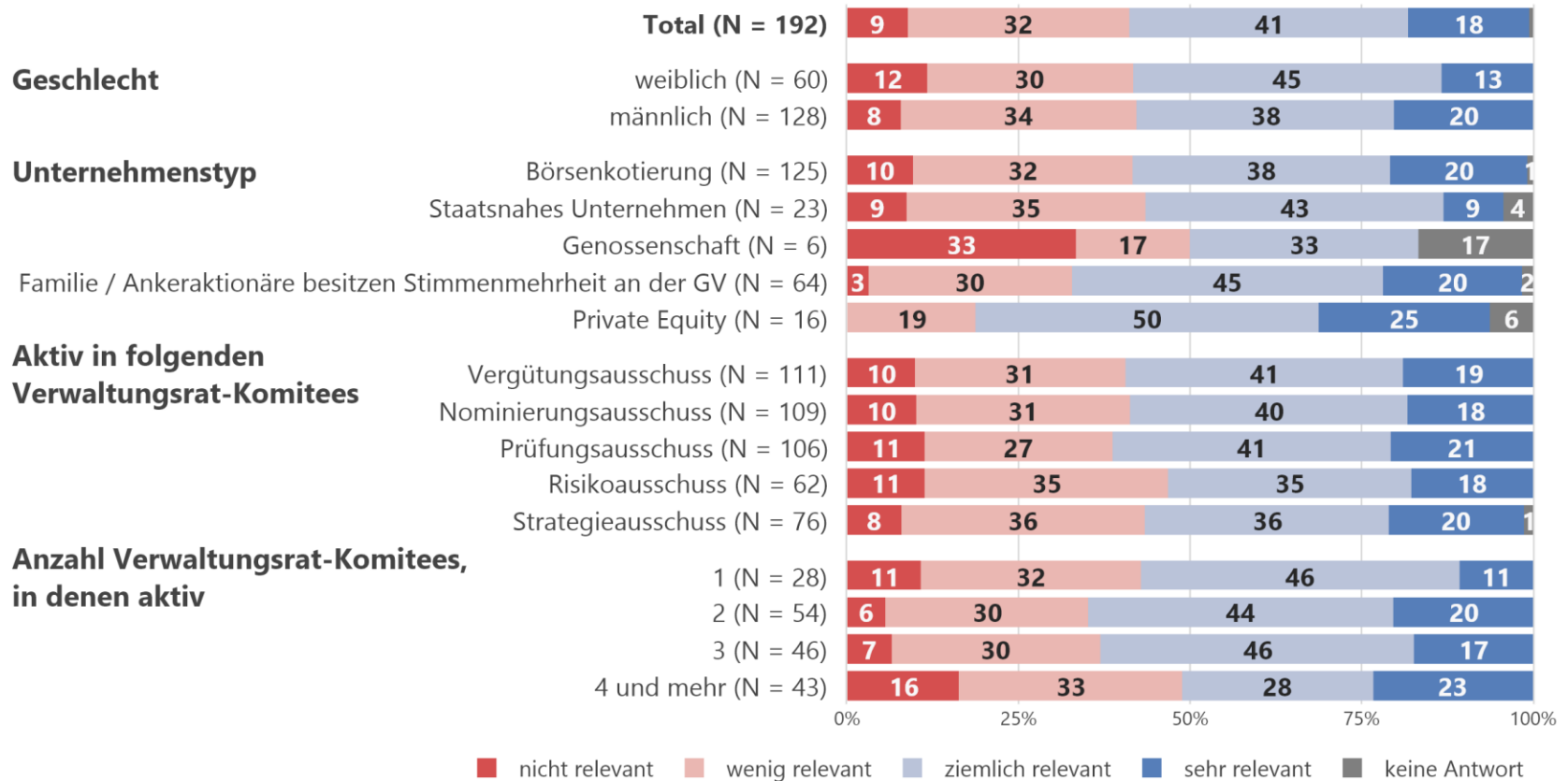


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Supply-Chain

Frage F3A2_12

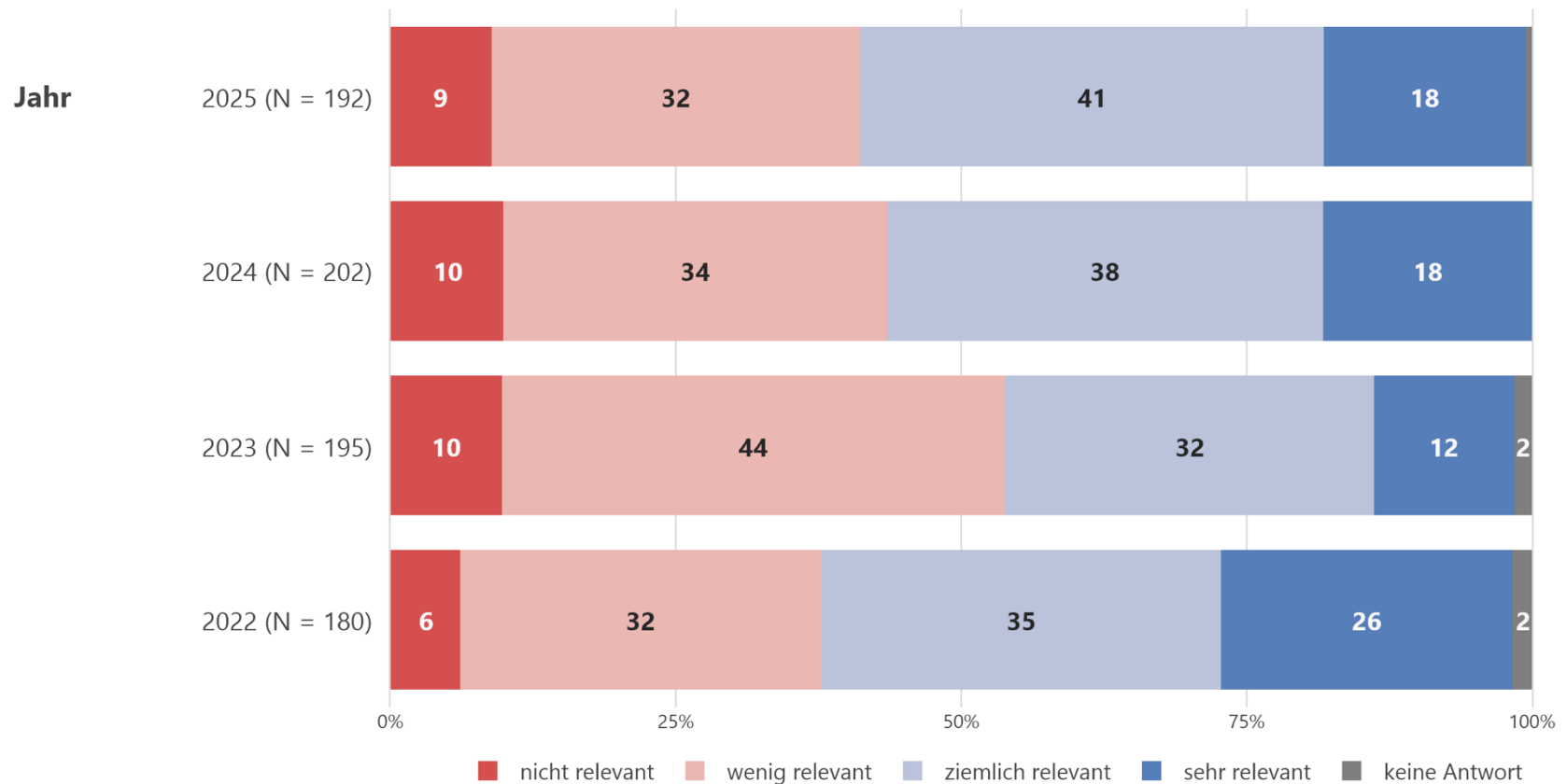
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Supply-Chain

Frage F3A2_12

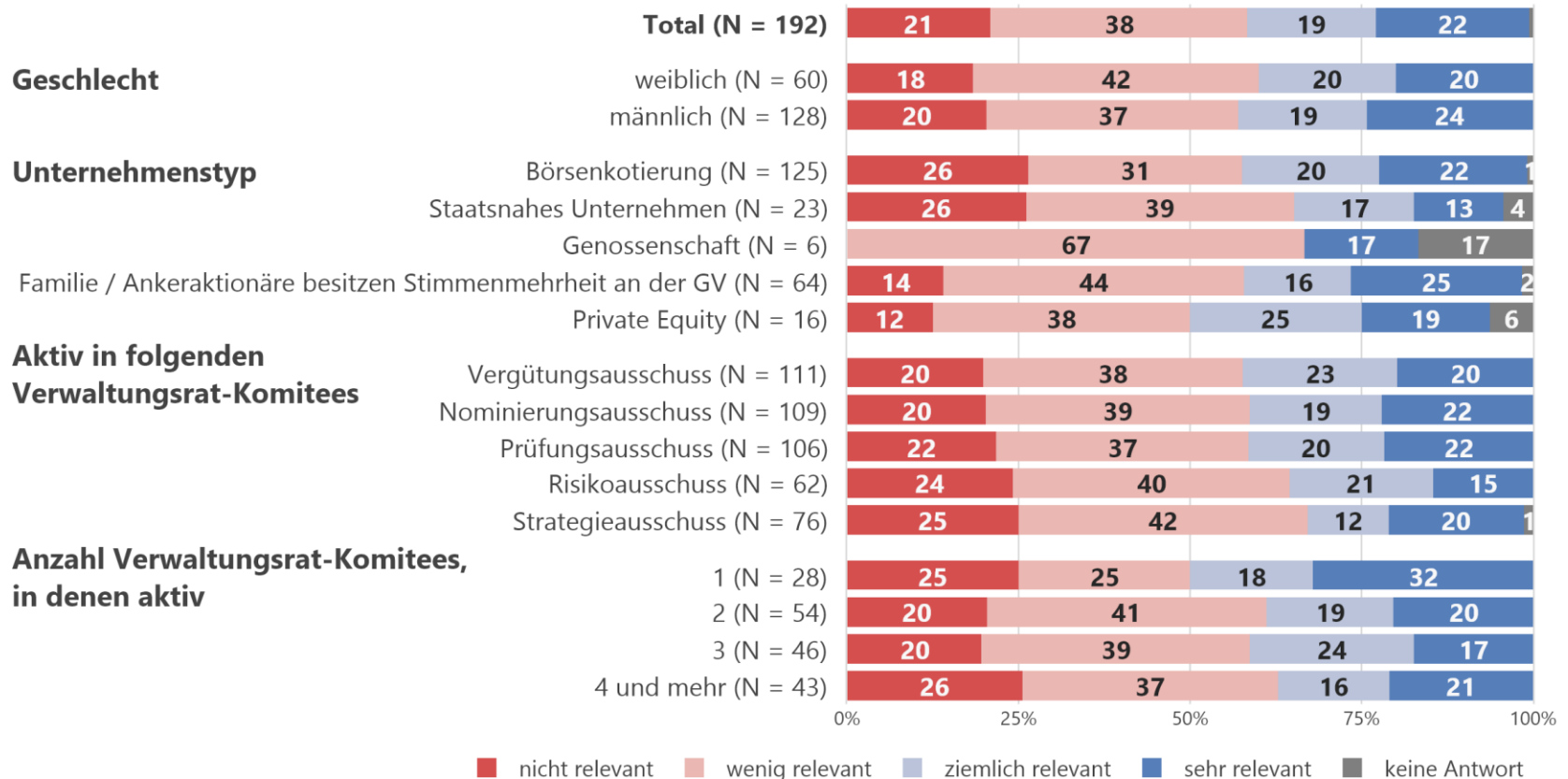
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Restrukturierung / Turnaround

Frage F3A2_13

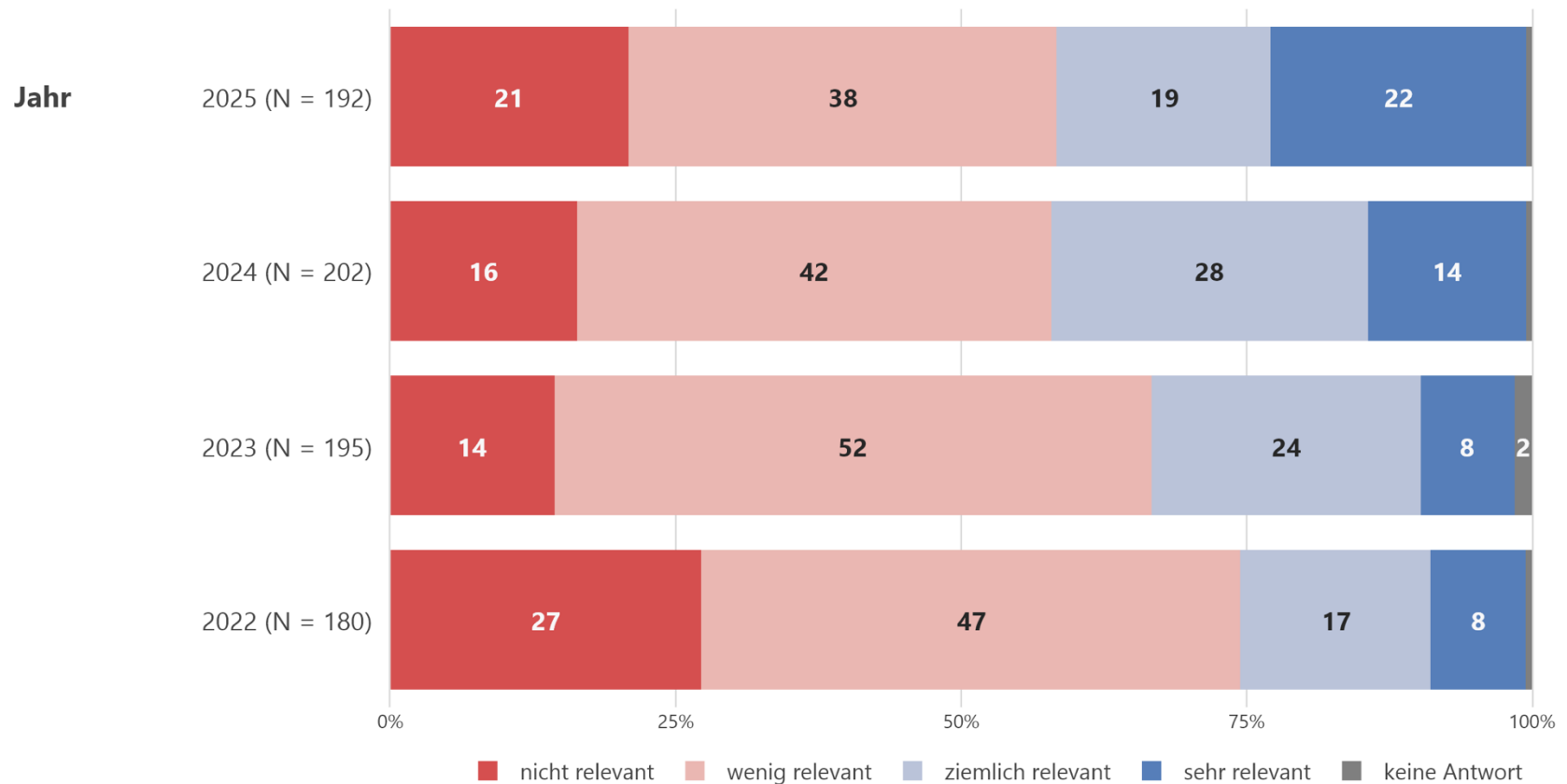
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Restrukturierung / Turnaround

Frage F3A2_13

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192

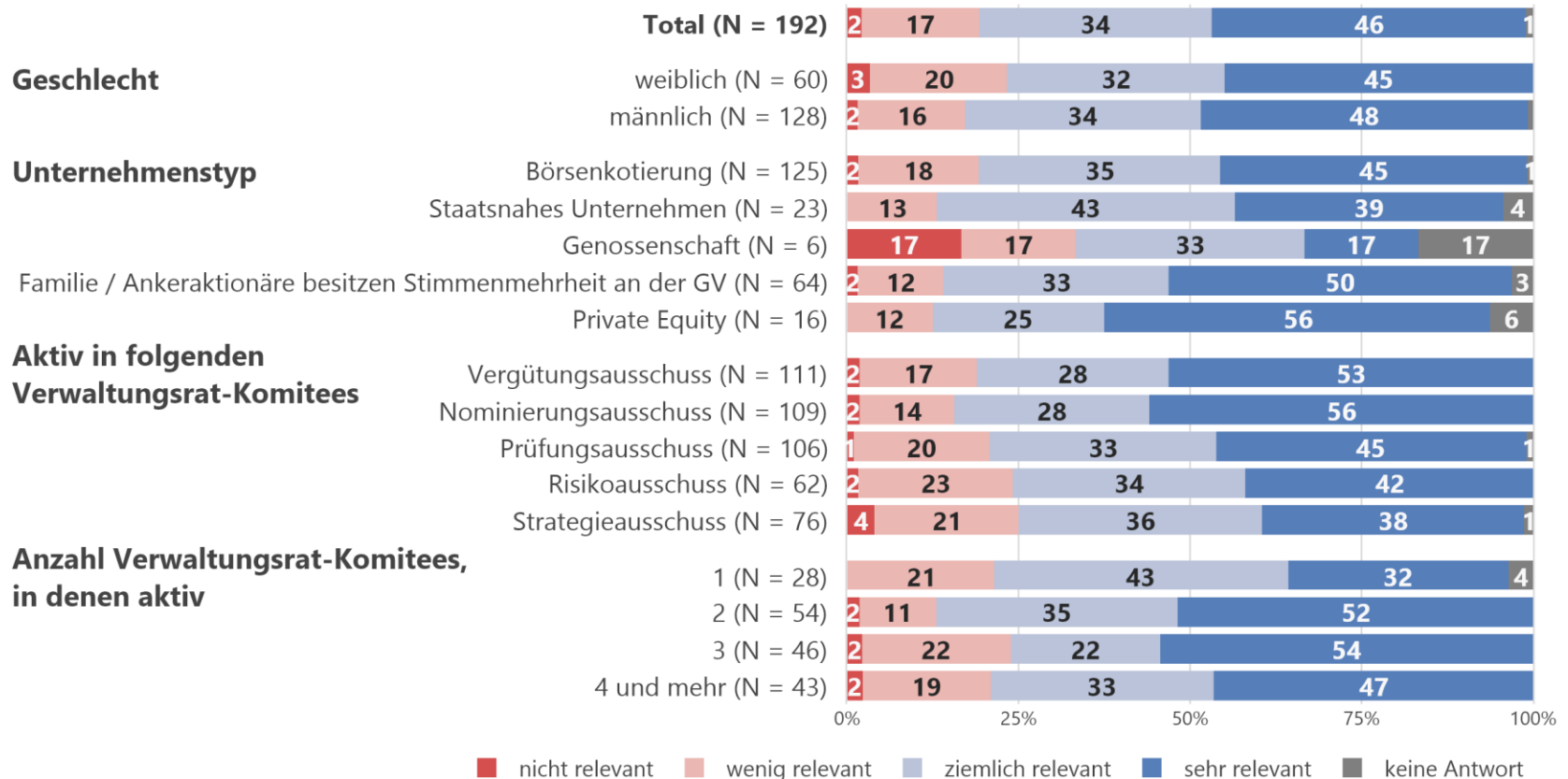


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Unternehmens-Transformation

Frage F3A2_14

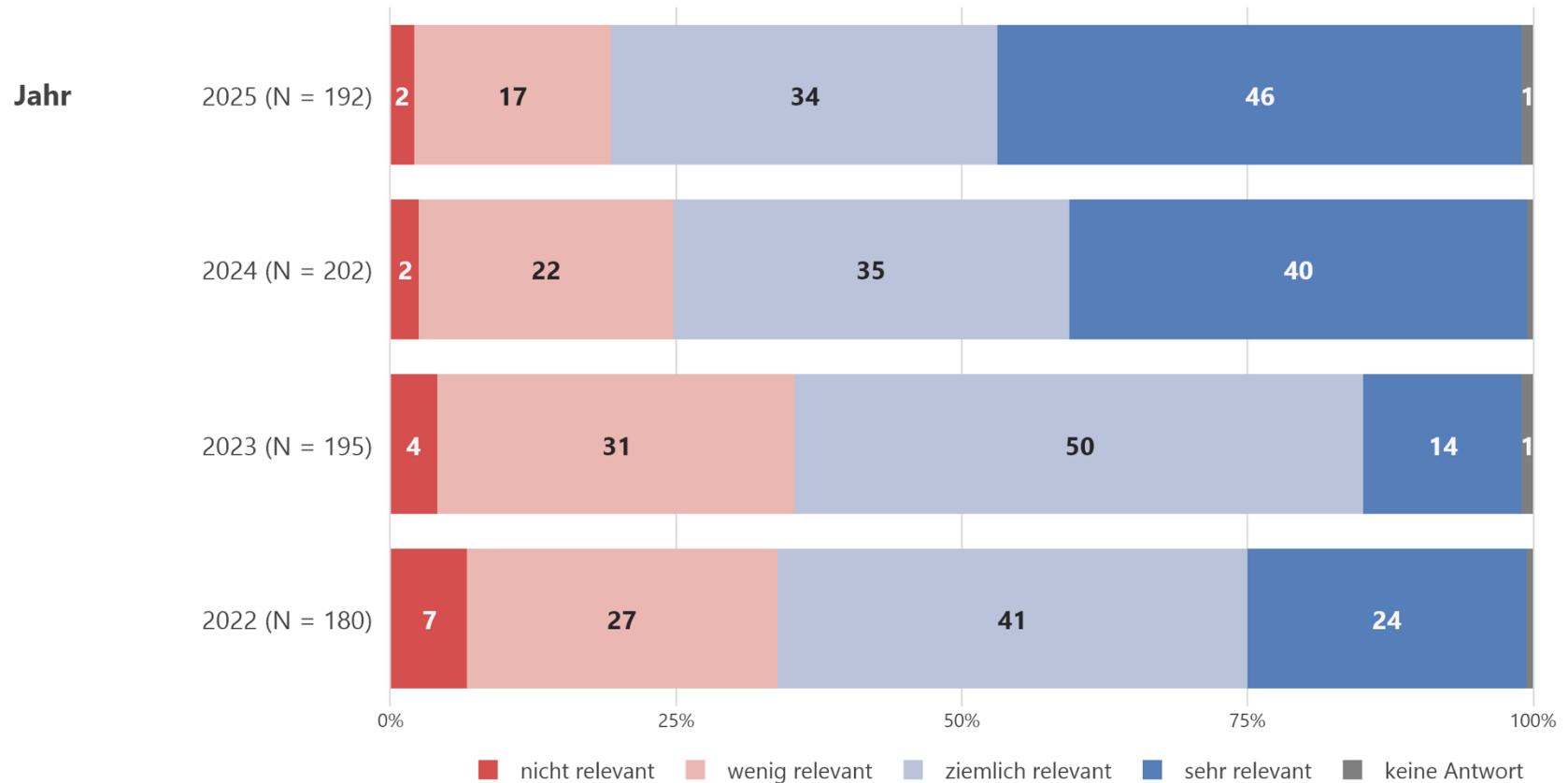
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Unternehmens-Transformation

Frage F3A2_14

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192

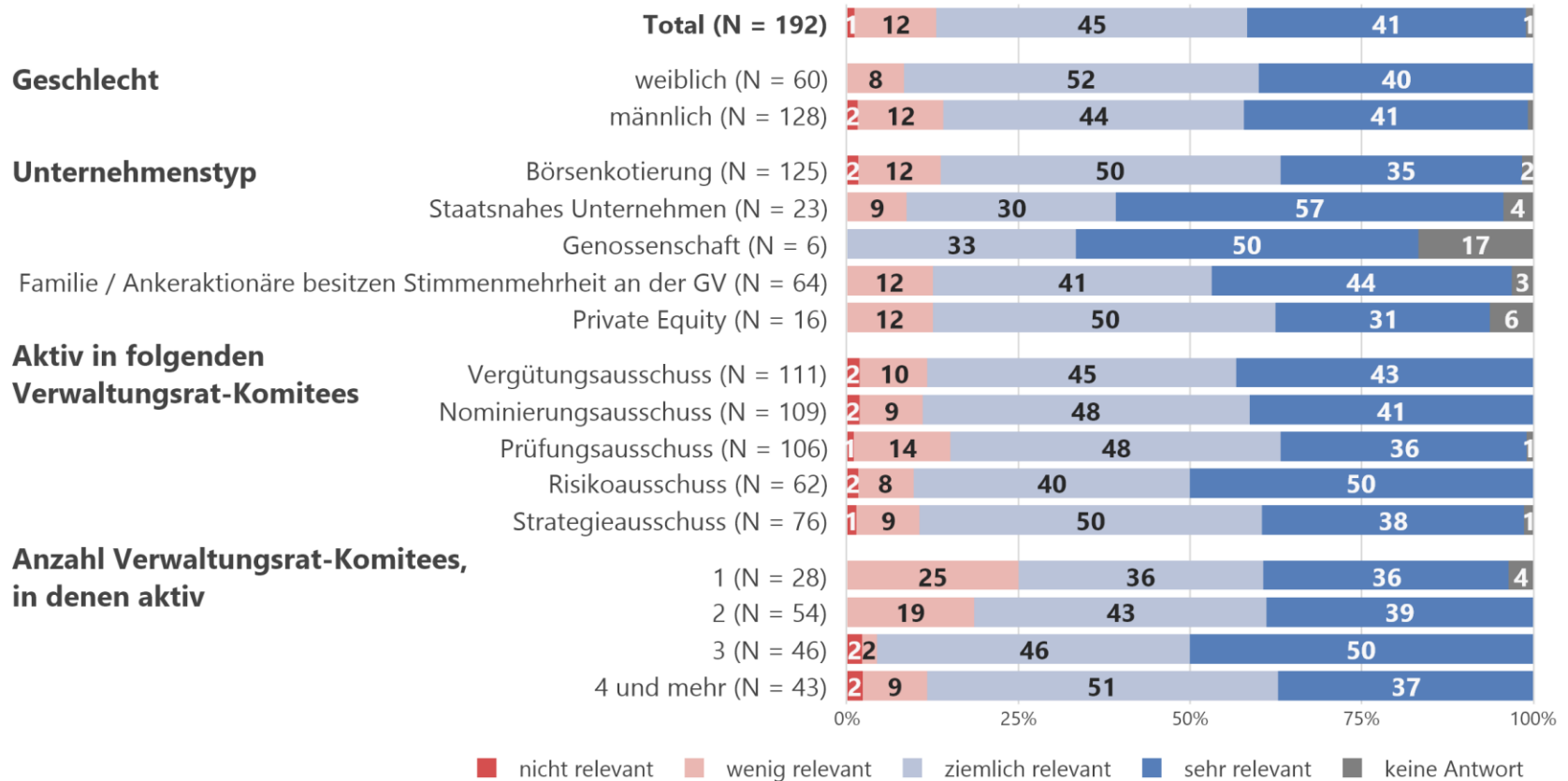


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Digitale Transformation

Frage F3A2_15

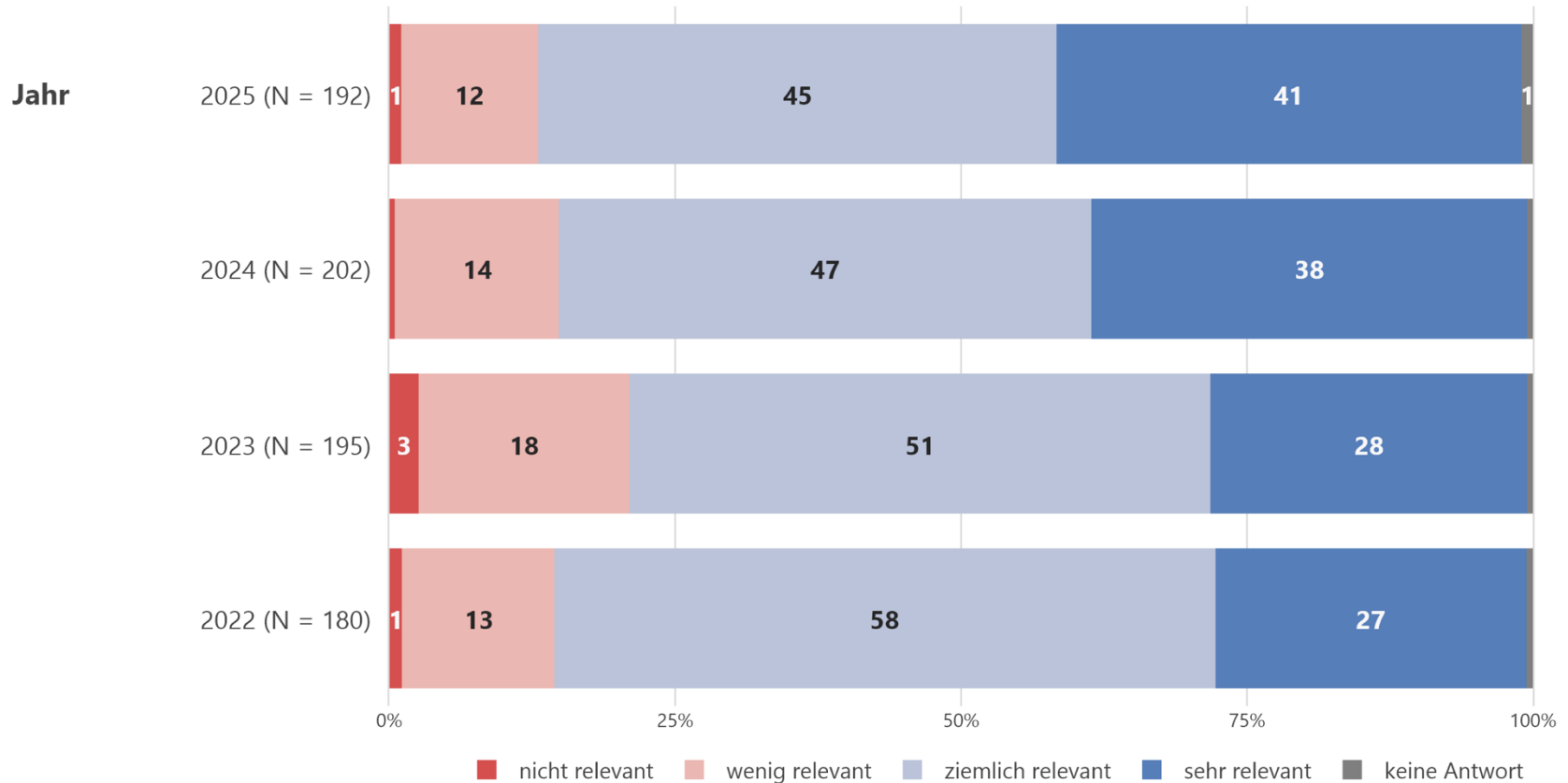
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Digitale Transformation

Frage F3A2_15

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192

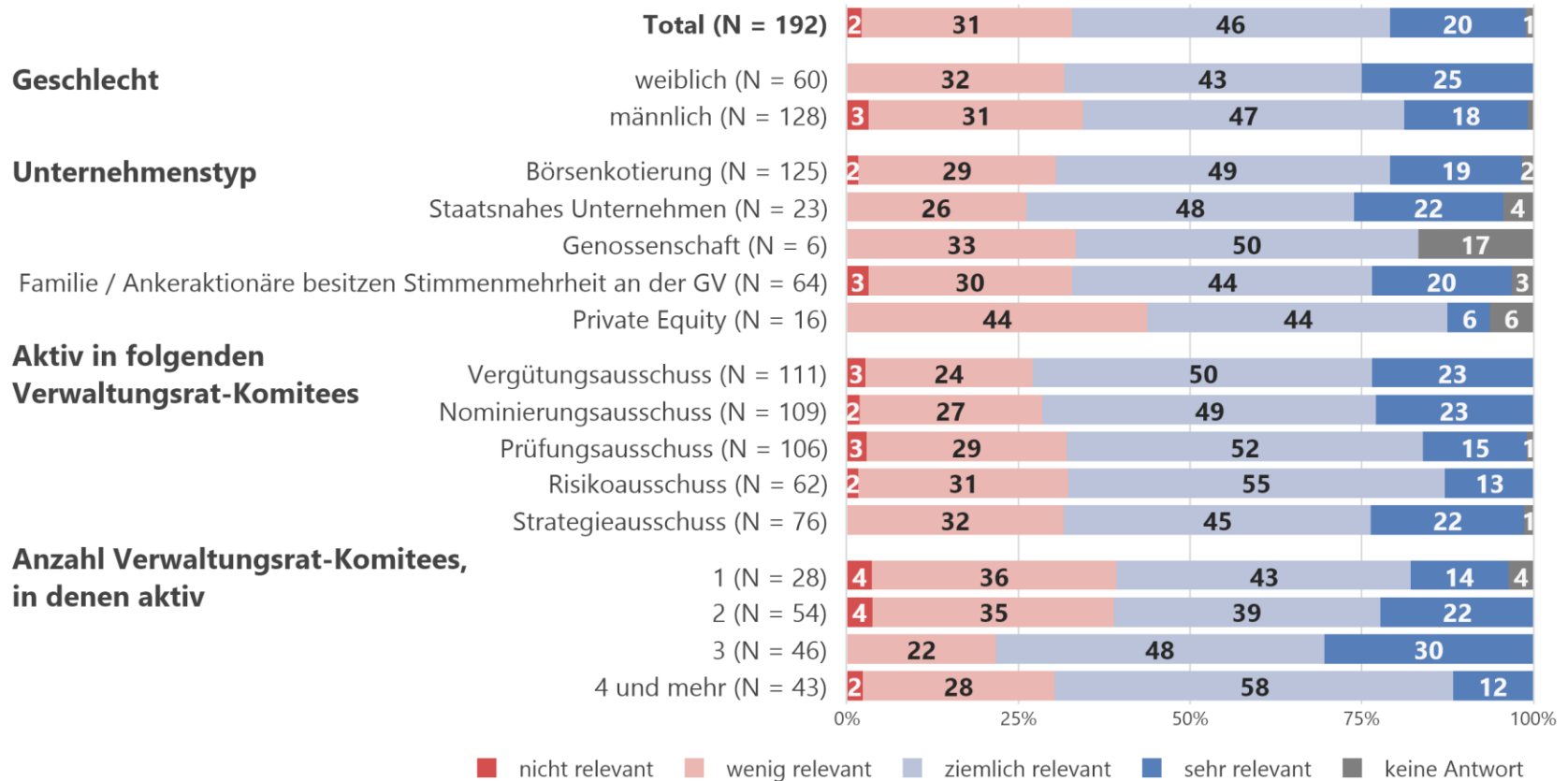


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Unternehmenskultur / Diversität

Frage F3A2_16

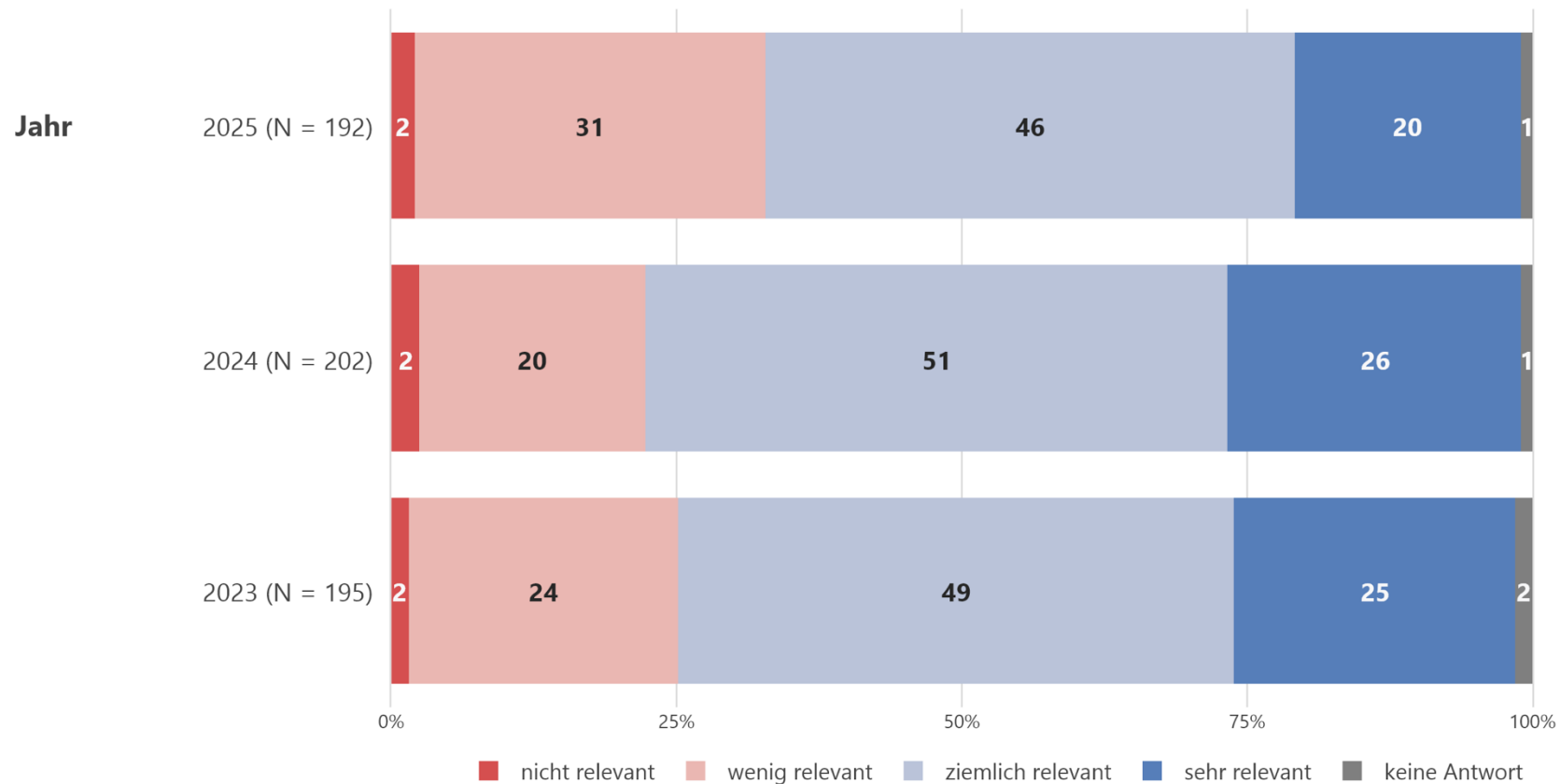
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Unternehmenskultur / Diversität

Frage F3A2_16

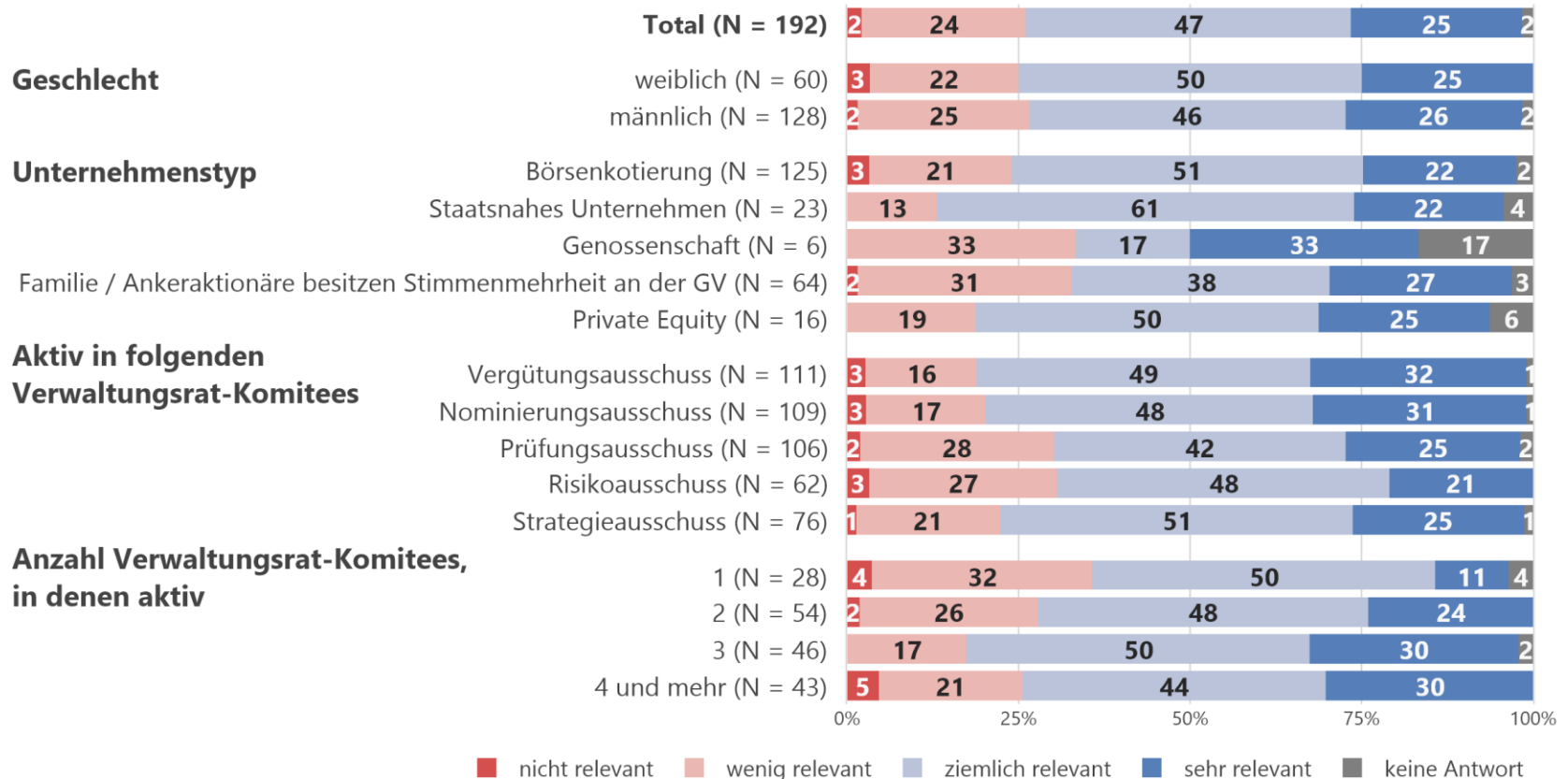
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Talentknappheit und -entwicklung

Frage F3A2_17

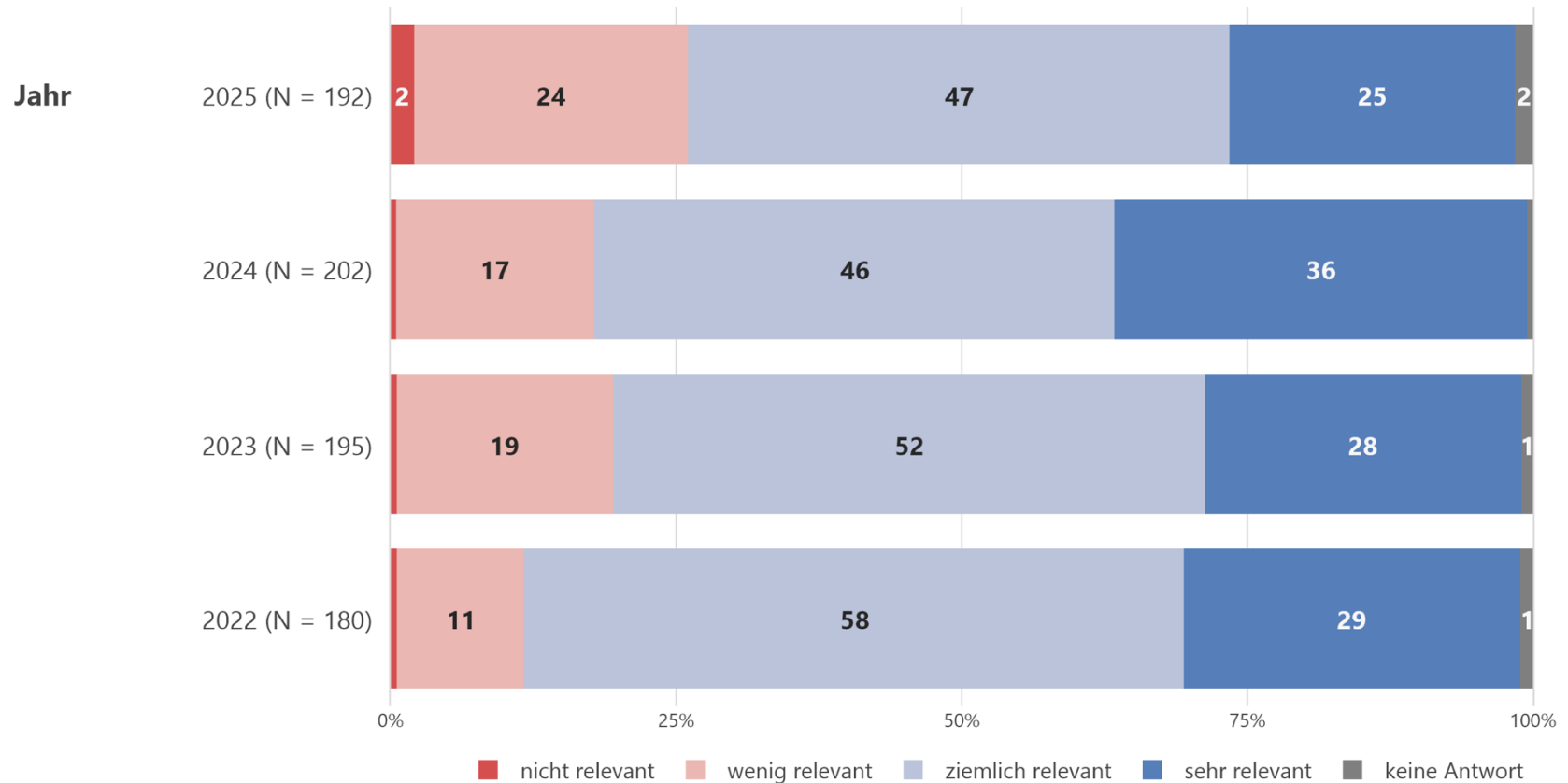
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: Talentknappheit und -entwicklung

Frage F3A2_17

Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2024 = 202, N 2025 = 192

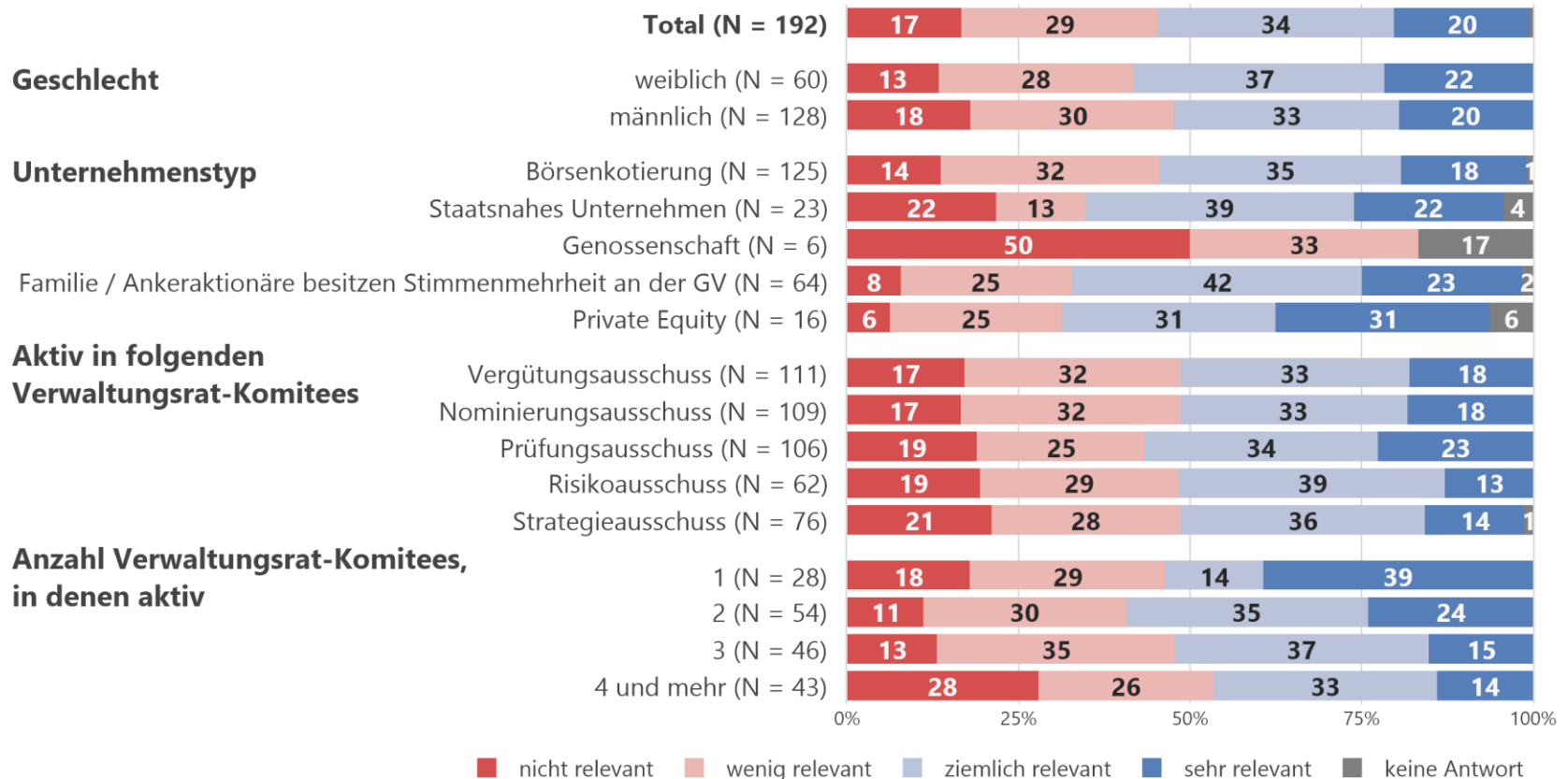


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Zölle

Frage F3A2_18

Angaben in Prozent, N 2025 = 192

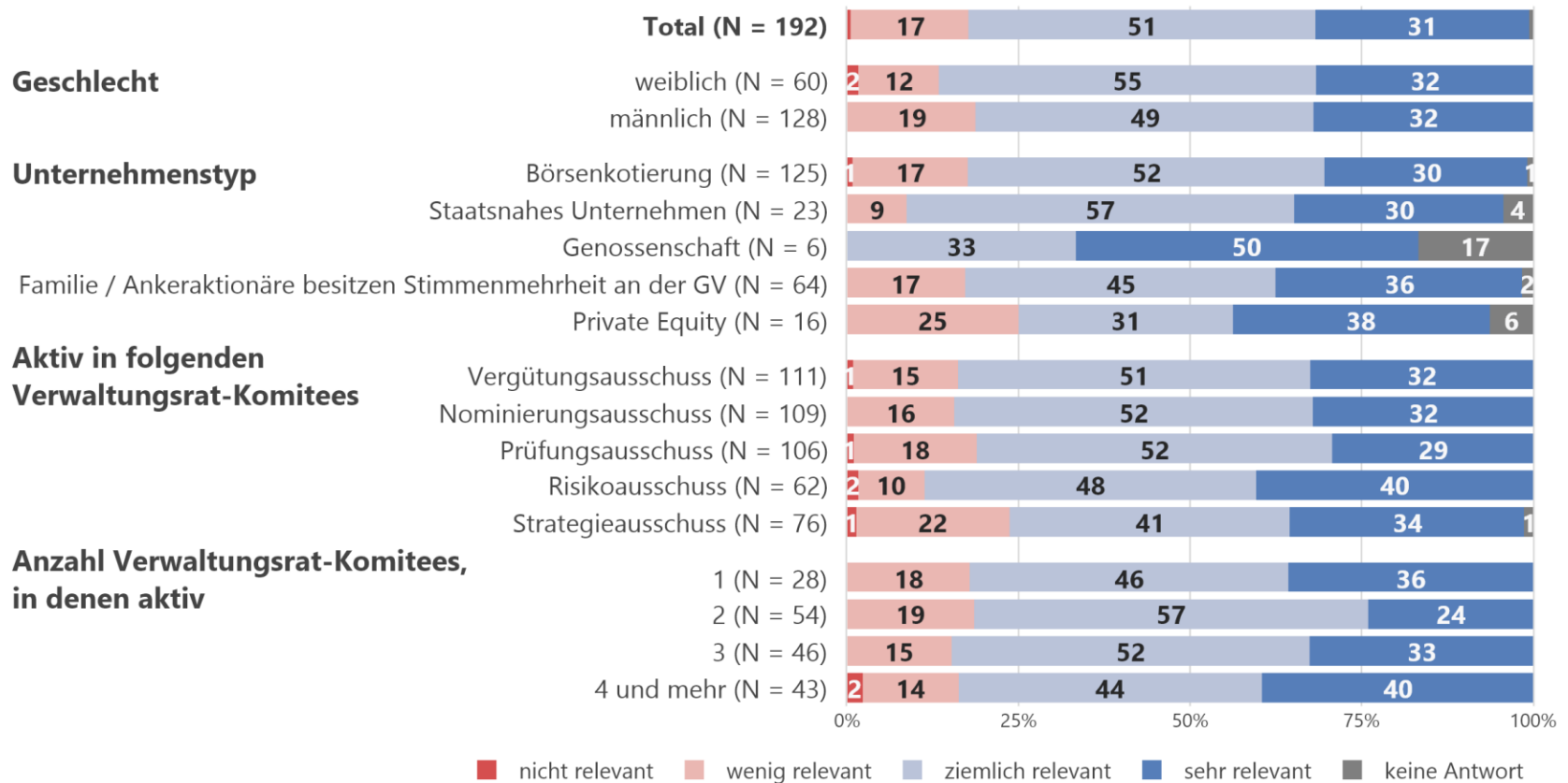


Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert?

Themen: Künstliche Intelligenz

Frage F3A2_19

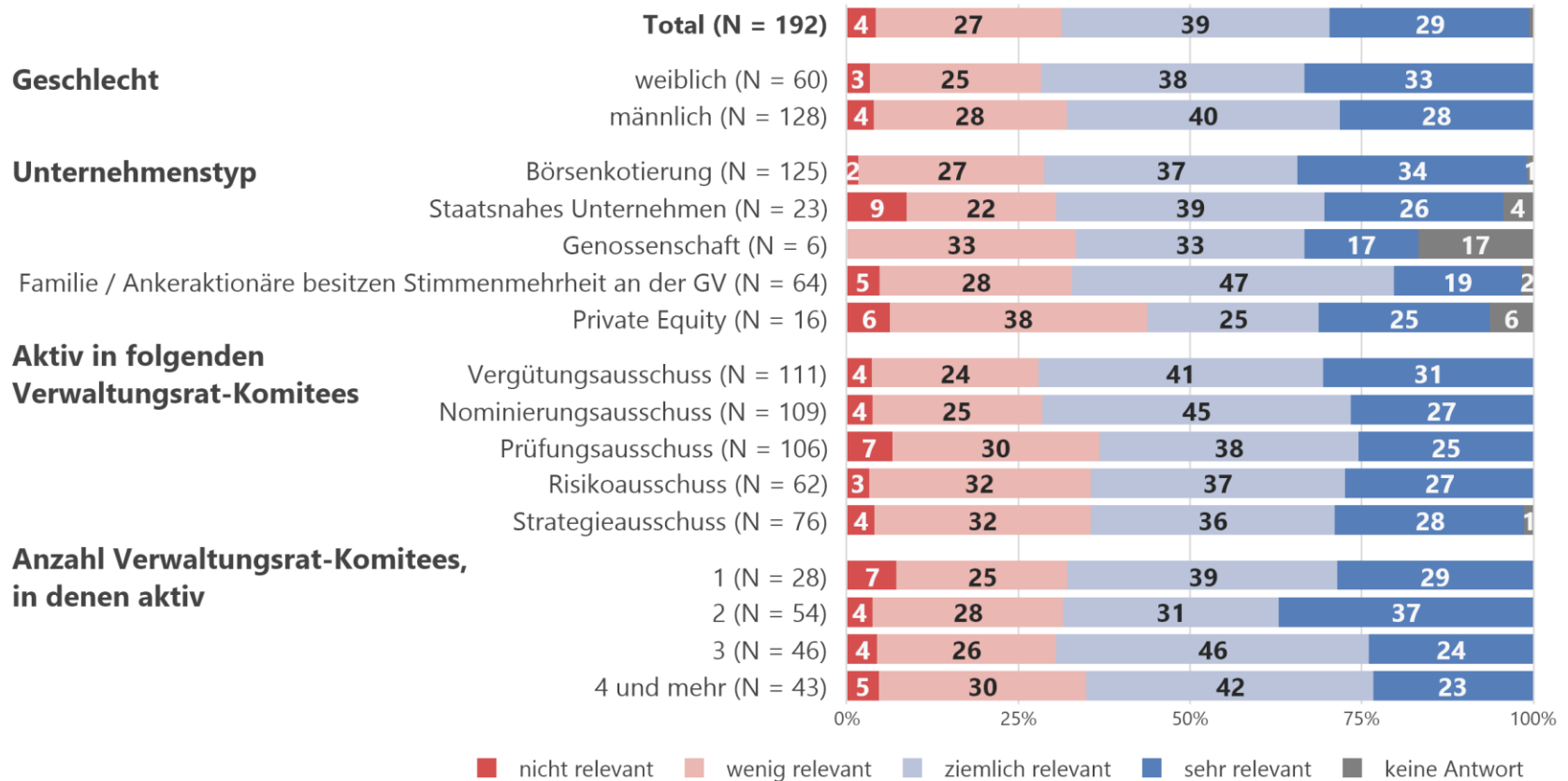
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: VR-Nachfolgeregelung / Besetzung

Frage F3A2_20

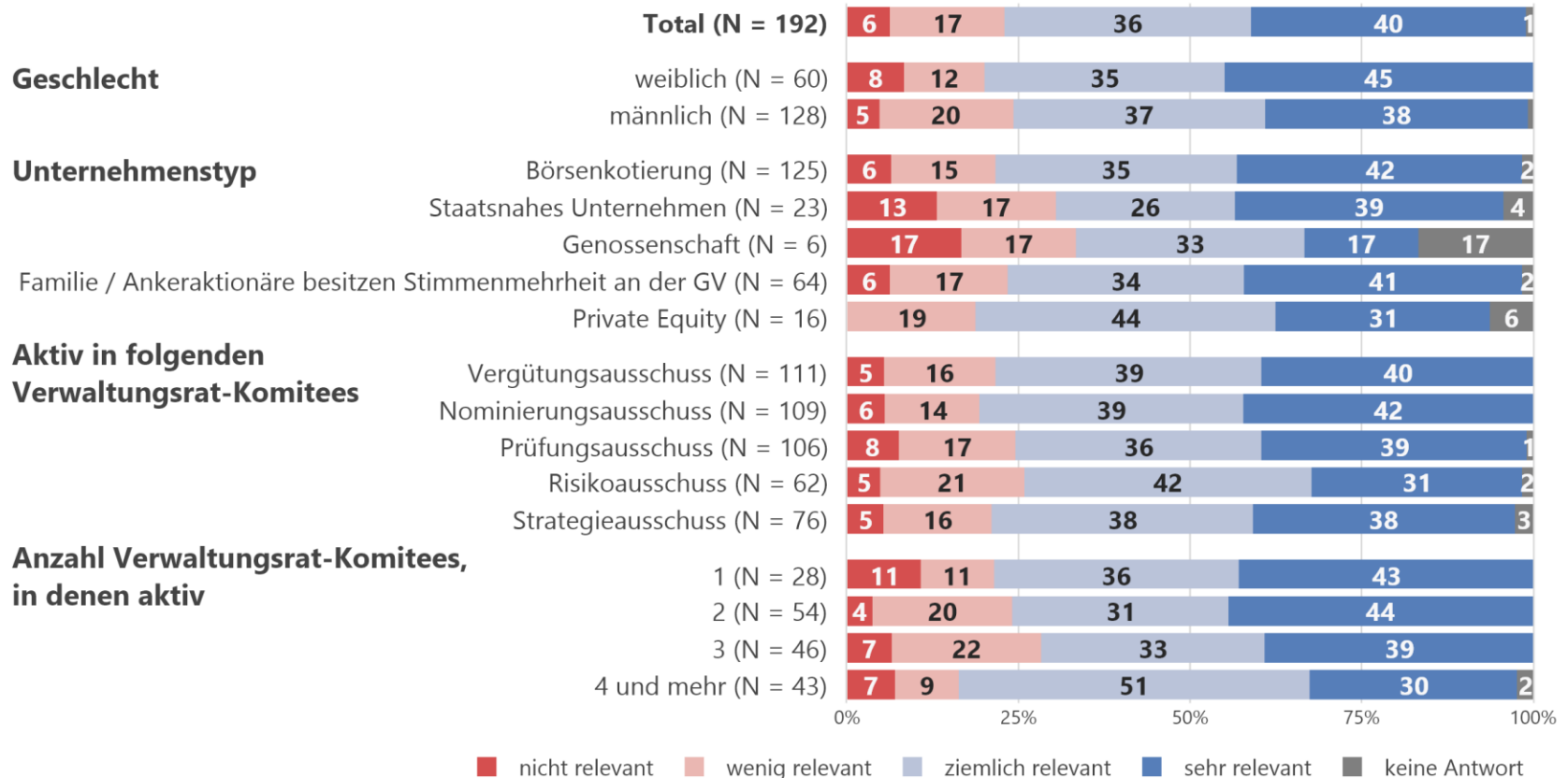
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Wie relevant sind die folgenden Themen aktuell auf der Agenda «Ihres» Verwaltungsratsgremiums und werden in «Ihrem» Gremium diskutiert? Themen: CEO-/GL-Nachfolgeregelung / Besetzung

Frage F3A2_21

Angaben in Prozent, N 2025 = 192



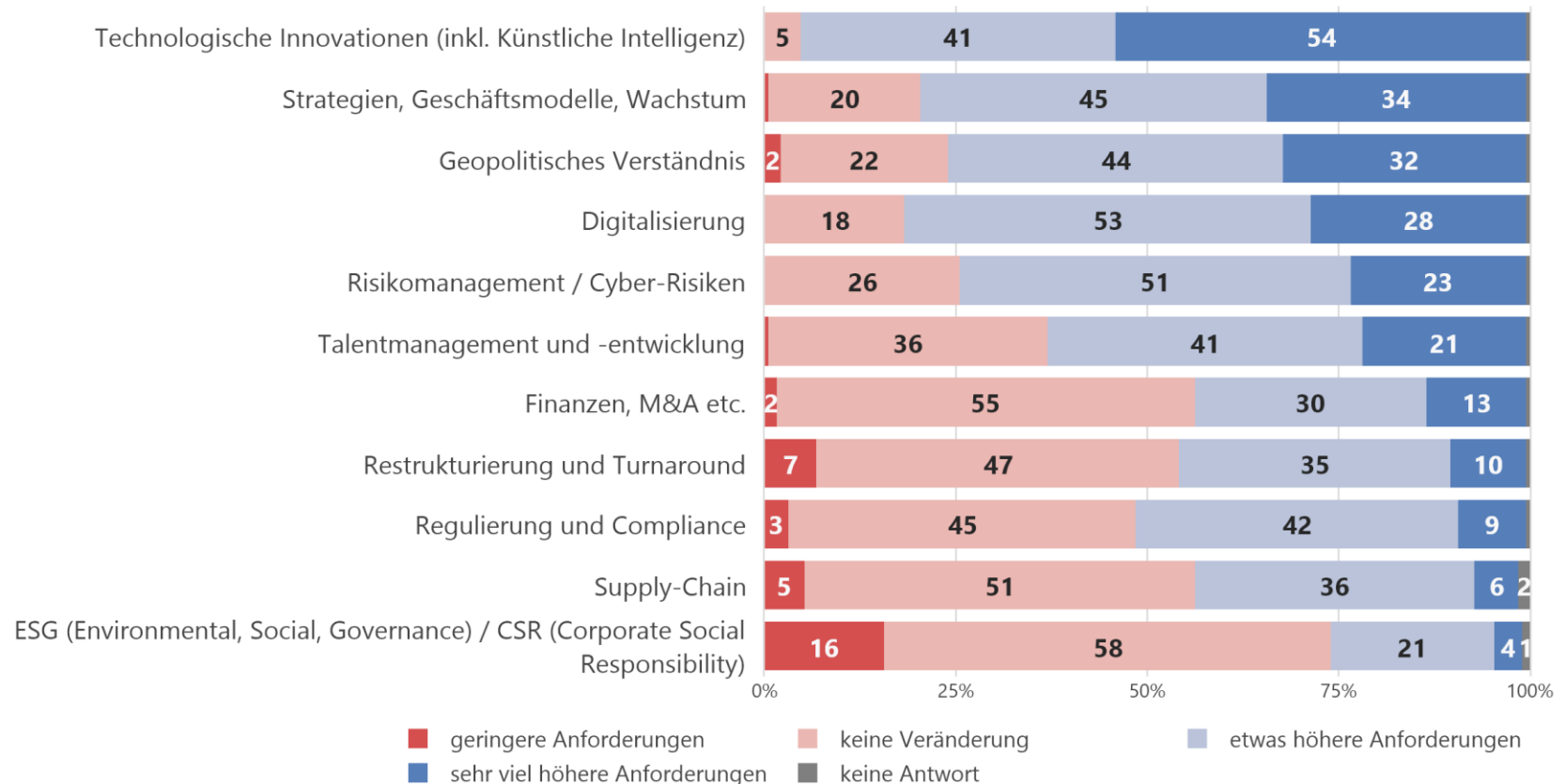
Erwartete VR-Kompetenzen



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich:

Fragen F4A1_1 - F4A1_11

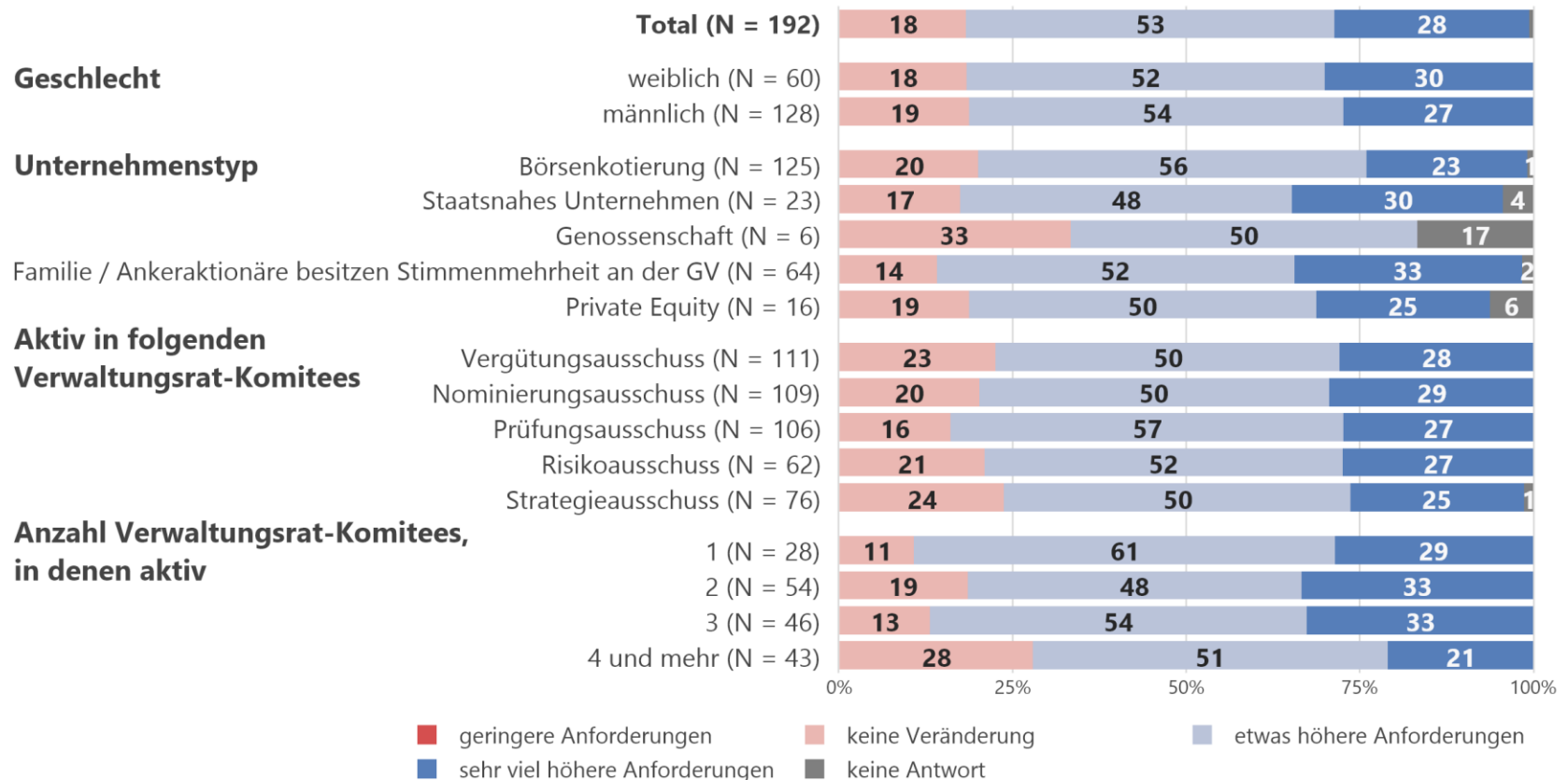
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Digitalisierung

Frage F4A1_1

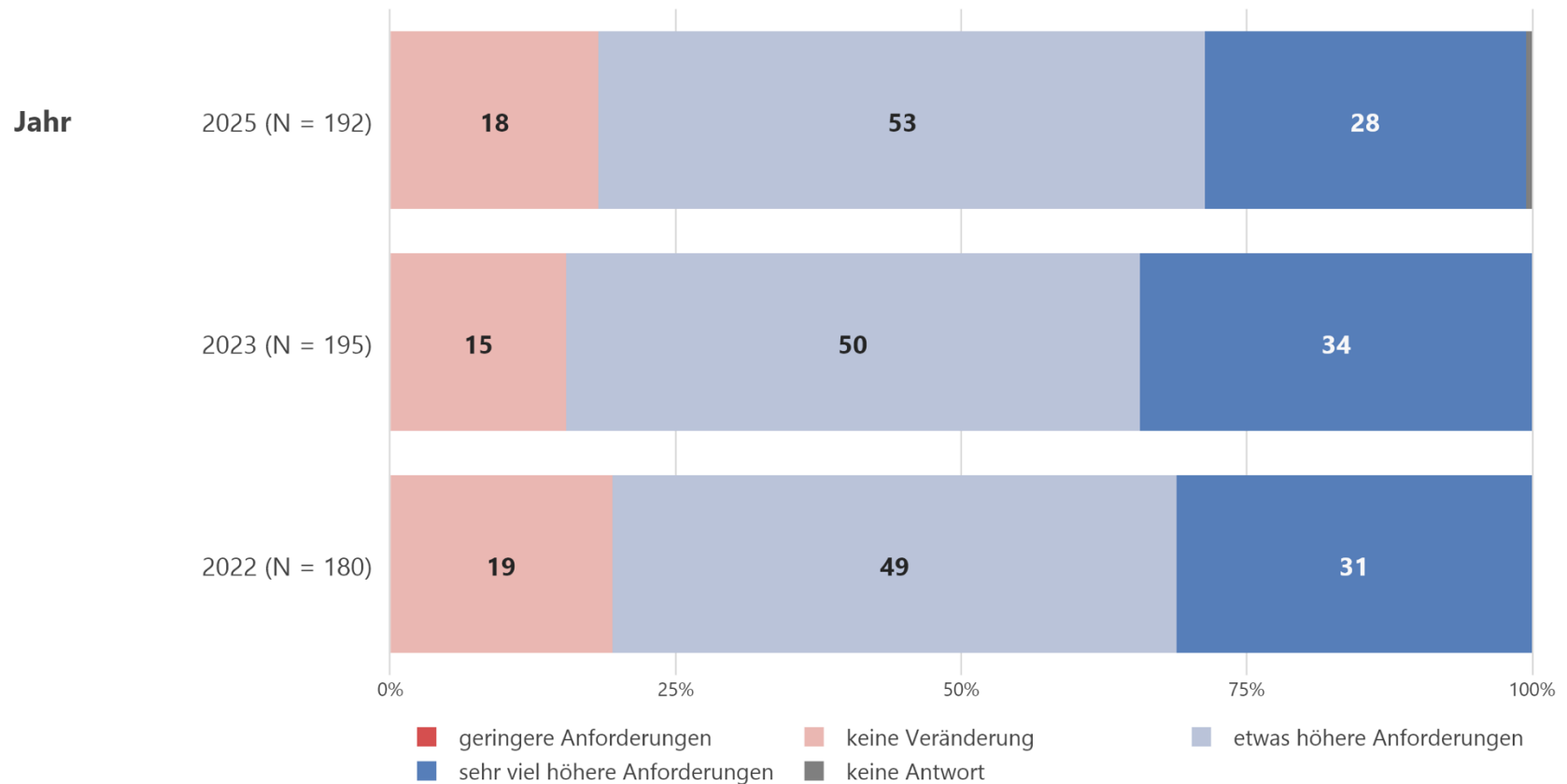
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Digitalisierung

Frage F4A1_1

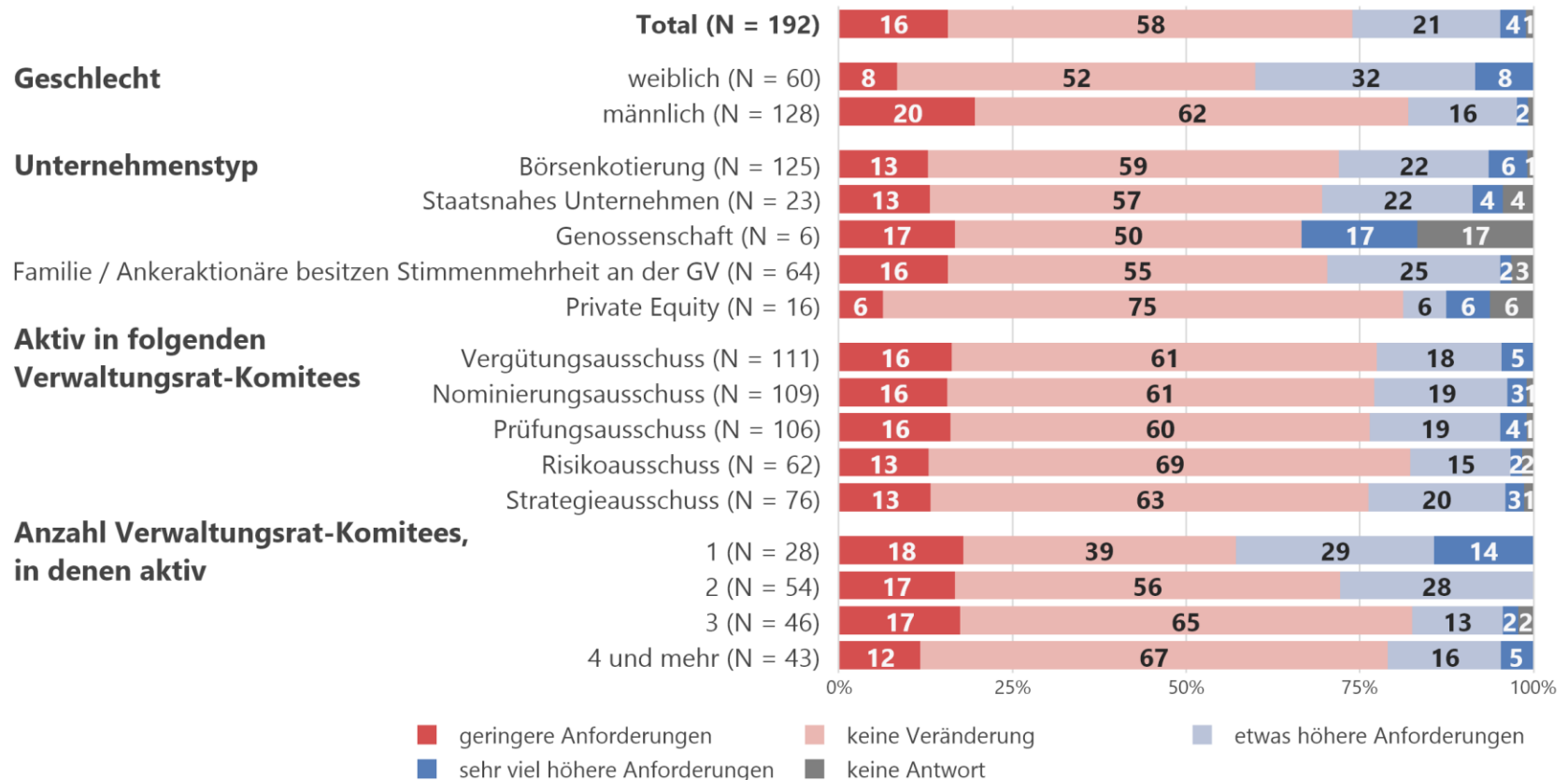
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: ESG (Environmental, Social, Governance) / CSR (Corporate Social Responsibility)

Frage F4A1_2

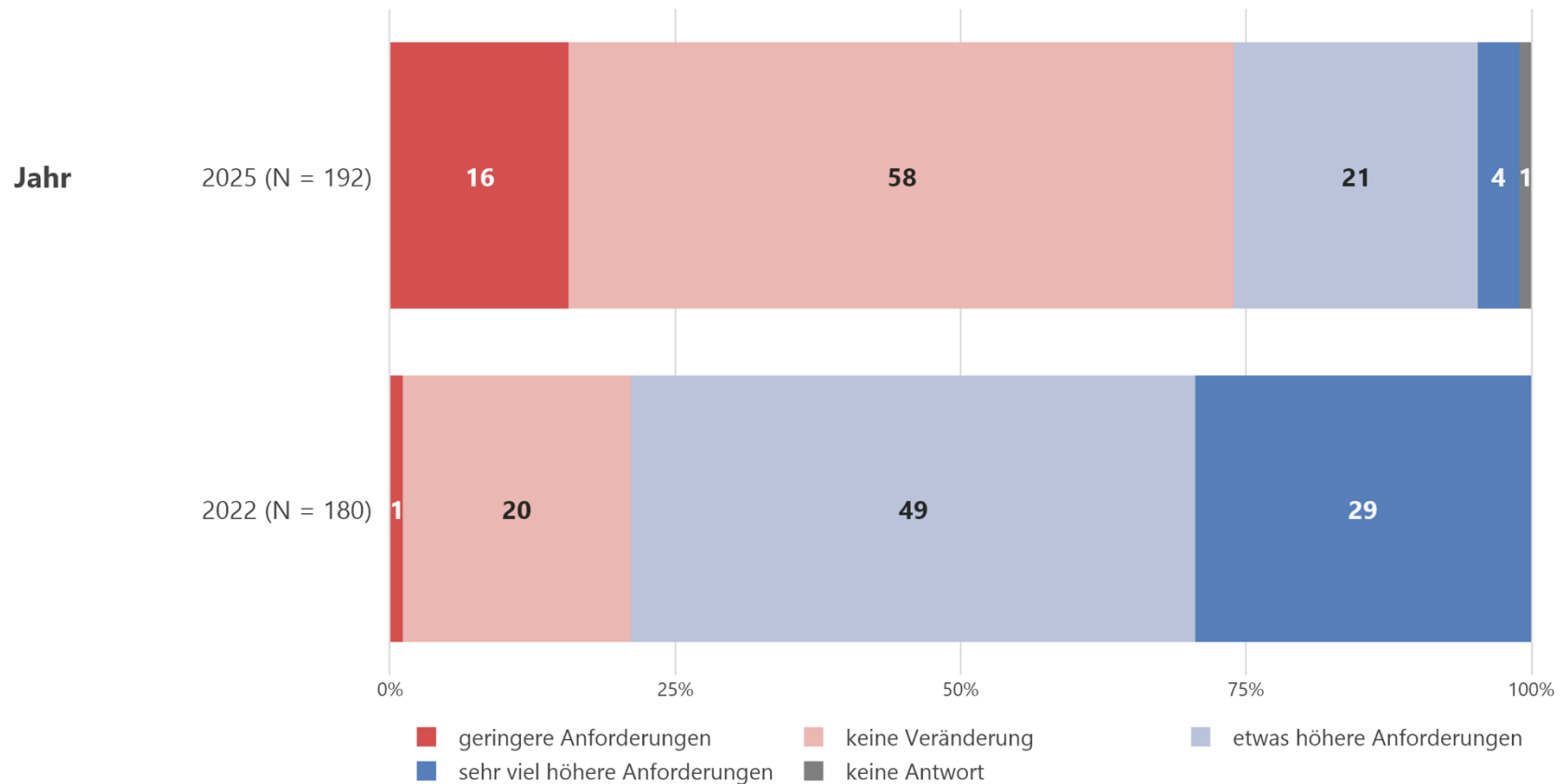
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: ESG (Environmental, Social, Governance) / CSR (Corporate Social Responsibility)

Frage F4A1_2

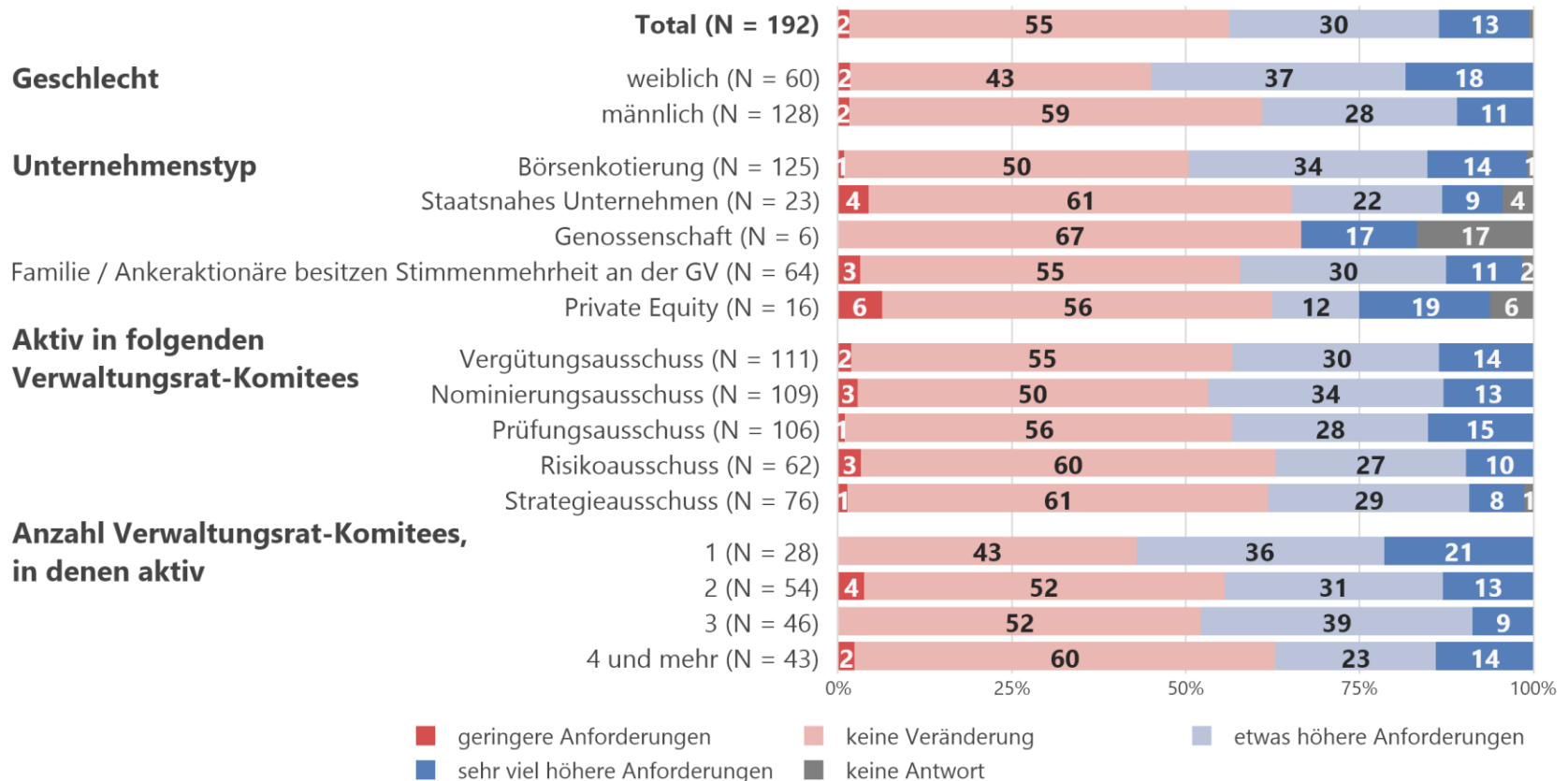
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Finanzen, M&A etc.

Frage F4A1_3

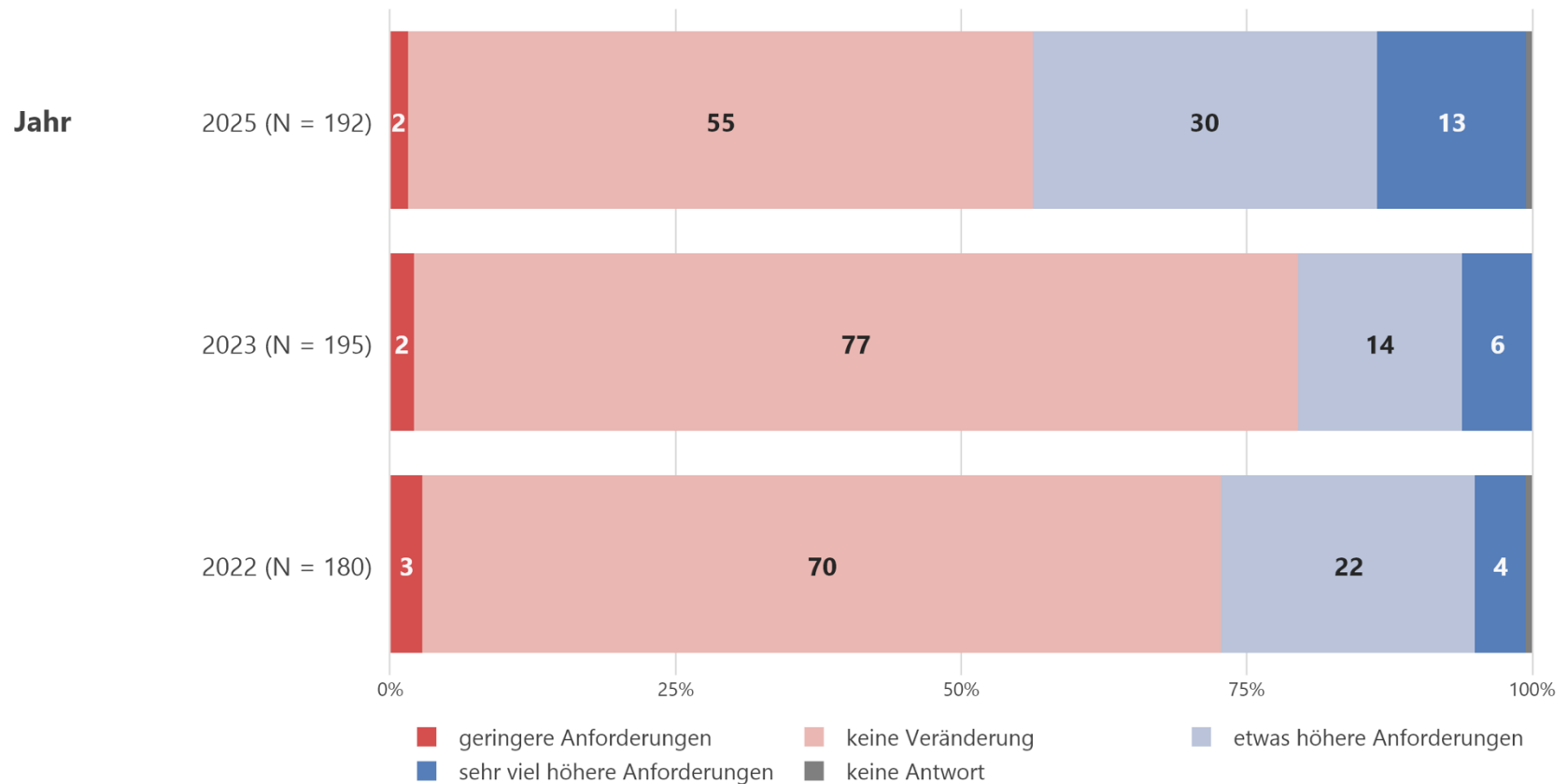
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Finanzen, M&A etc.

Frage F4A1_3

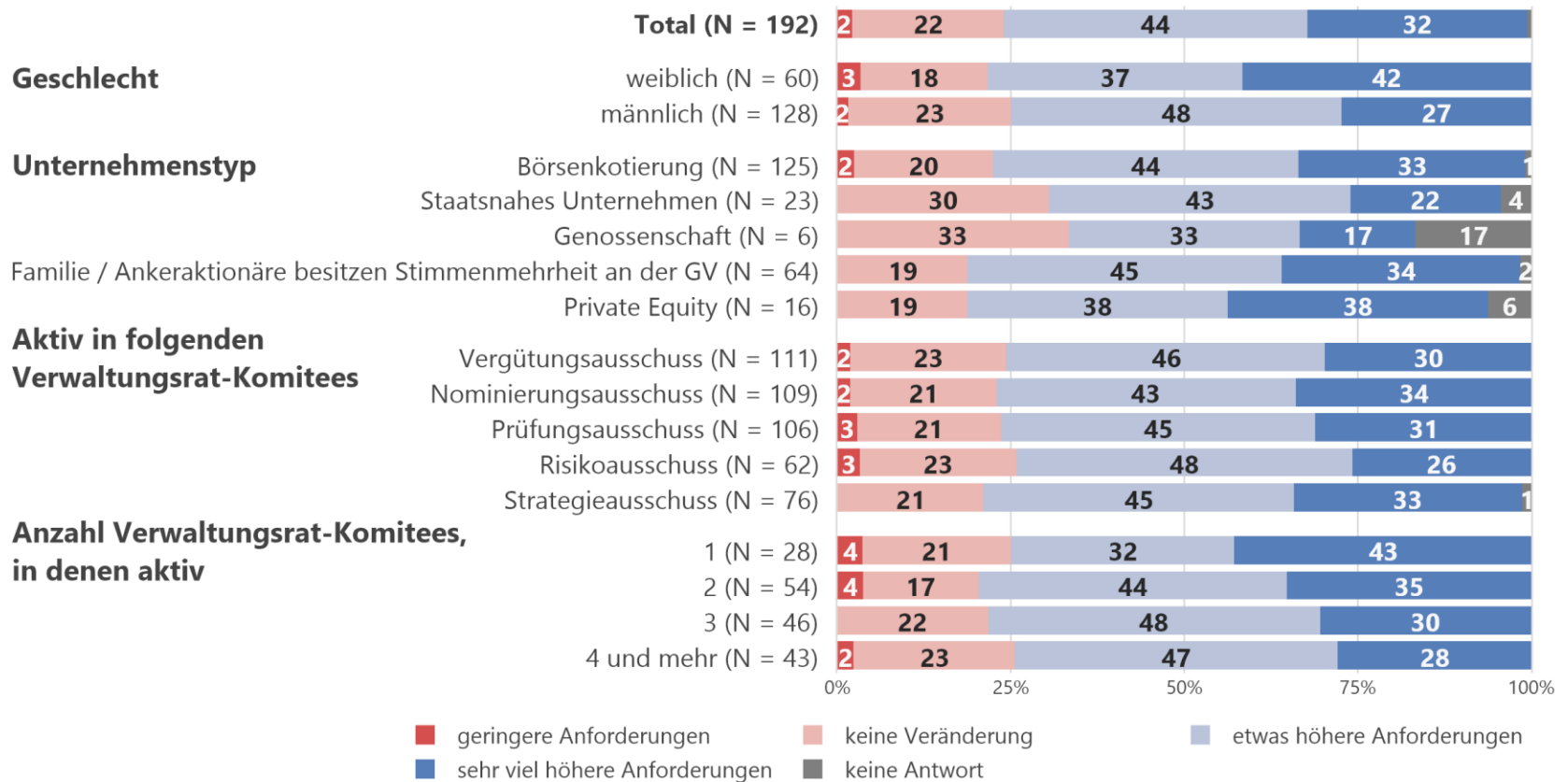
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Geopolitisches Verständnis

Frage F4A1_4

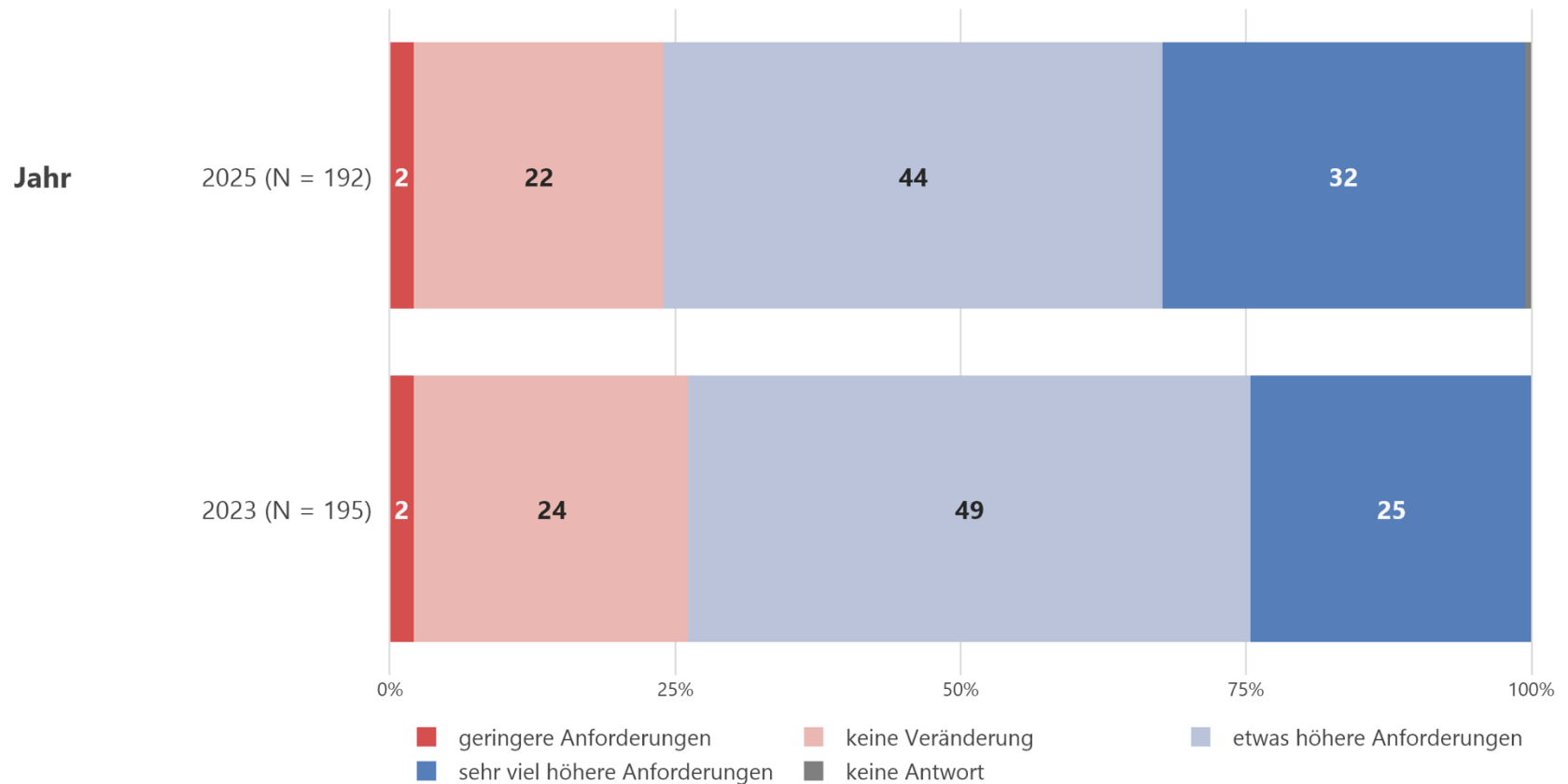
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Geopolitisches Verständnis

Frage F4A1_4

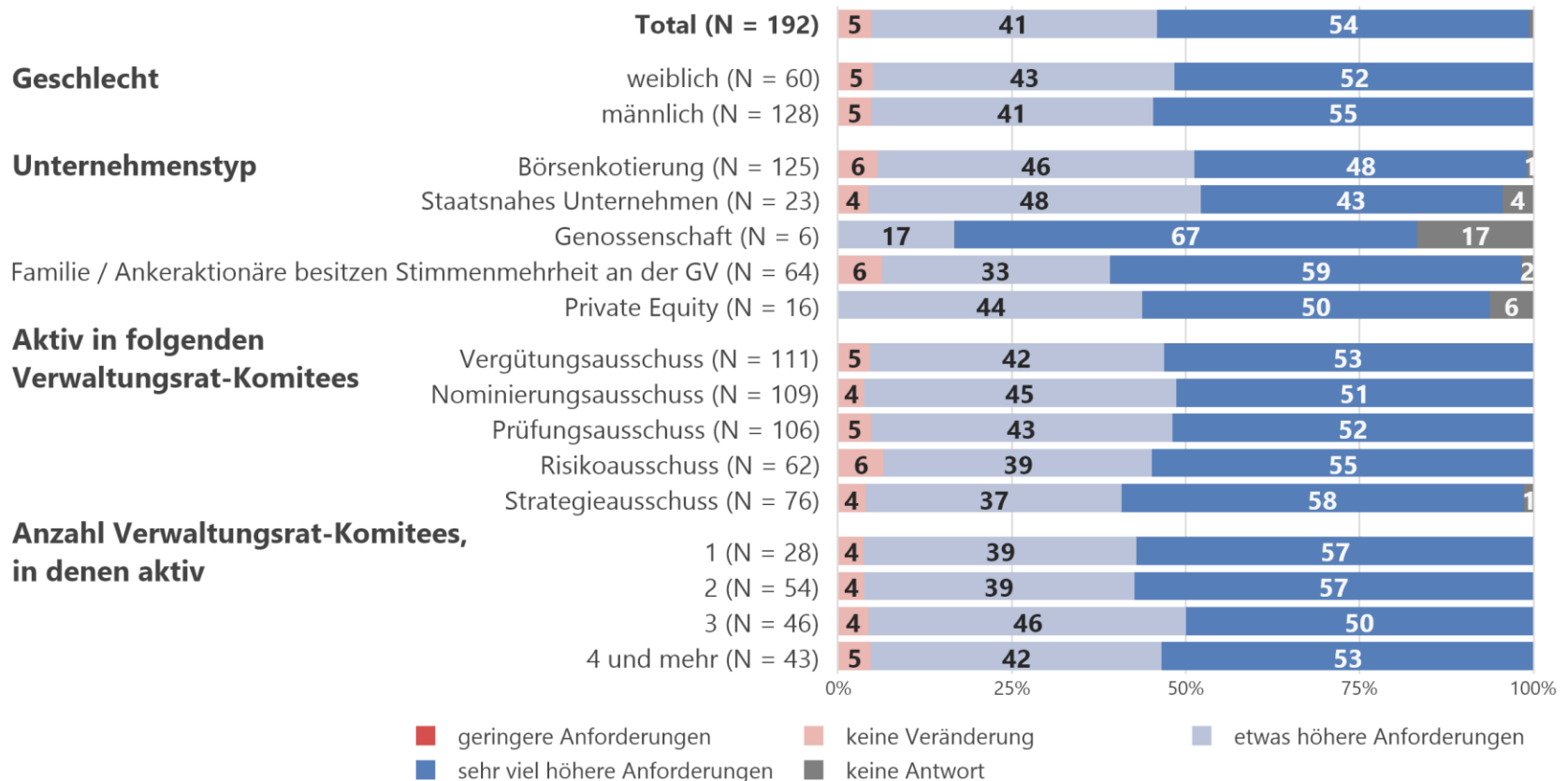
Angaben in Prozent, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Technologische Innovationen (inkl. Künstliche Intelligenz)

Frage F4A1_5

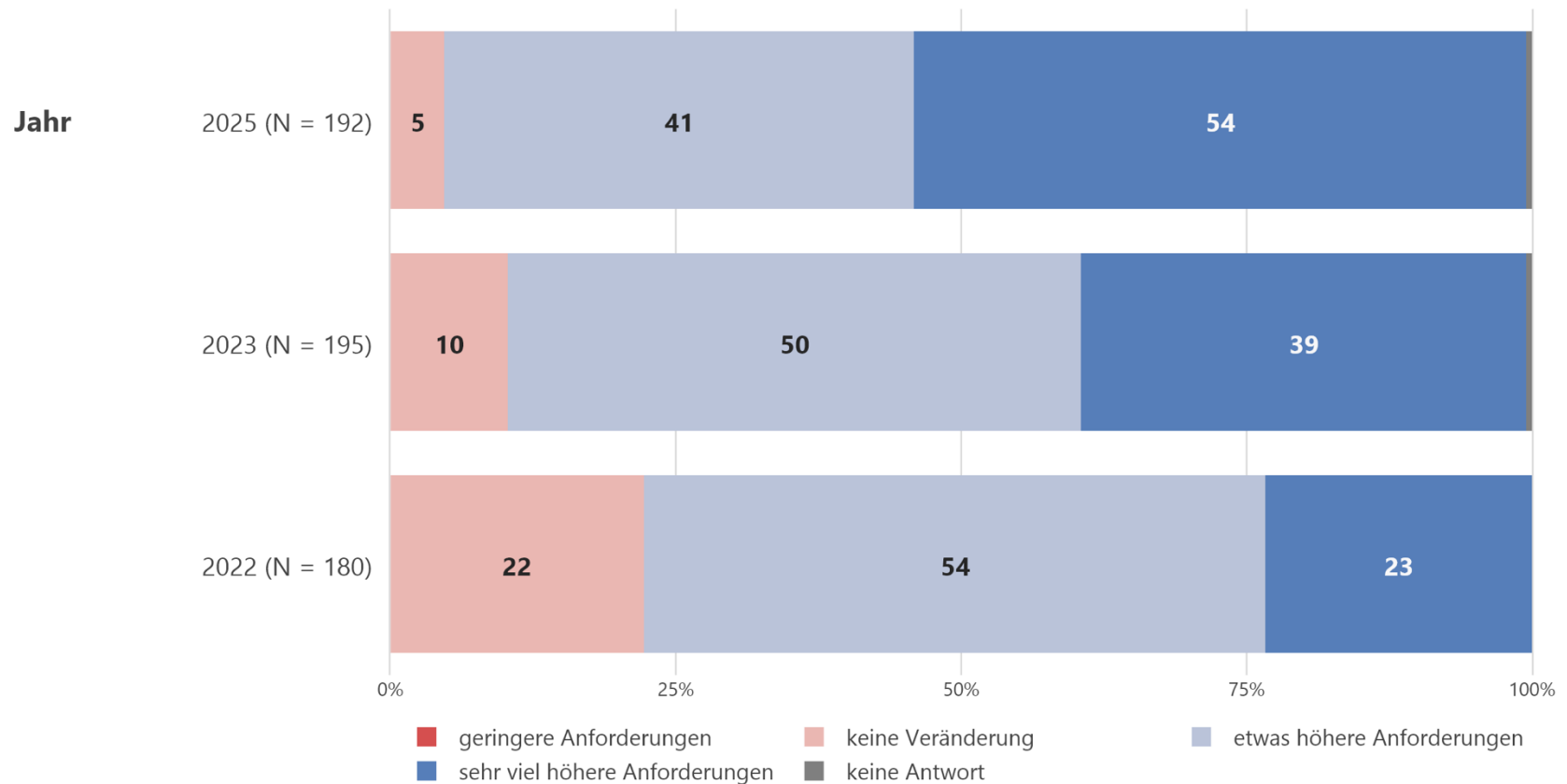
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Technologische Innovationen (inkl. Künstliche Intelligenz)

Frage F4A1_5

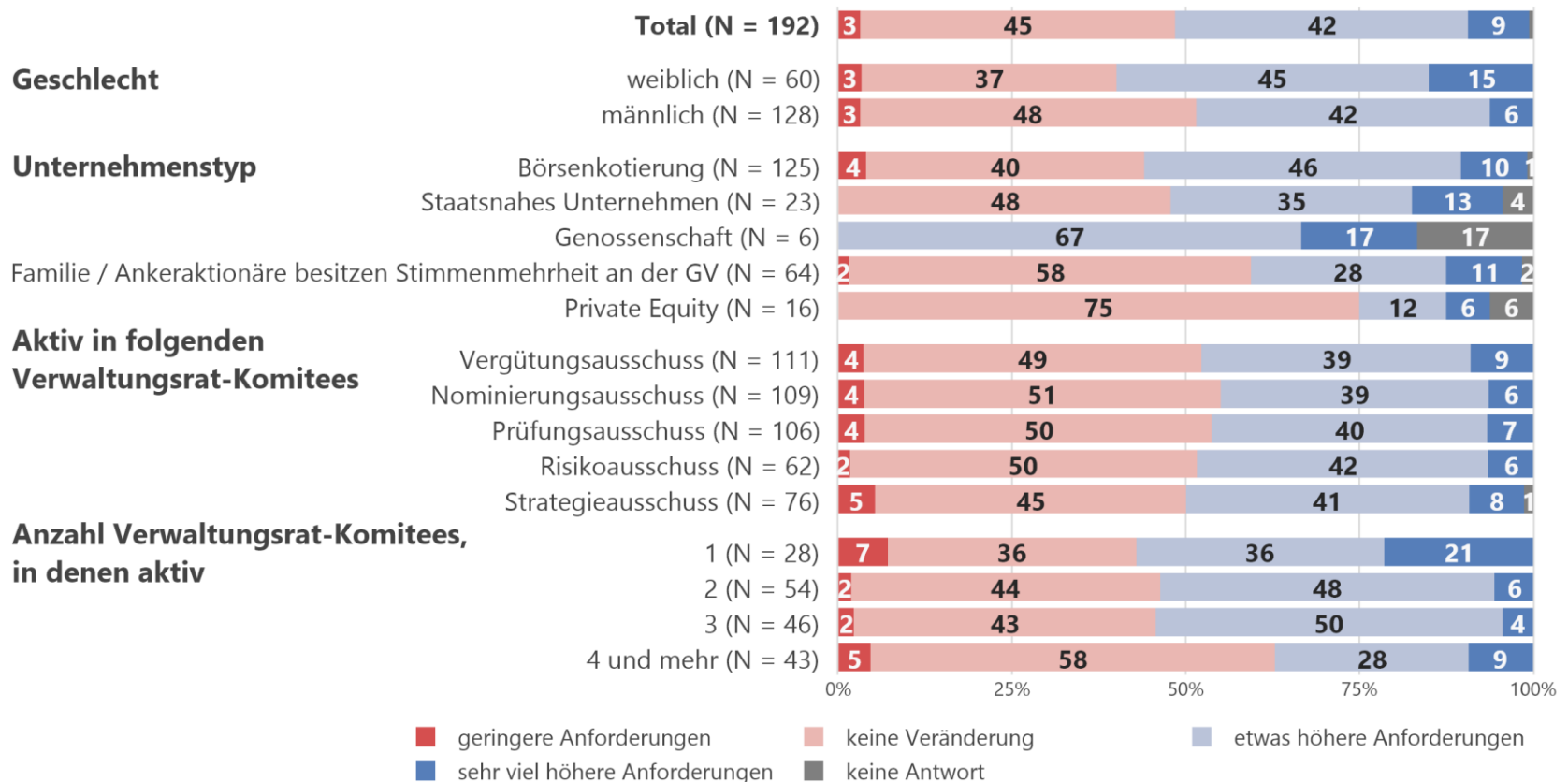
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Regulierung und Compliance

Frage F4A1_6

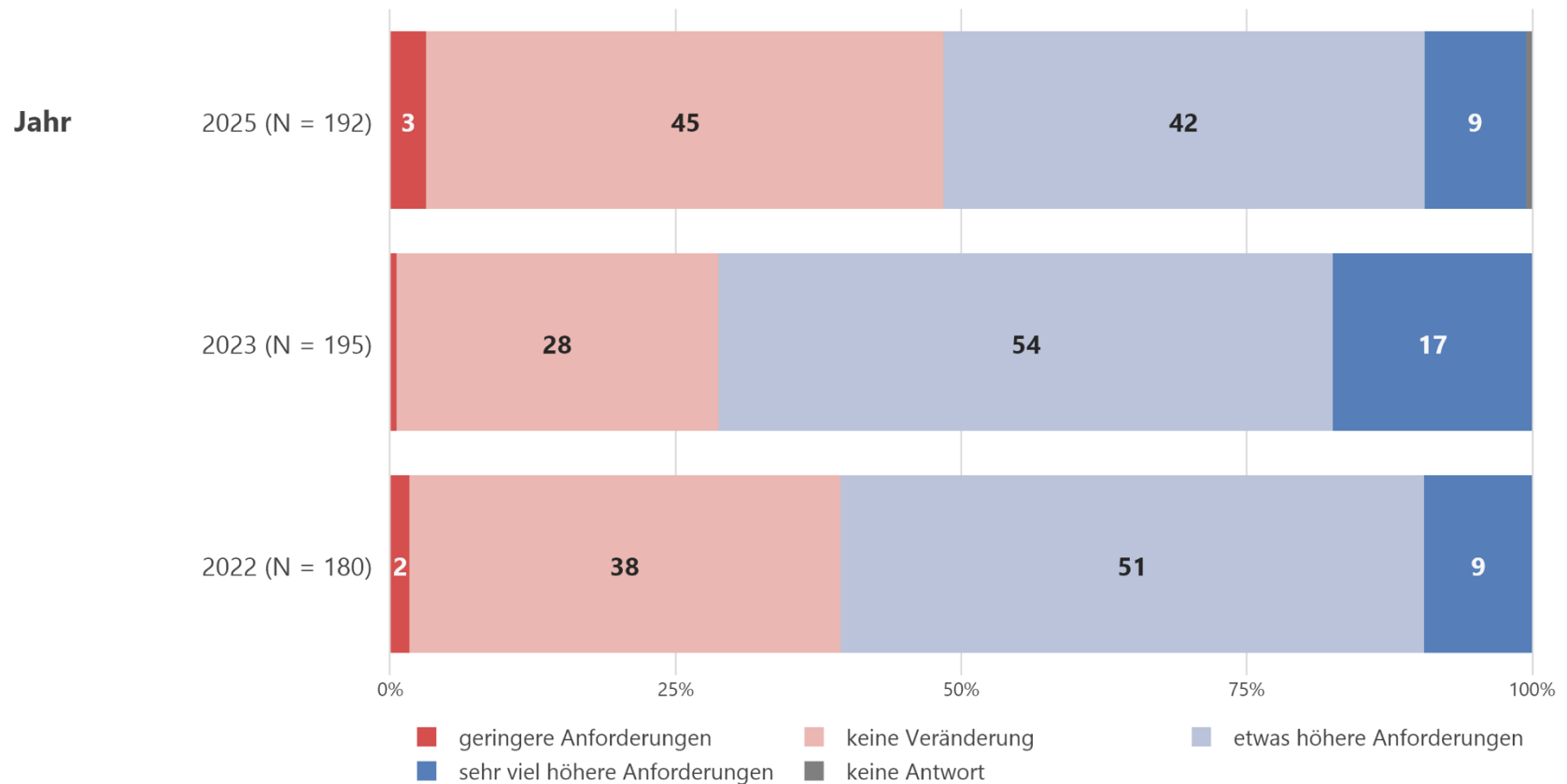
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Regulierung und Compliance

Frage F4A1_6

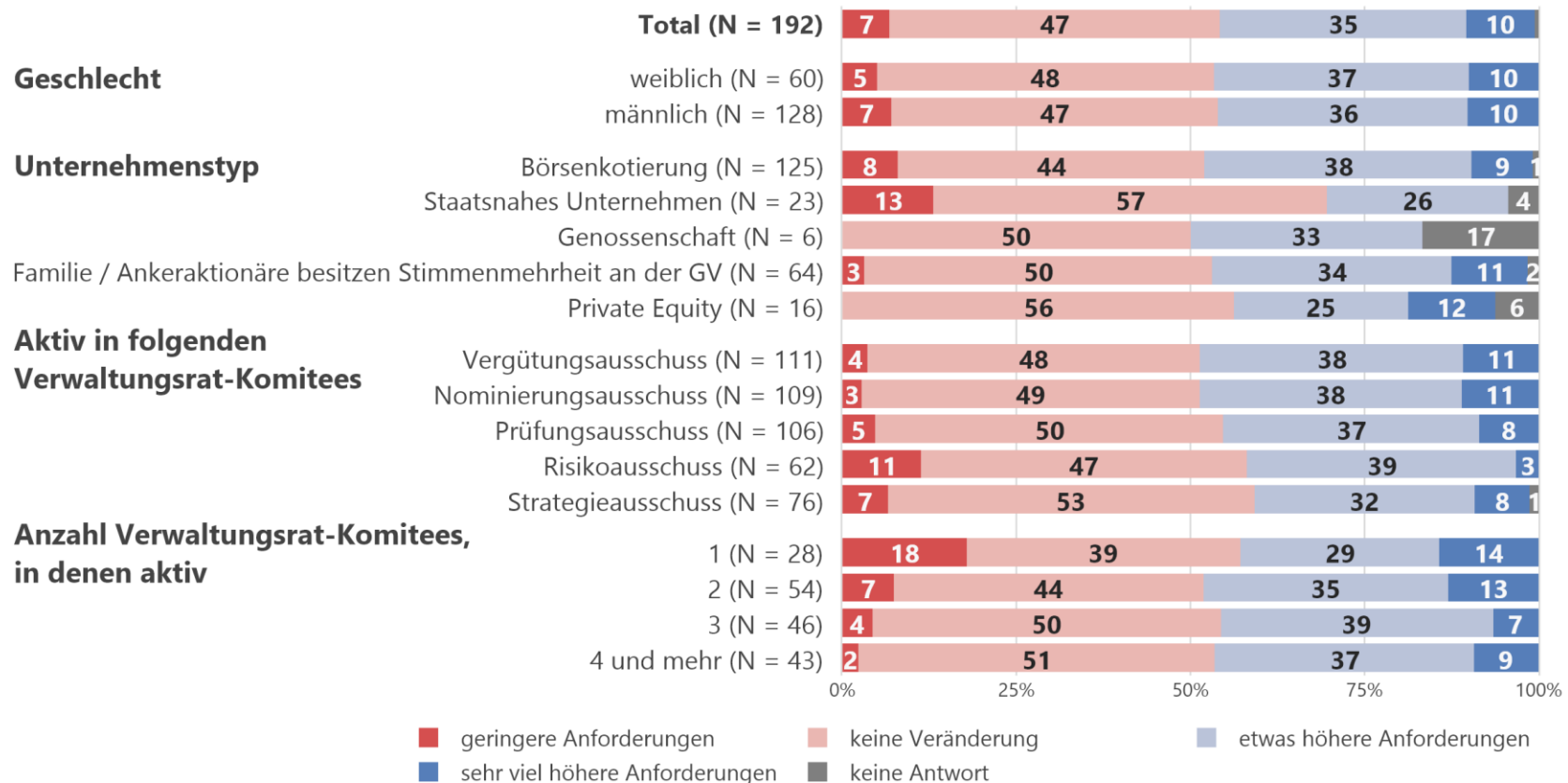
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Restrukturierung und Turnaround

Frage F4A1_7

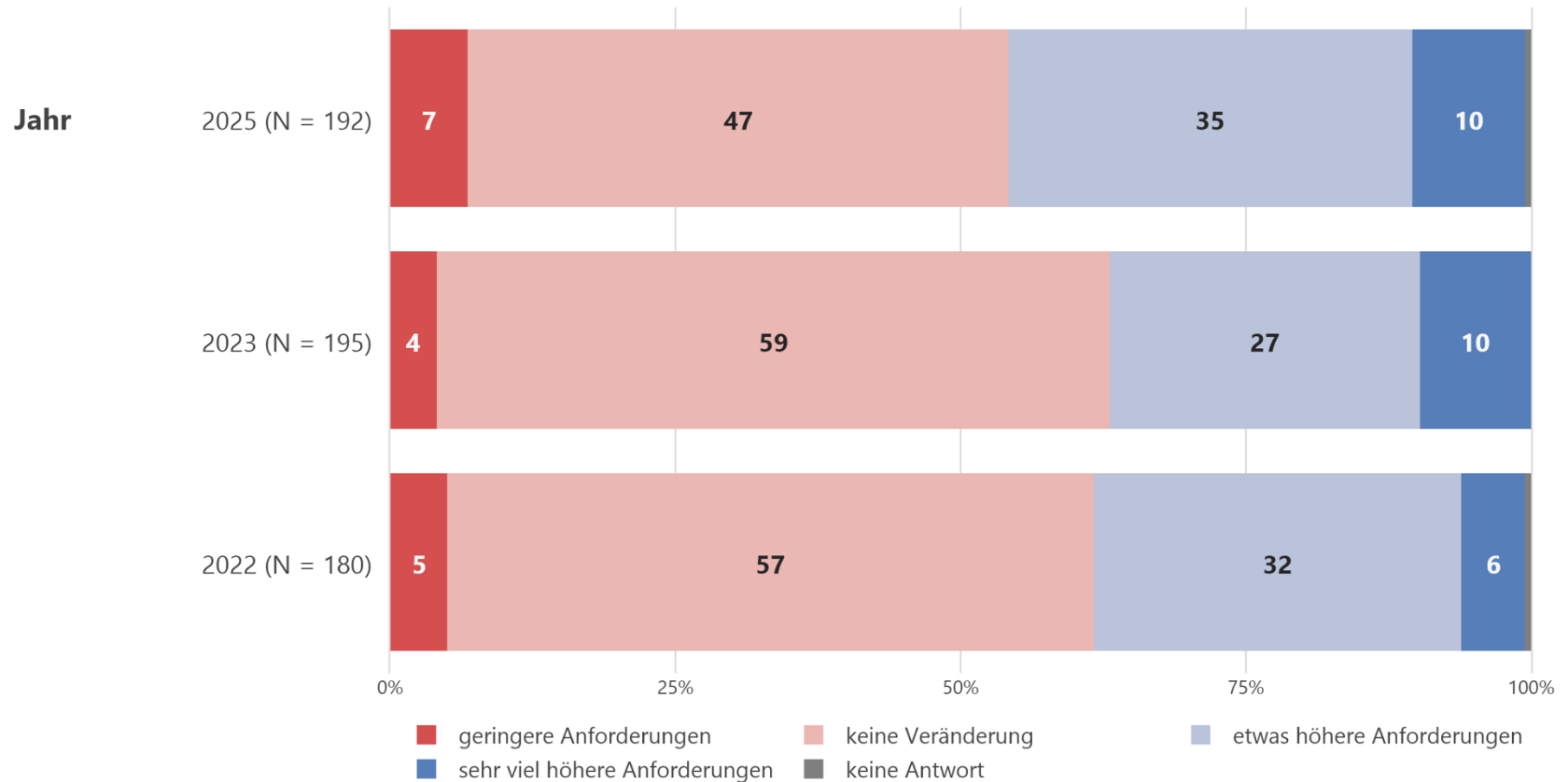
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Restrukturierung und Turnaround

Frage F4A1_7

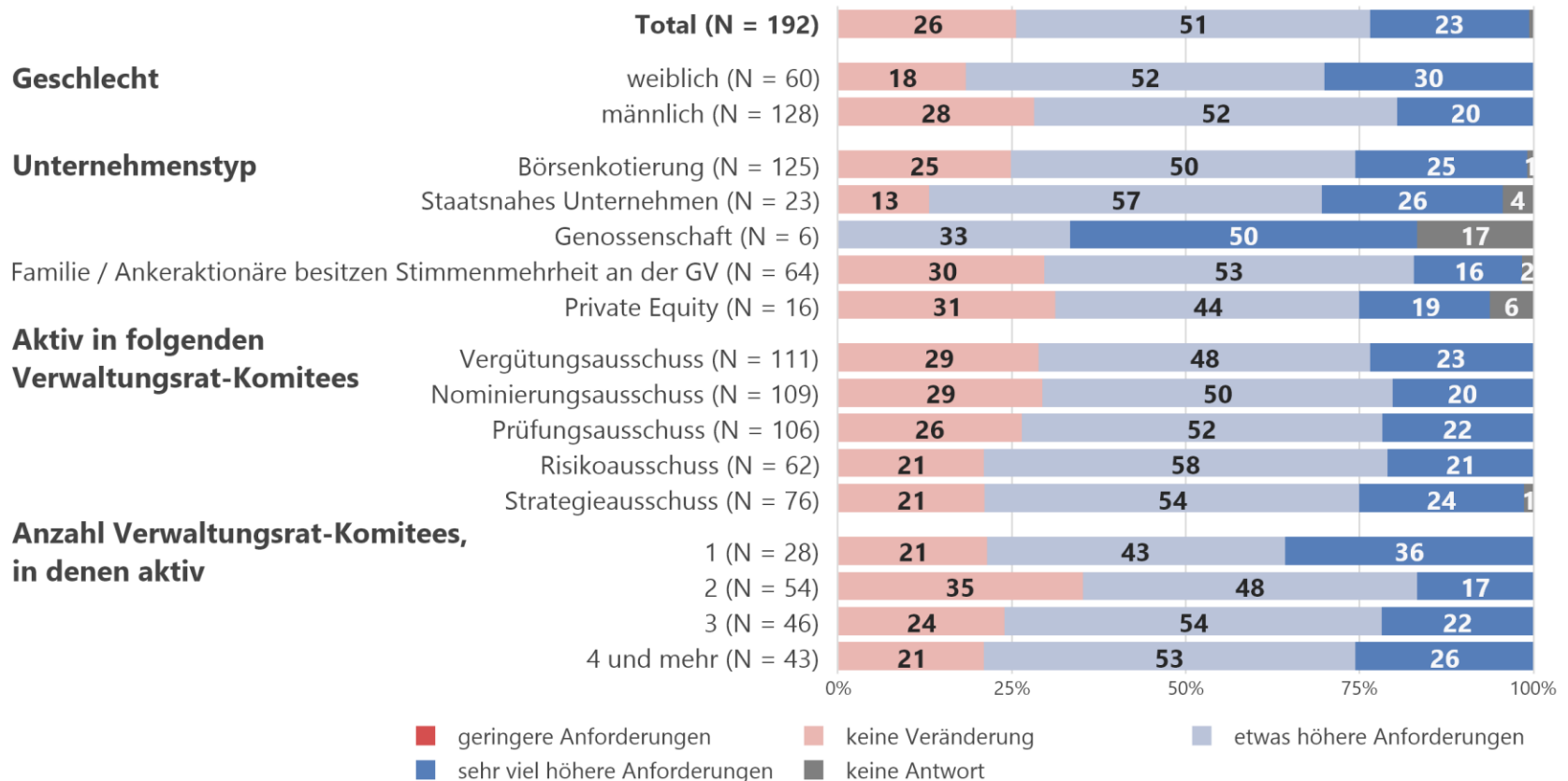
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Risikomanagement / Cyber-Risiken

Frage F4A1_8

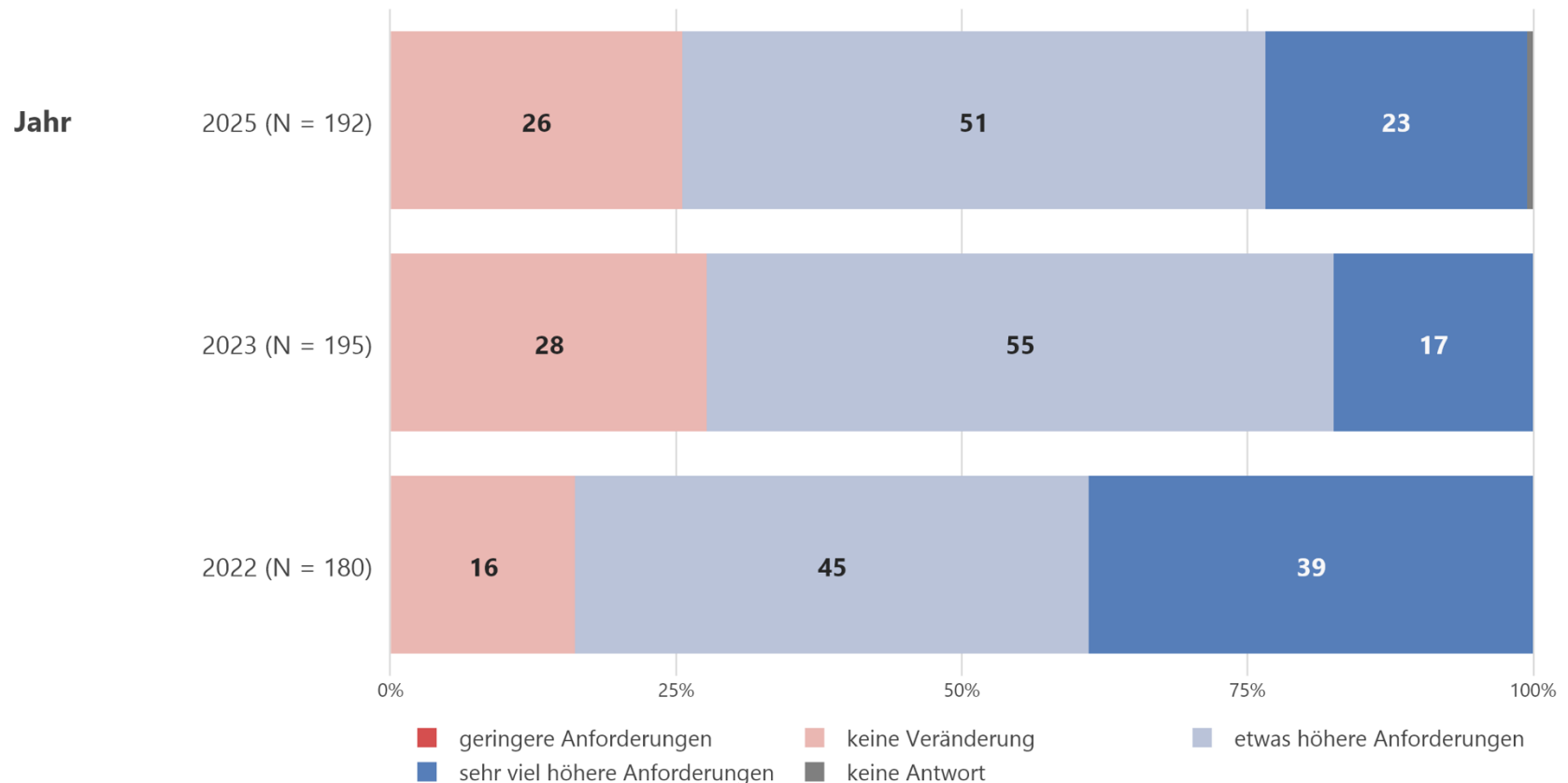
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Risikomanagement / Cyber-Risiken

Frage F4A1_8

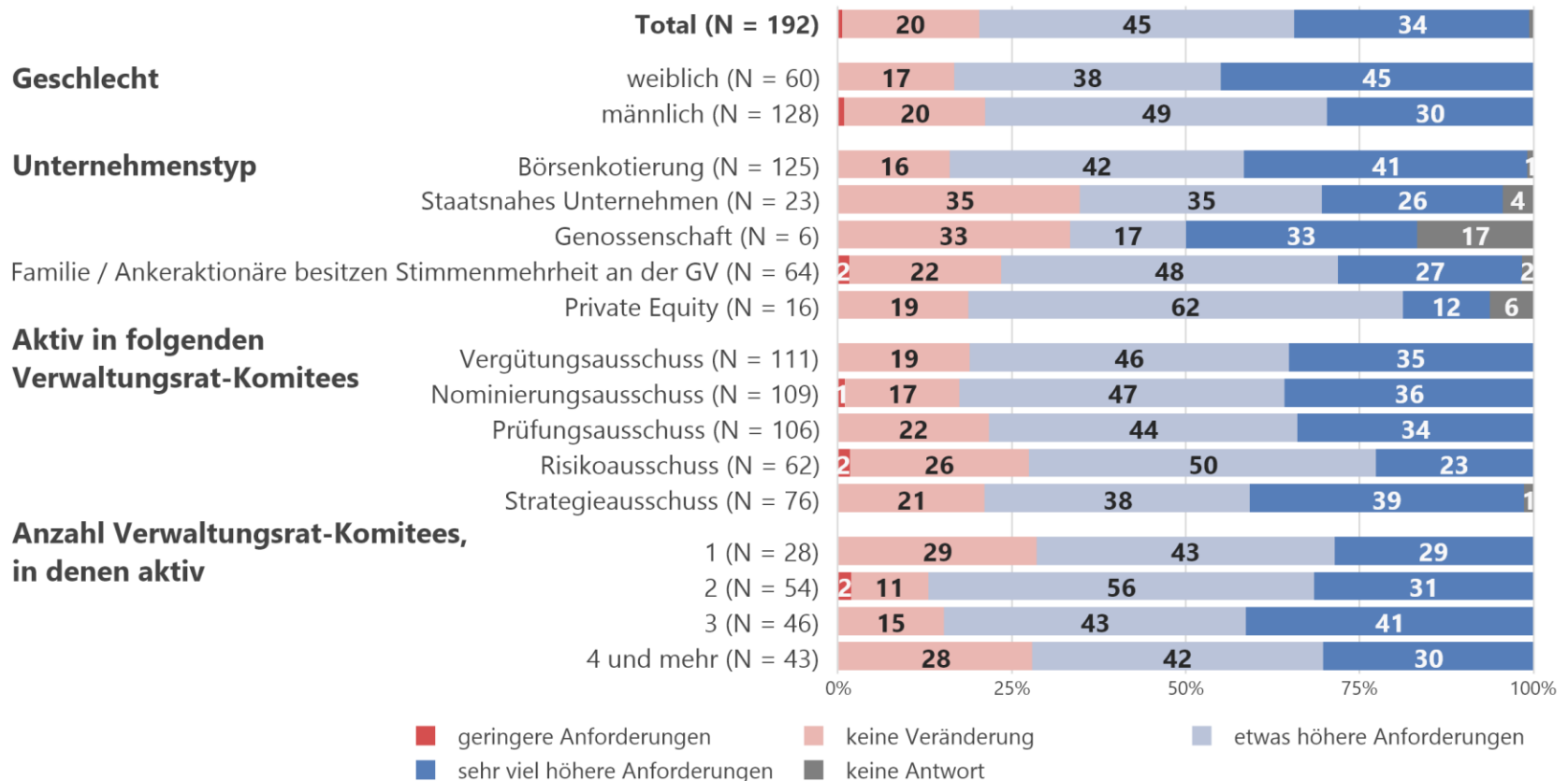
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Strategien, Geschäftsmodelle, Wachstum

Frage F4A1_9

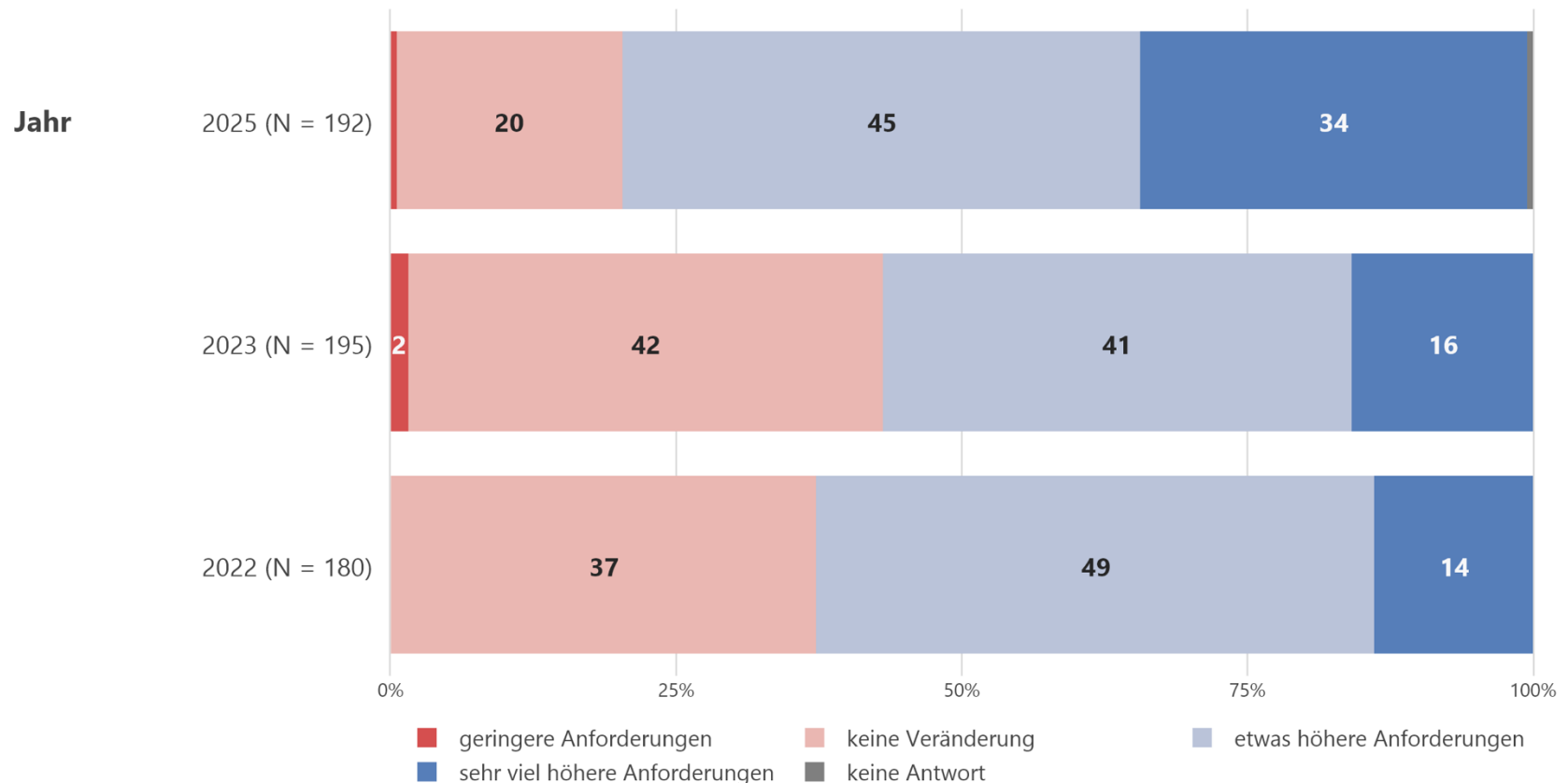
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Strategien, Geschäftsmodelle, Wachstum

Frage F4A1_9

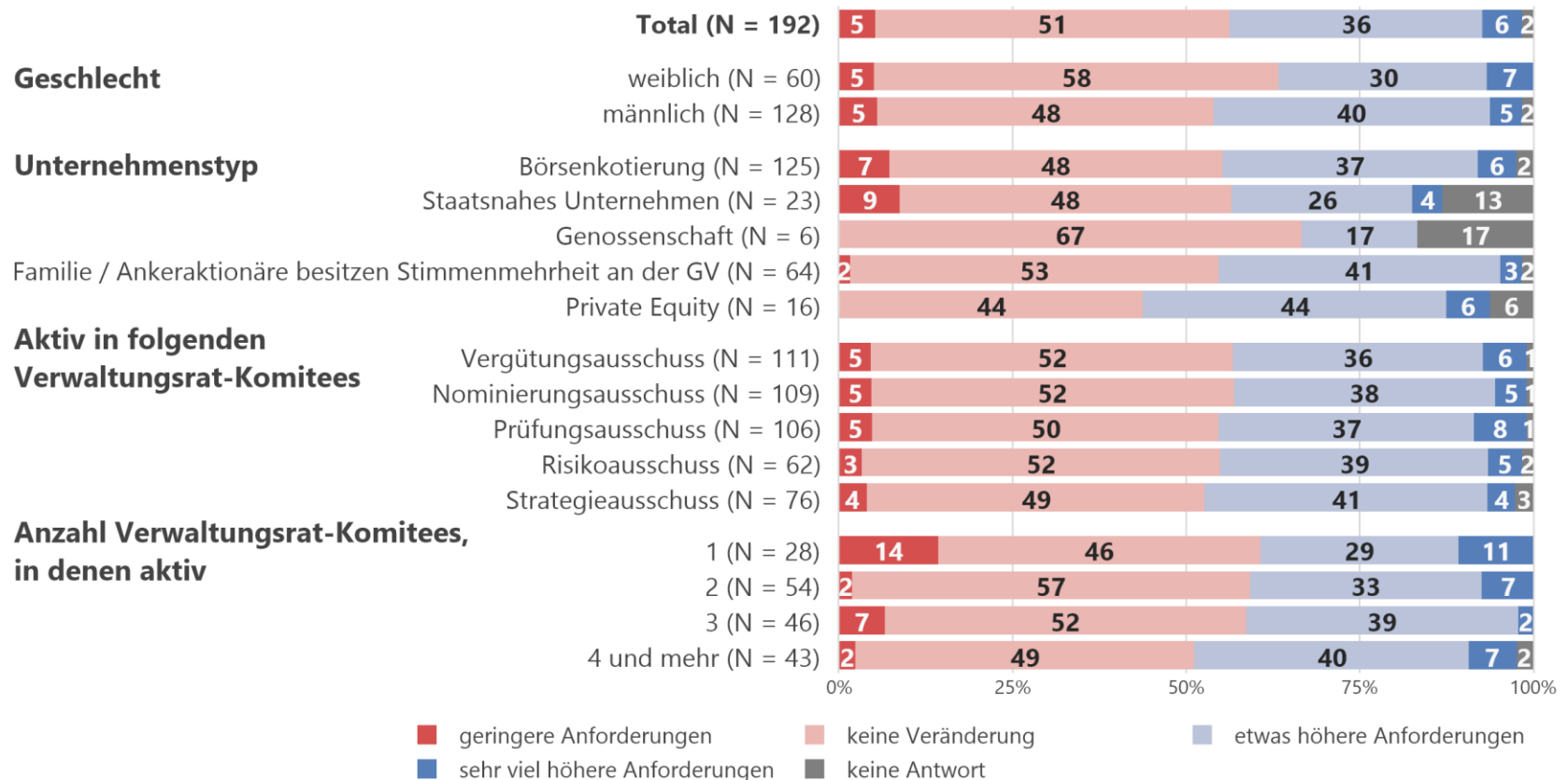
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Supply-Chain

Frage F4A1_10

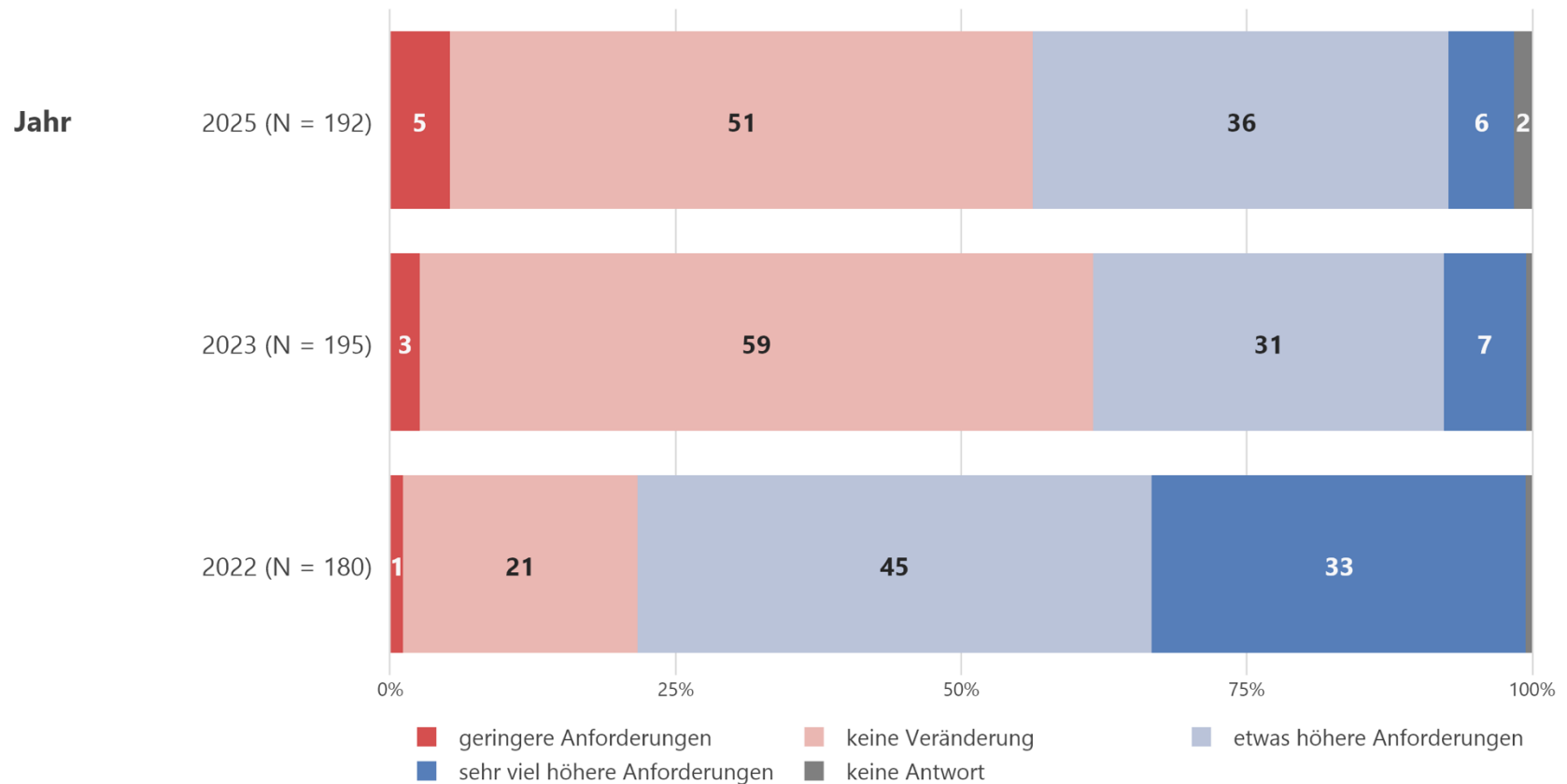
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Supply-Chain

Frage F4A1_10

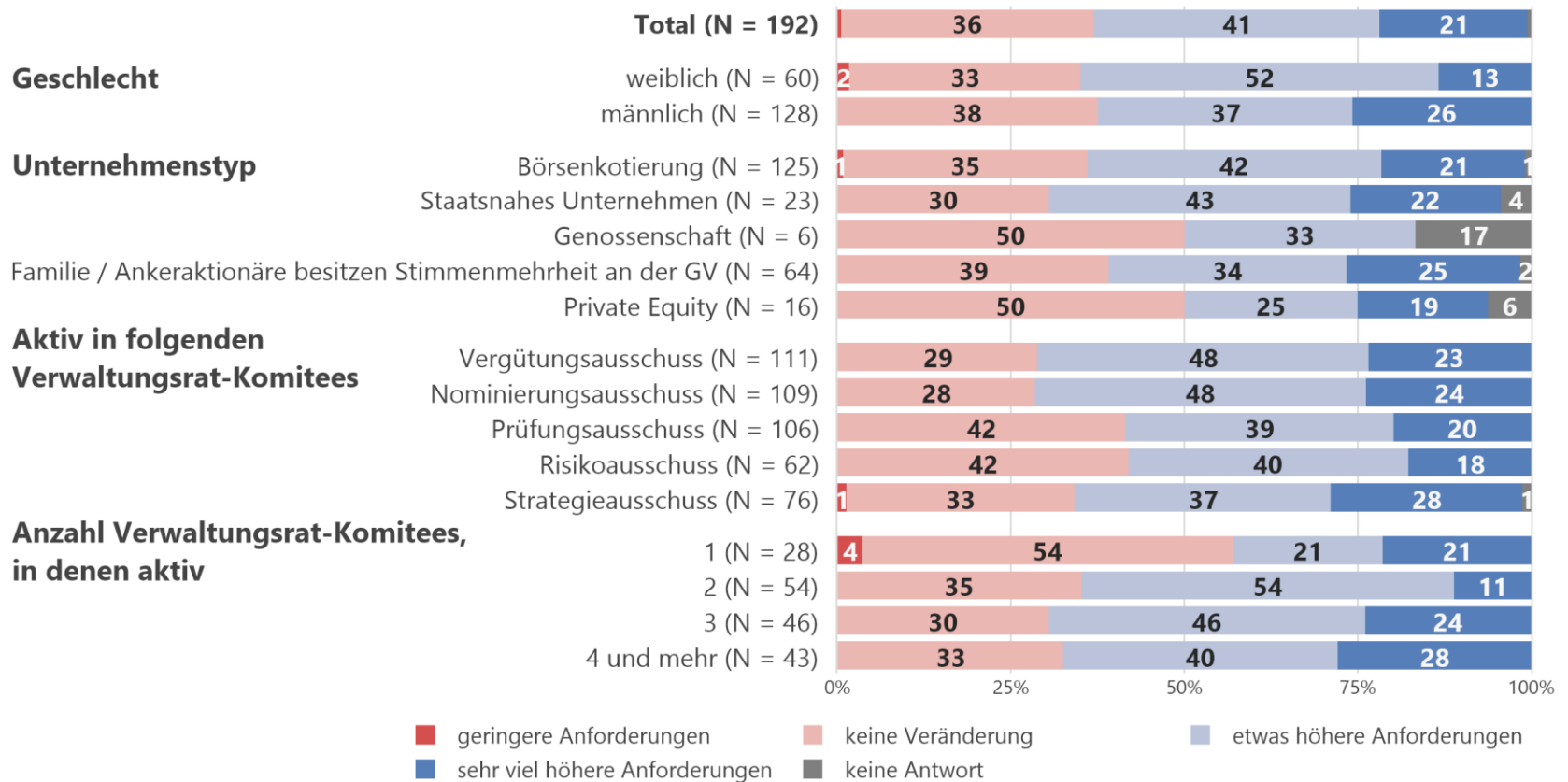
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Talentmanagement und -entwicklung

Frage F4A1_11

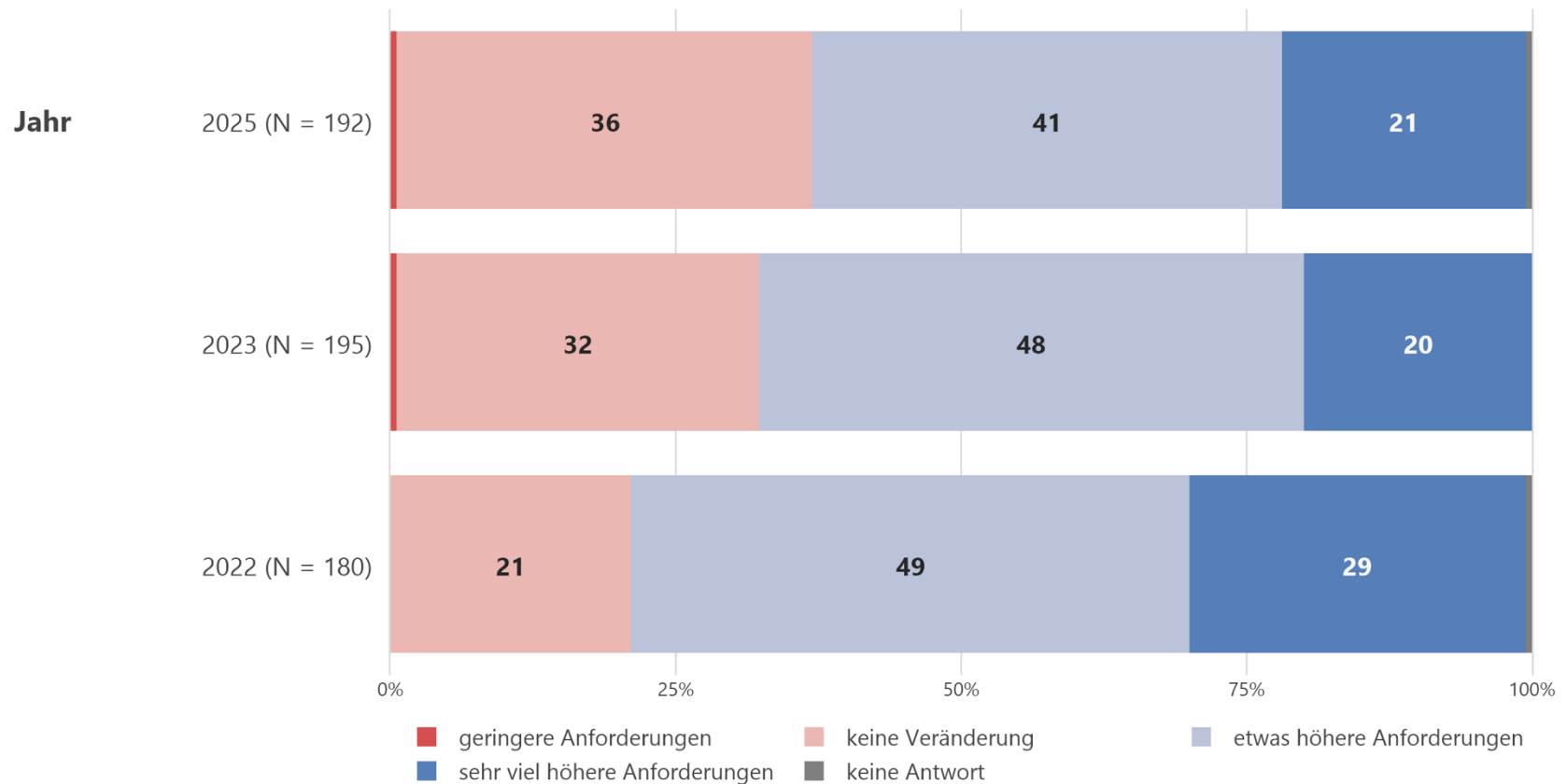
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Talentmanagement und -entwicklung

Frage F4A1_11

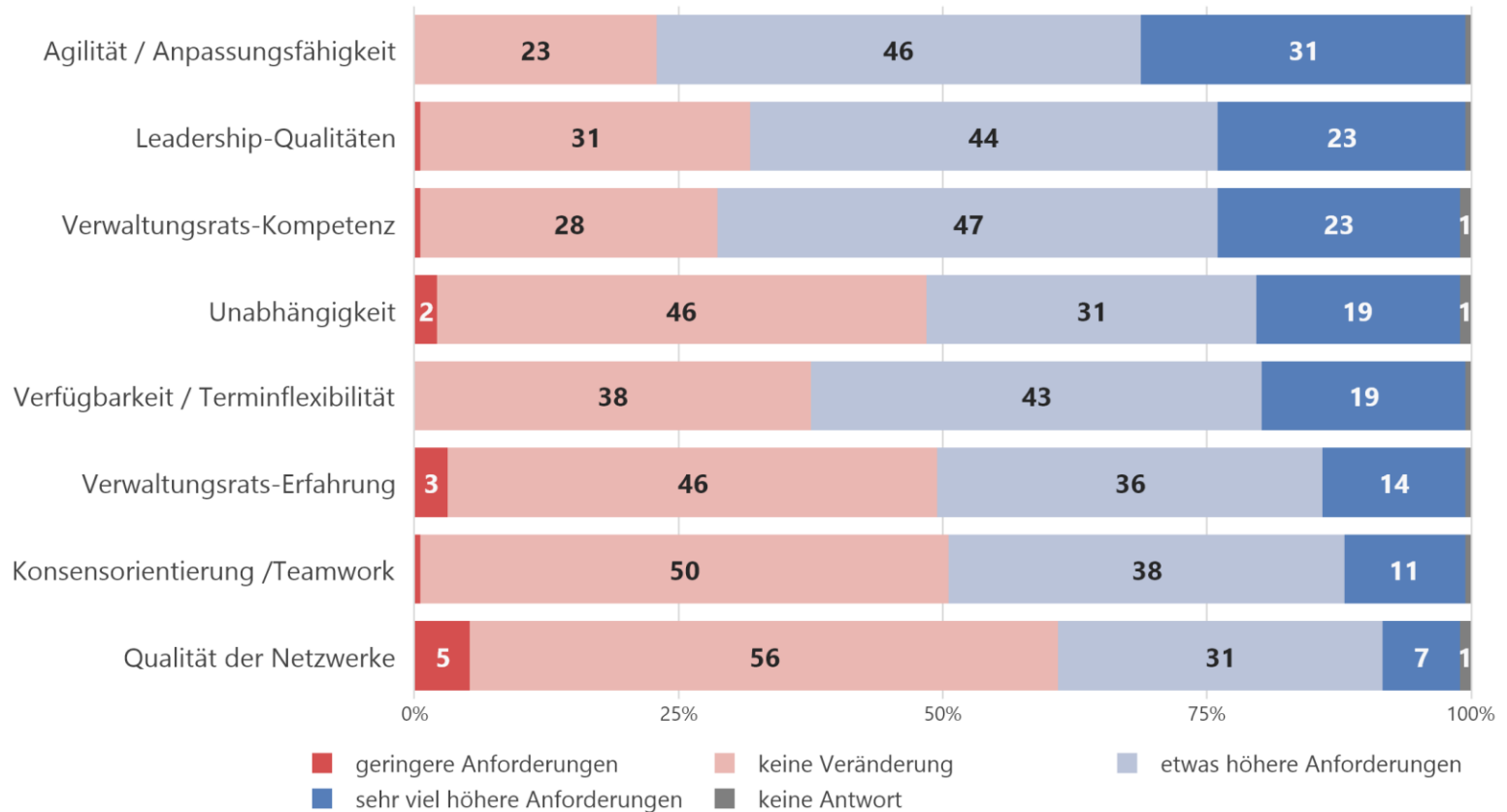
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften:

Fragen F4A2_1 - F4A2_8

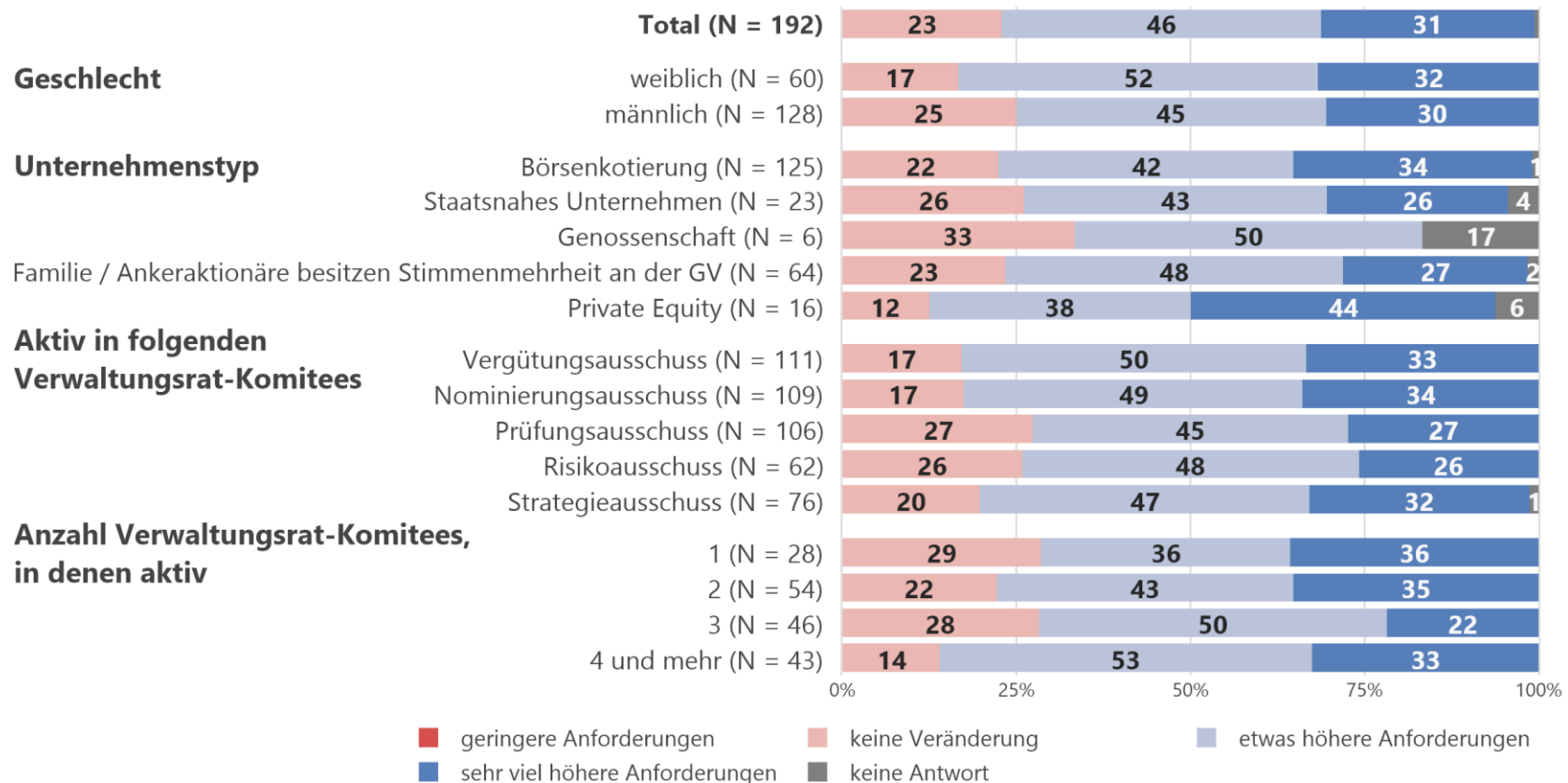
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Agilität / Anpassungsfähigkeit

Frage F4A2_1

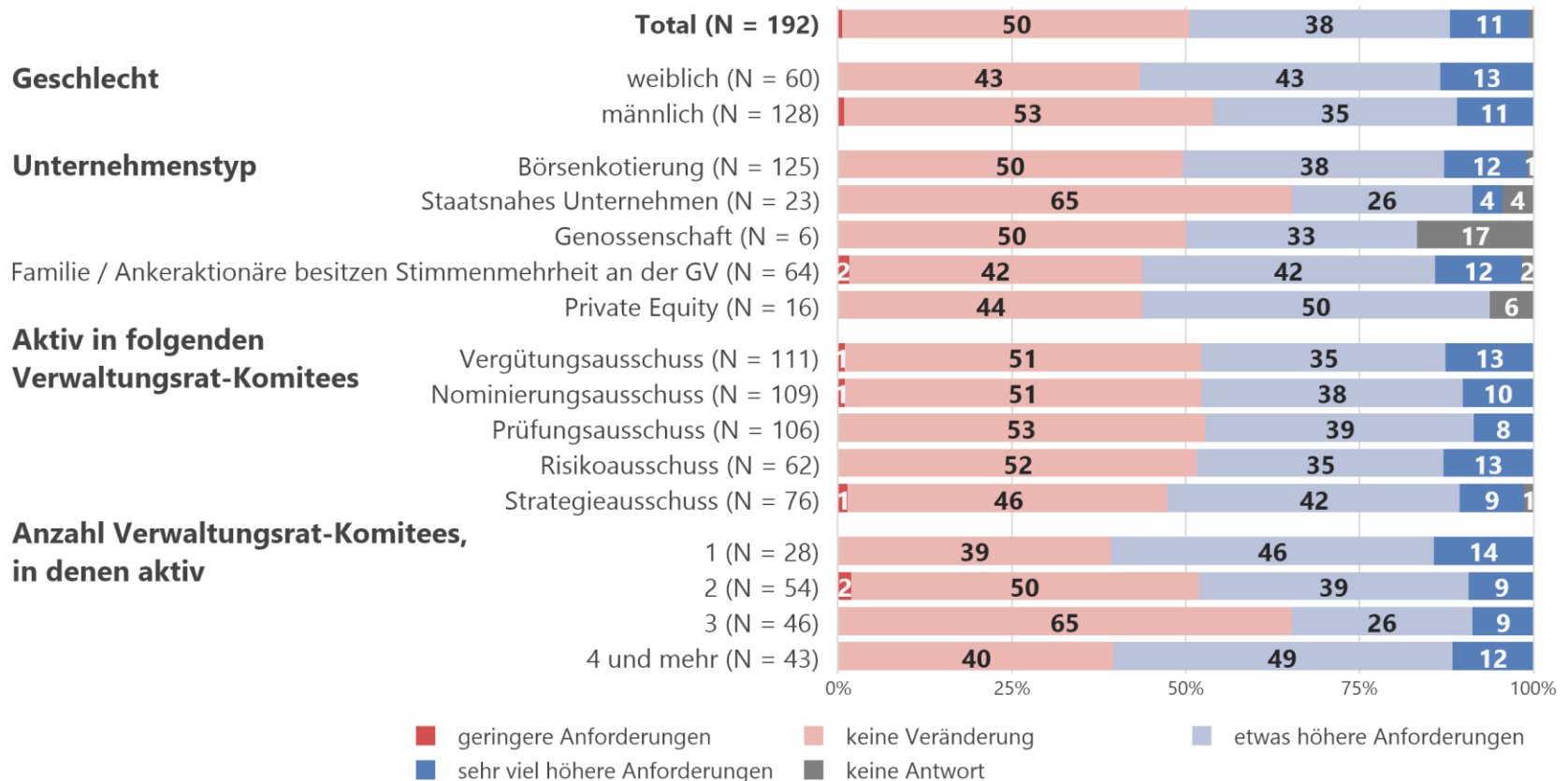
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Konsensorientierung /Teamwork

Frage F4A2_2

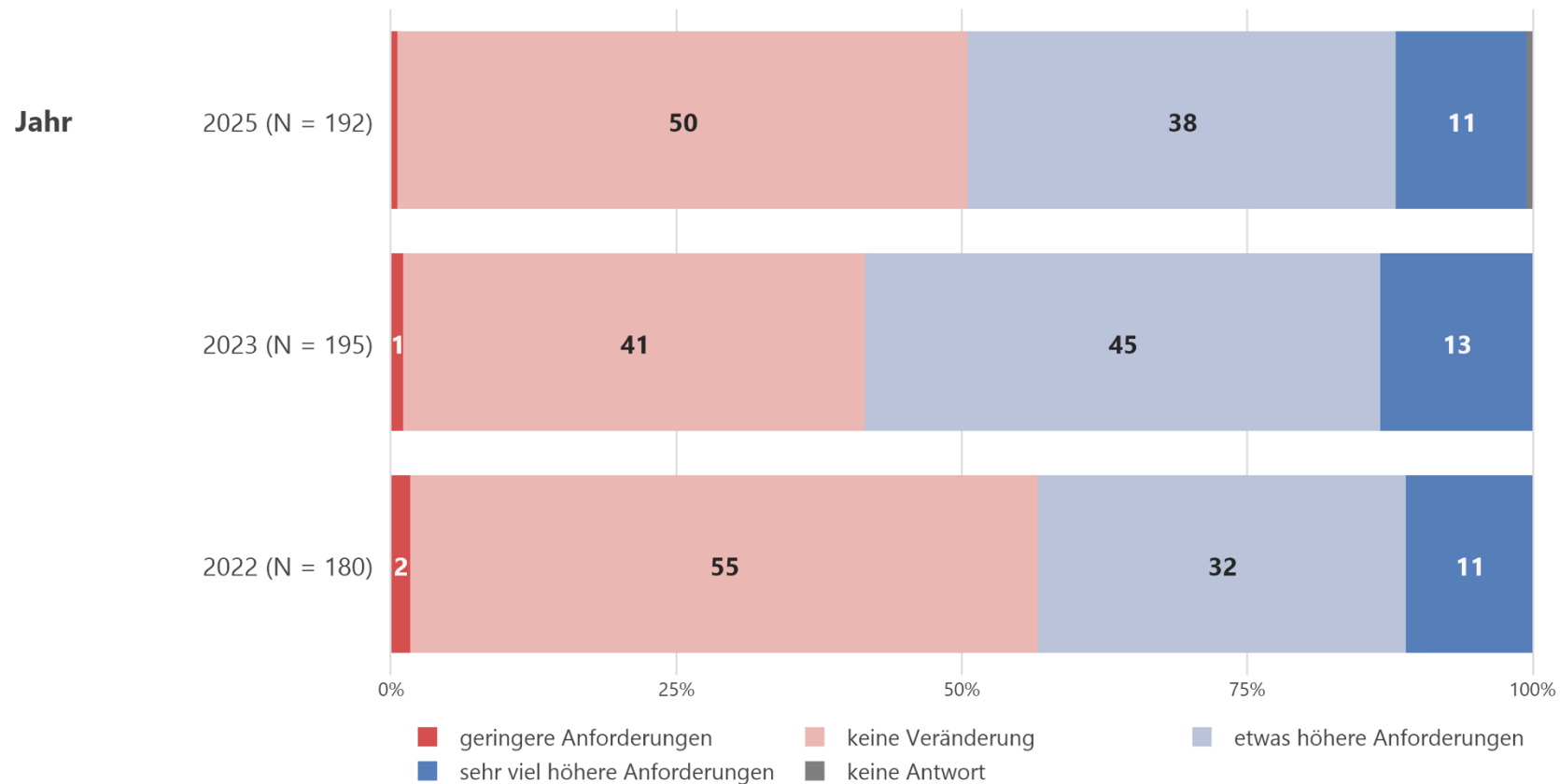
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Konsensorientierung /Teamwork

Frage F4A2_2

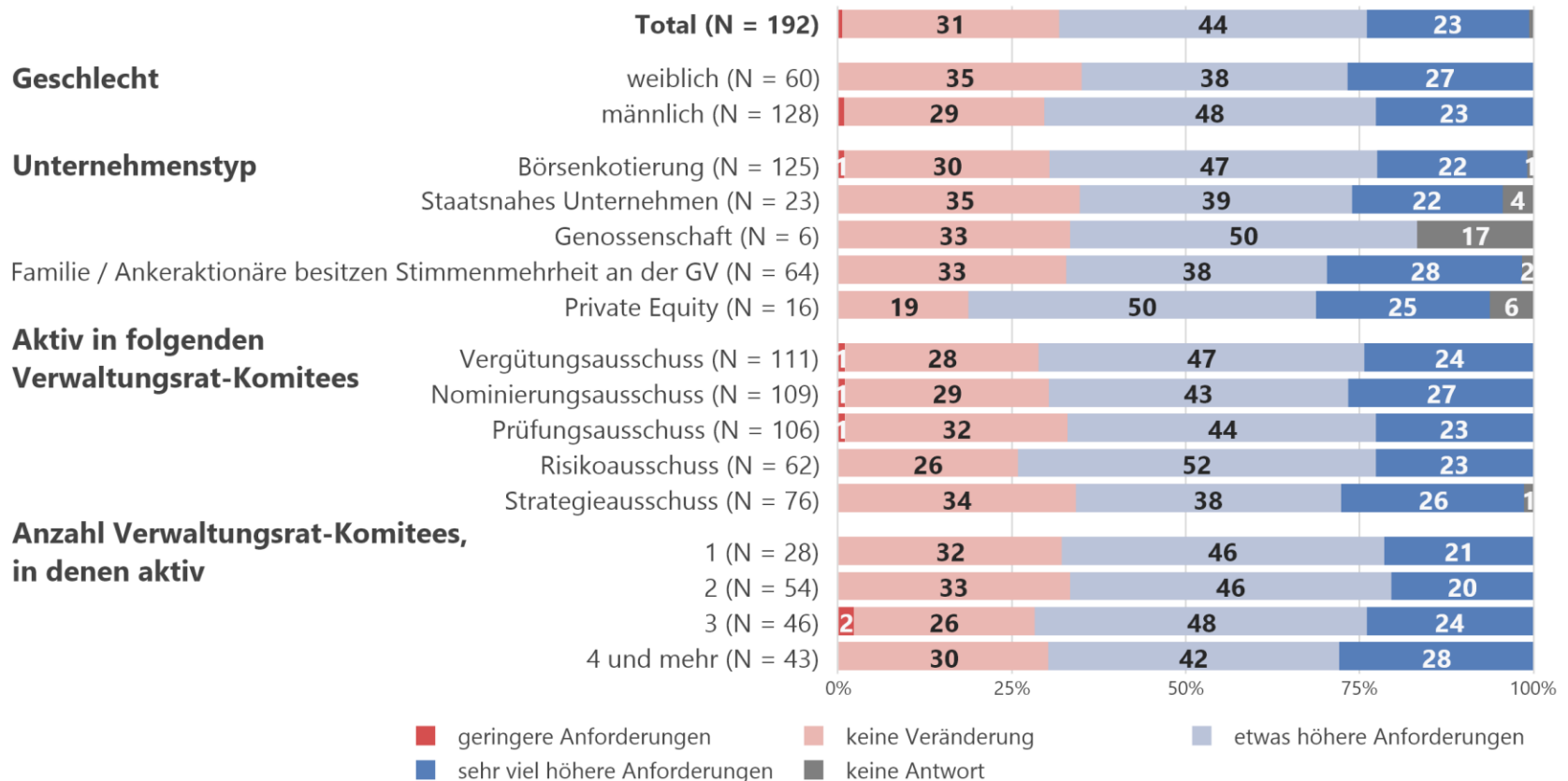
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Leadership-Qualitäten

Frage F4A2_3

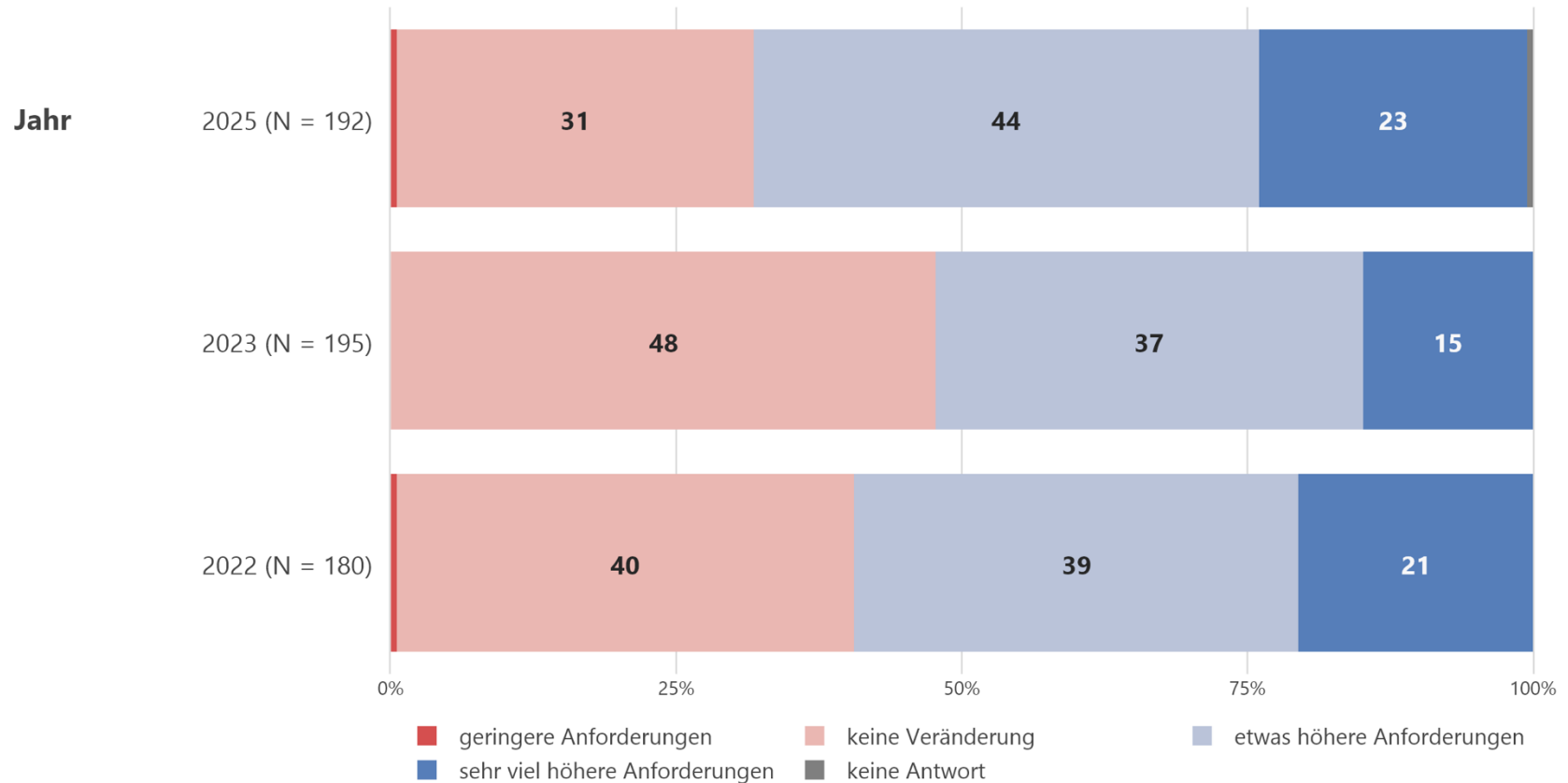
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Leadership-Qualitäten

Frage F4A2_3

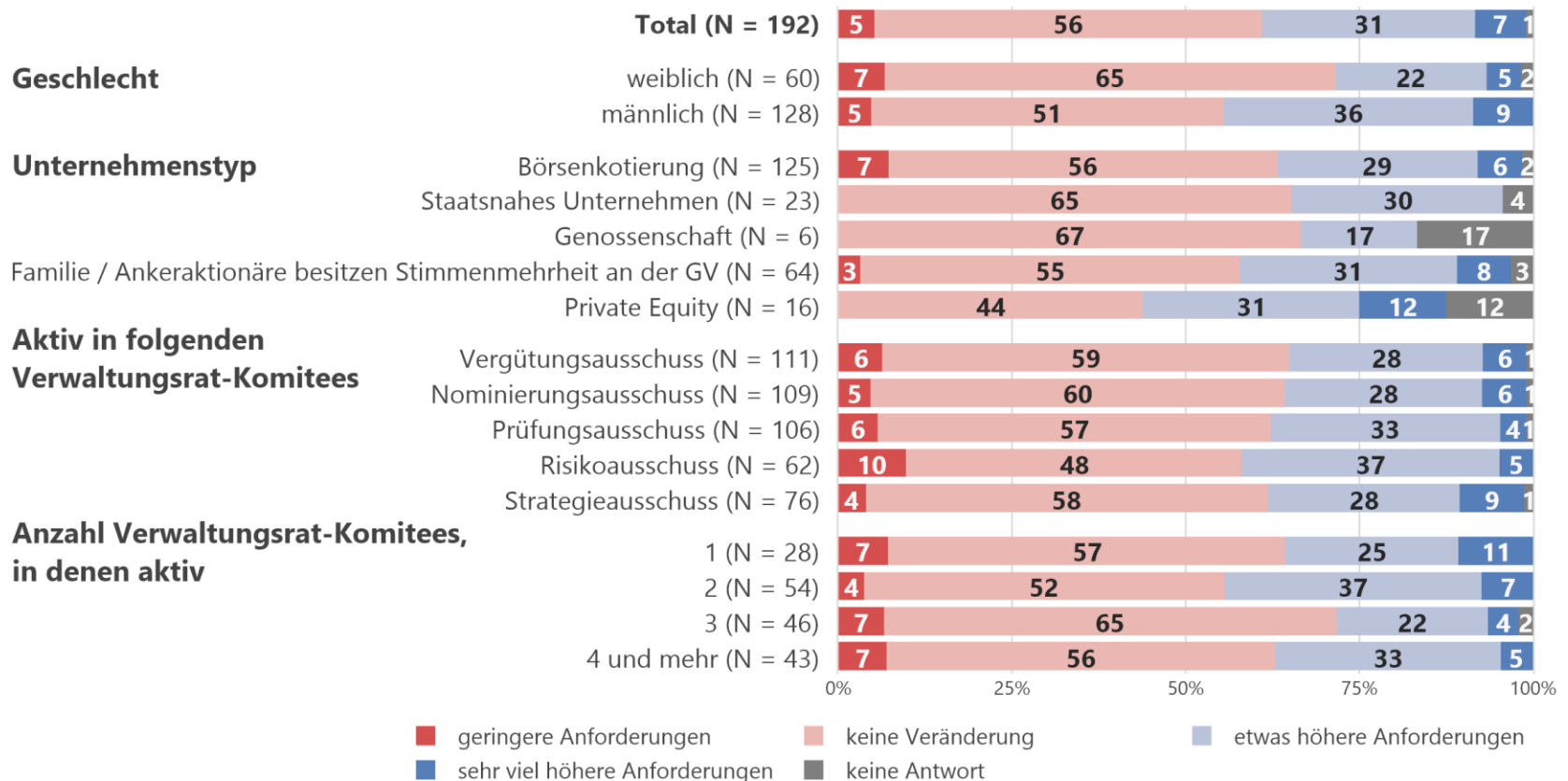
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Qualität der Netzwerke

Frage F4A2_4

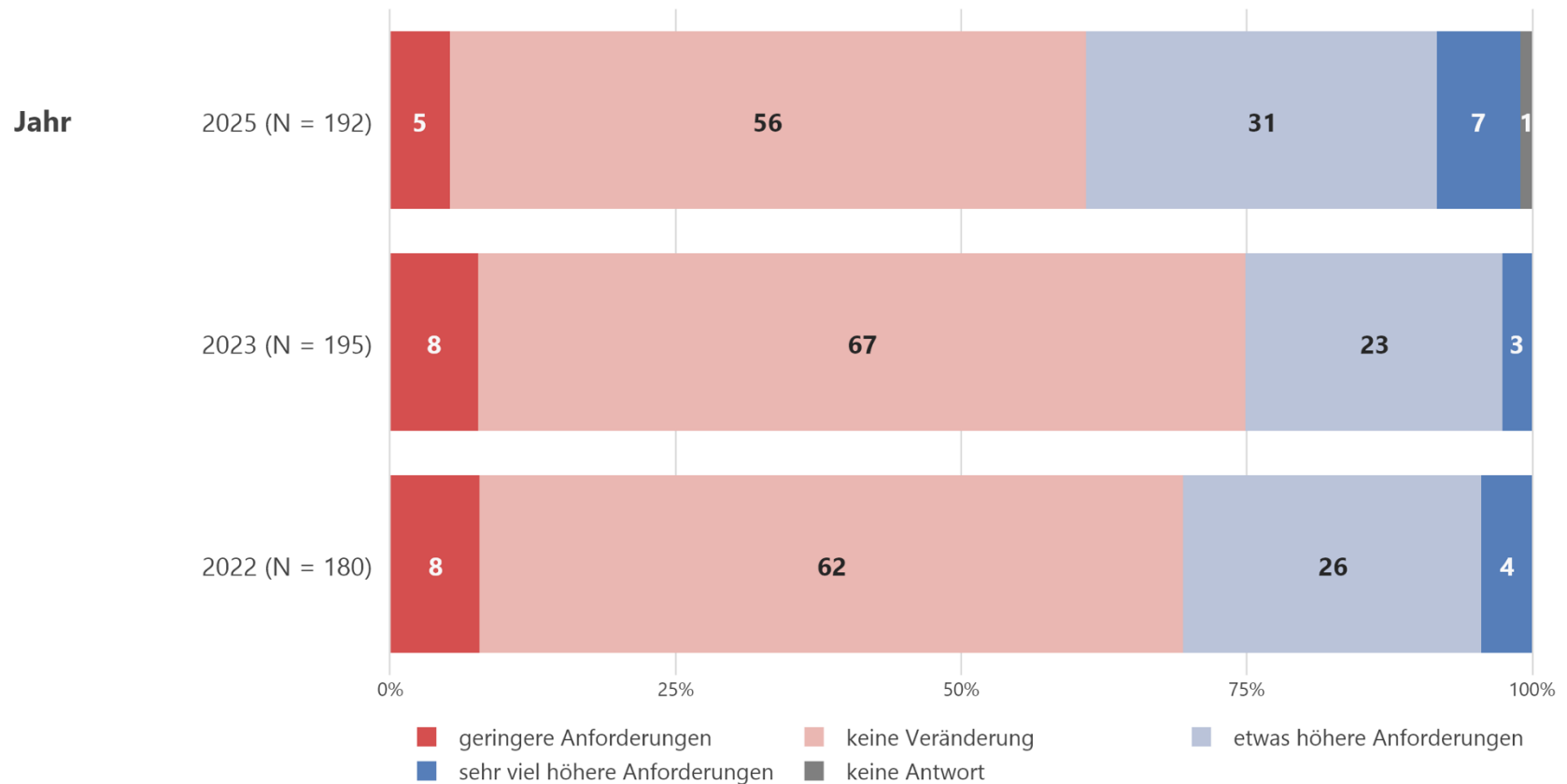
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Qualität der Netzwerke

Frage F4A2_4

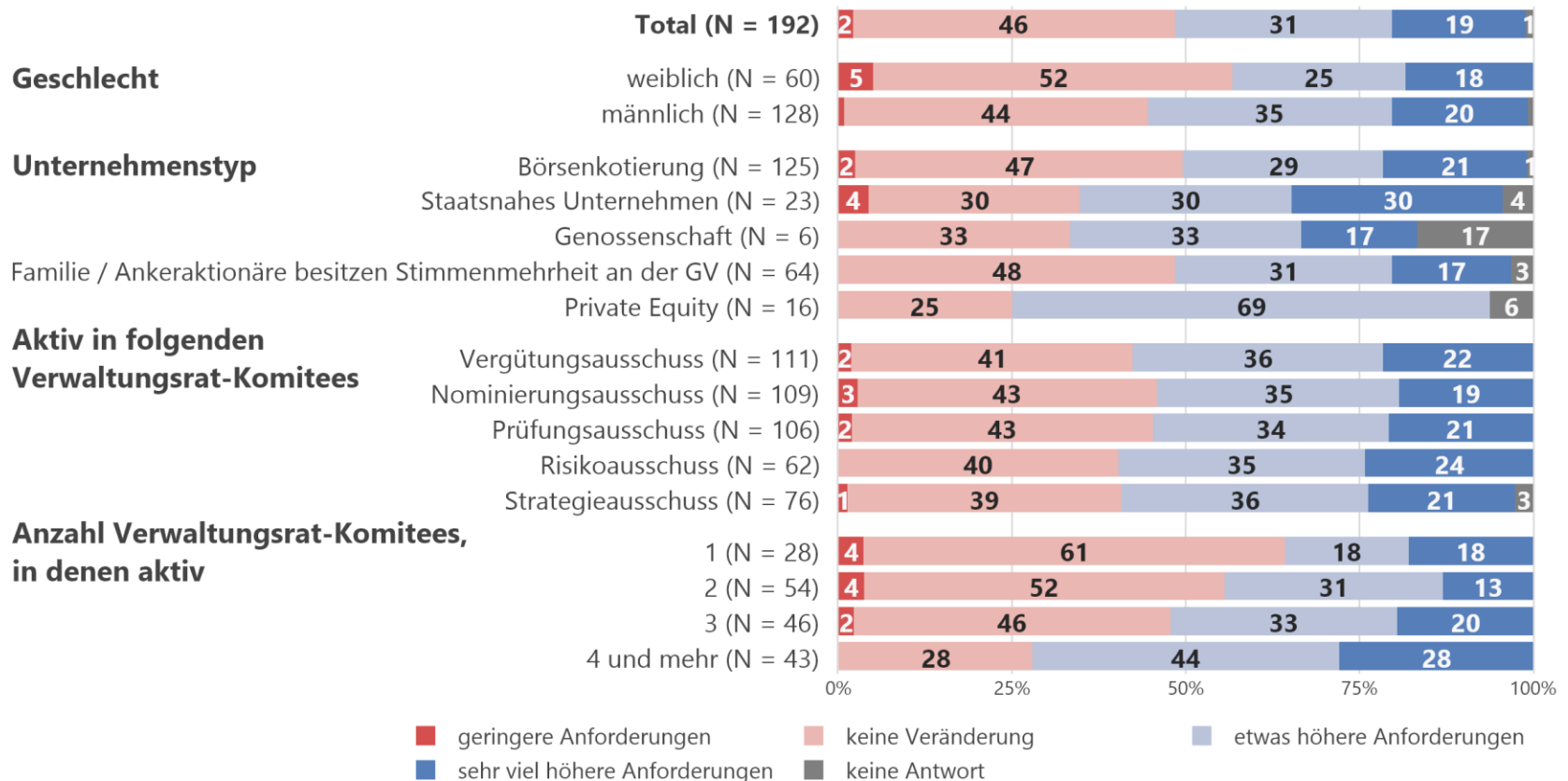
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Unabhängigkeit

Frage F4A2_5

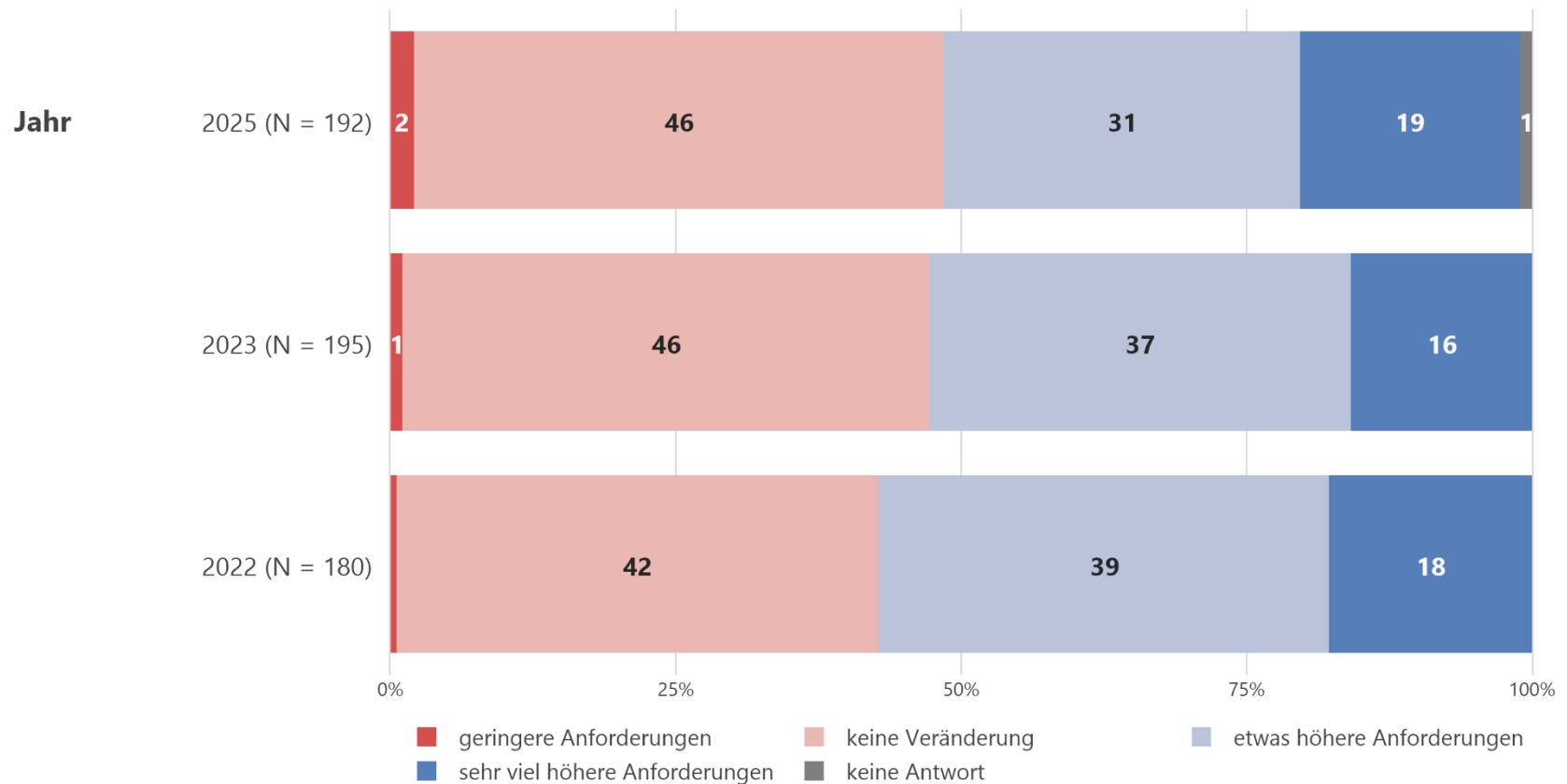
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Unabhängigkeit

Frage F4A2_5

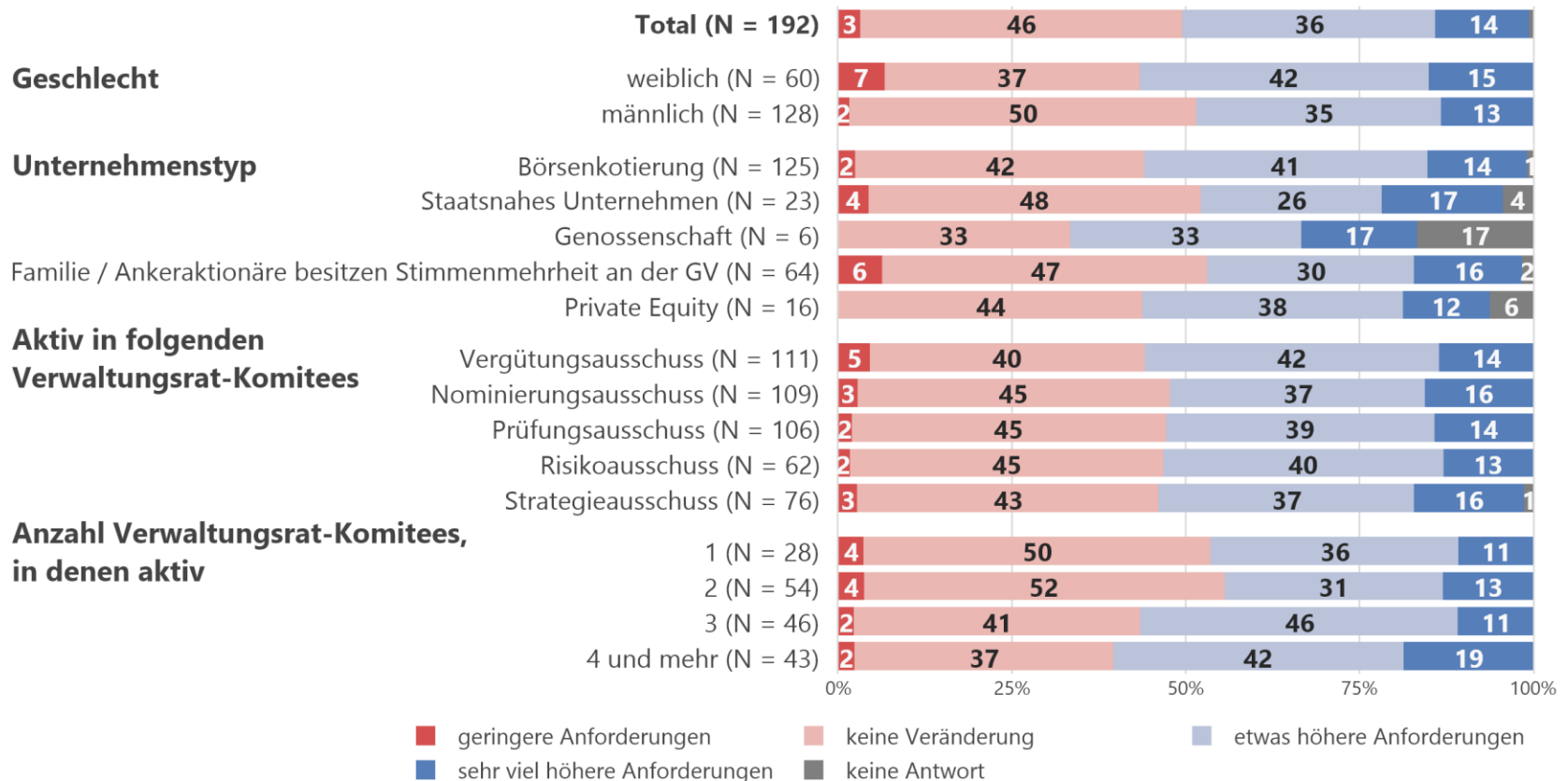
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Verwaltungsrats-Erfahrung

Frage F4A2_6

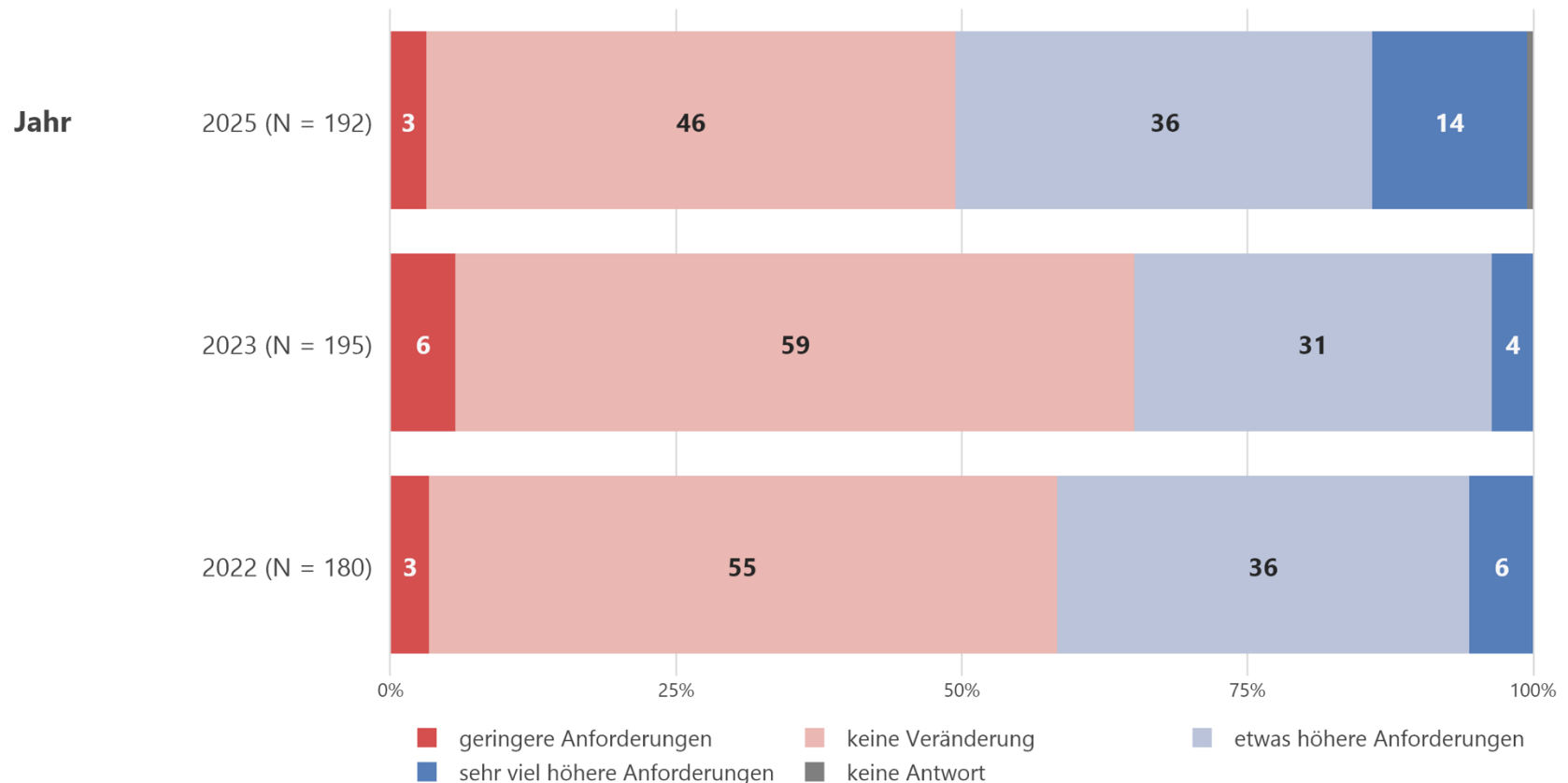
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Verwaltungsrats-Erfahrung

Frage F4A2_6

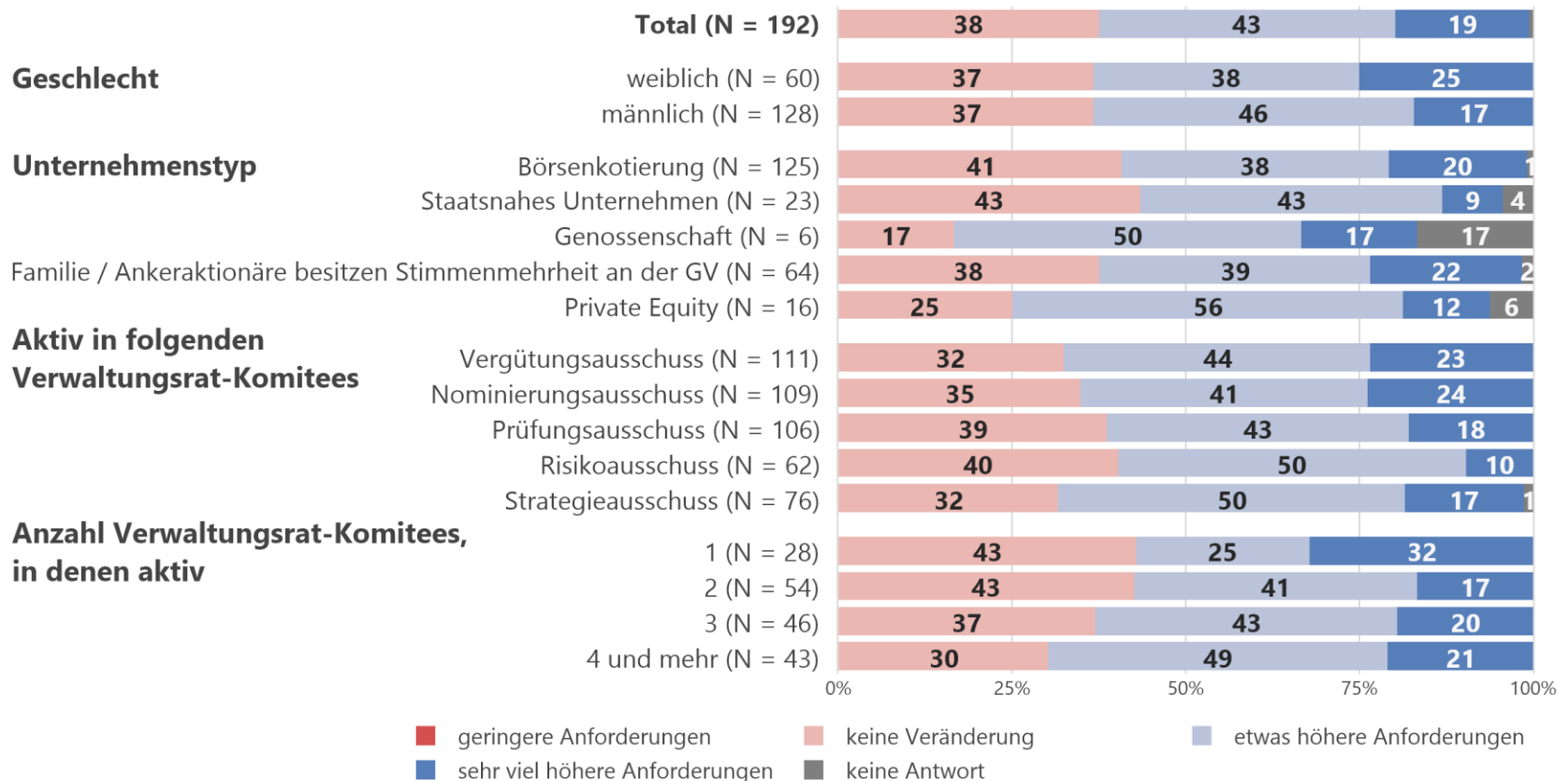
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Verfügbarkeit / Terminflexibilität

Frage F4A2_7

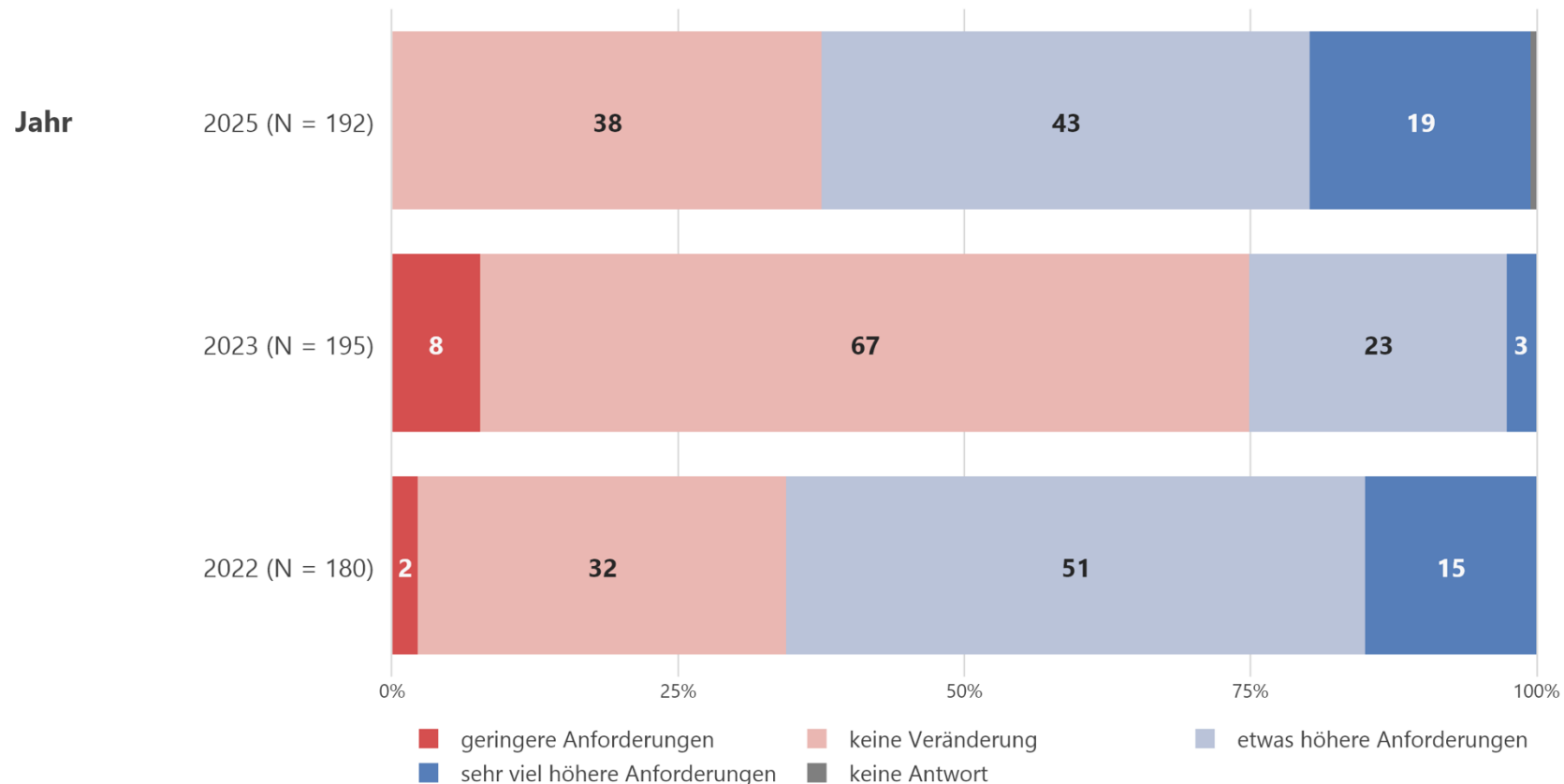
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Verfügbarkeit / Terminflexibilität

Frage F4A2_7

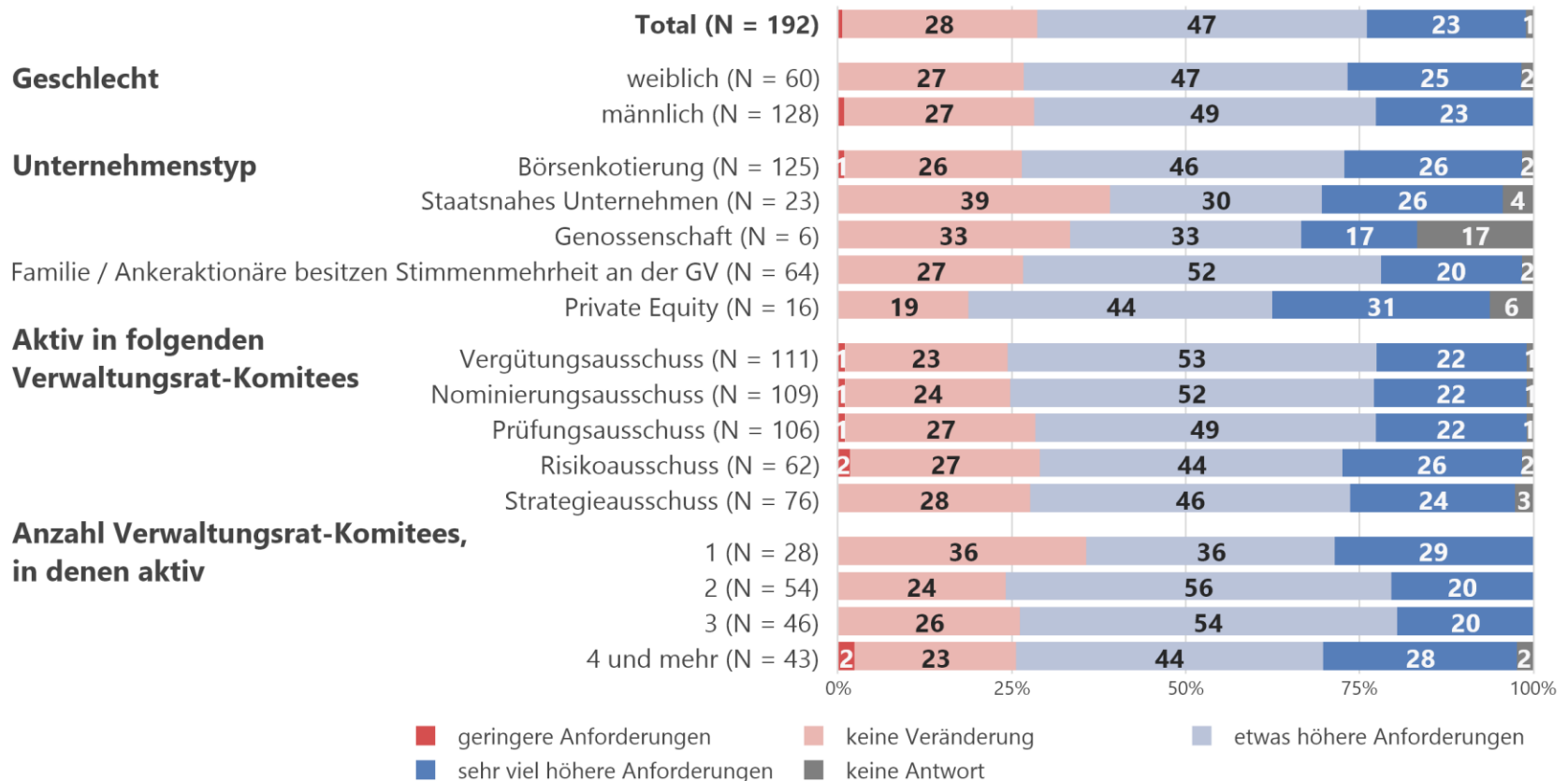
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Verwaltungsrats-Kompetenz

Frage F4A2_8

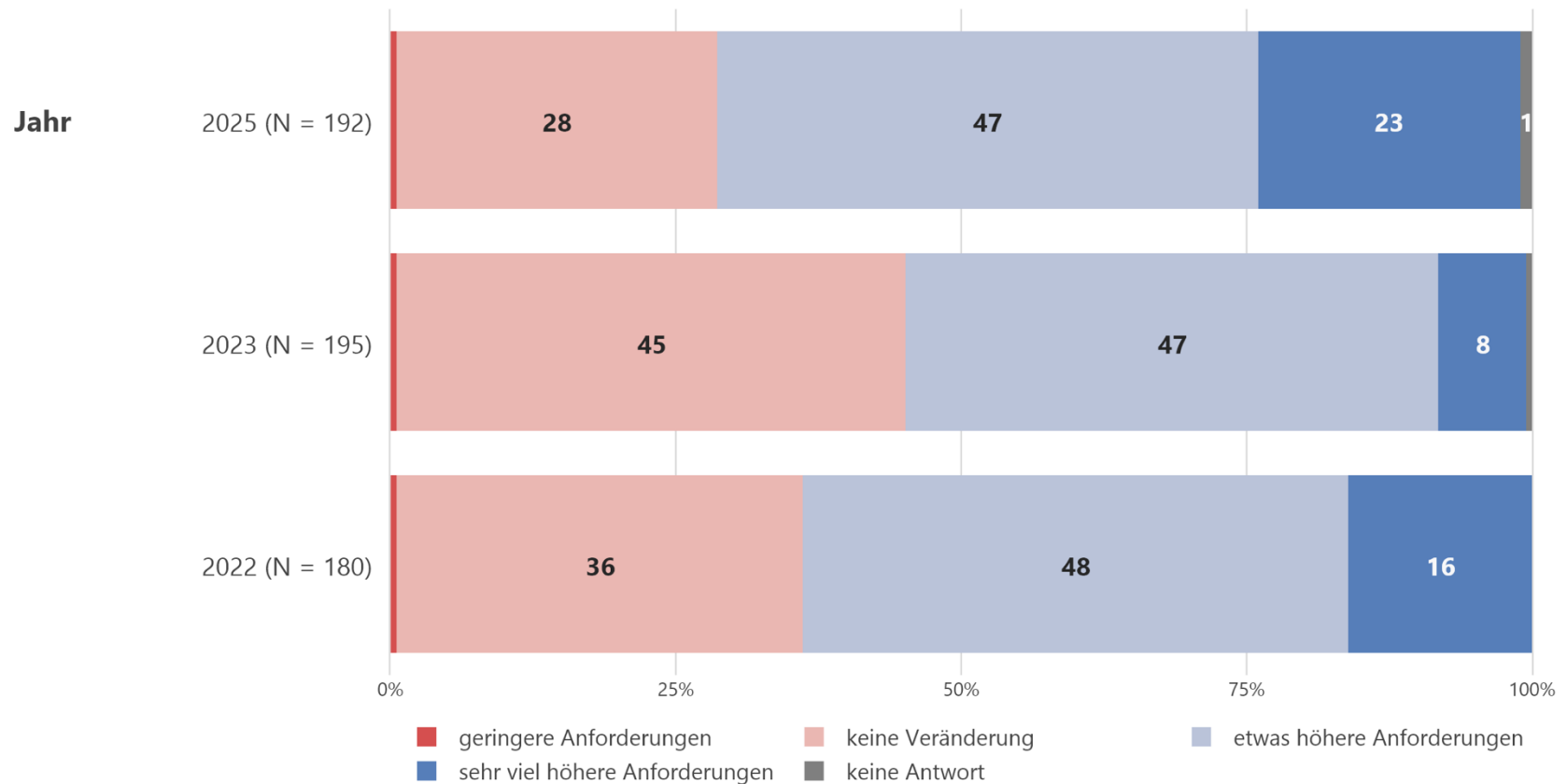
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an Verwaltungsratsmitglieder werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Verwaltungsrats-Eigenschaften: Verwaltungsrats-Kompetenz

Frage F4A2_8

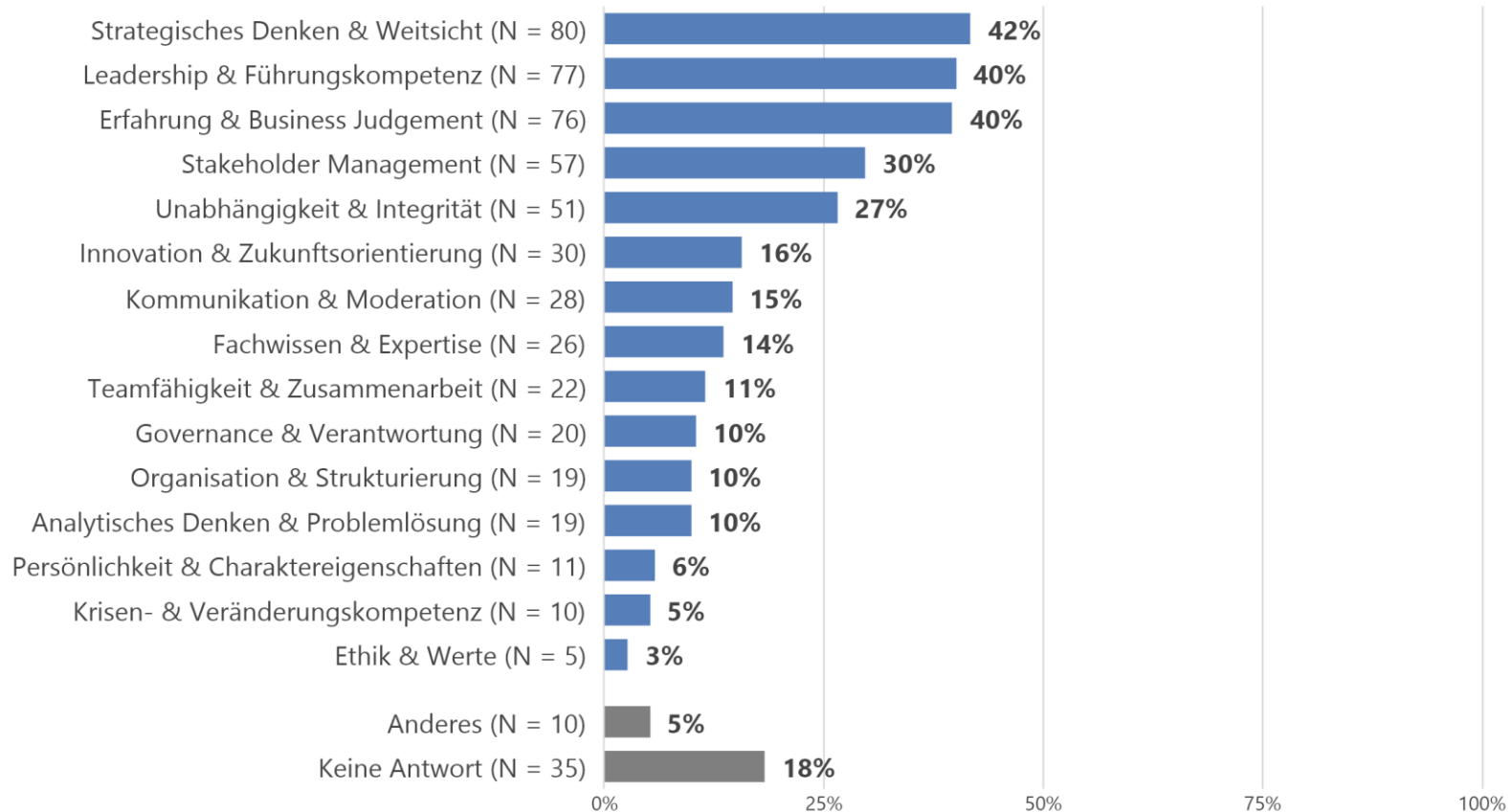
Angaben in Prozent, N 2022 = 180, N 2023 = 195, N 2025 = 192



Welche sind aus Ihrer Sicht die drei wesentlichen Kernkompetenzen eines/einer effektiven Verwaltungsrats-Präsidenten/in?

Frage F4B

Offene Frage – nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N = 192

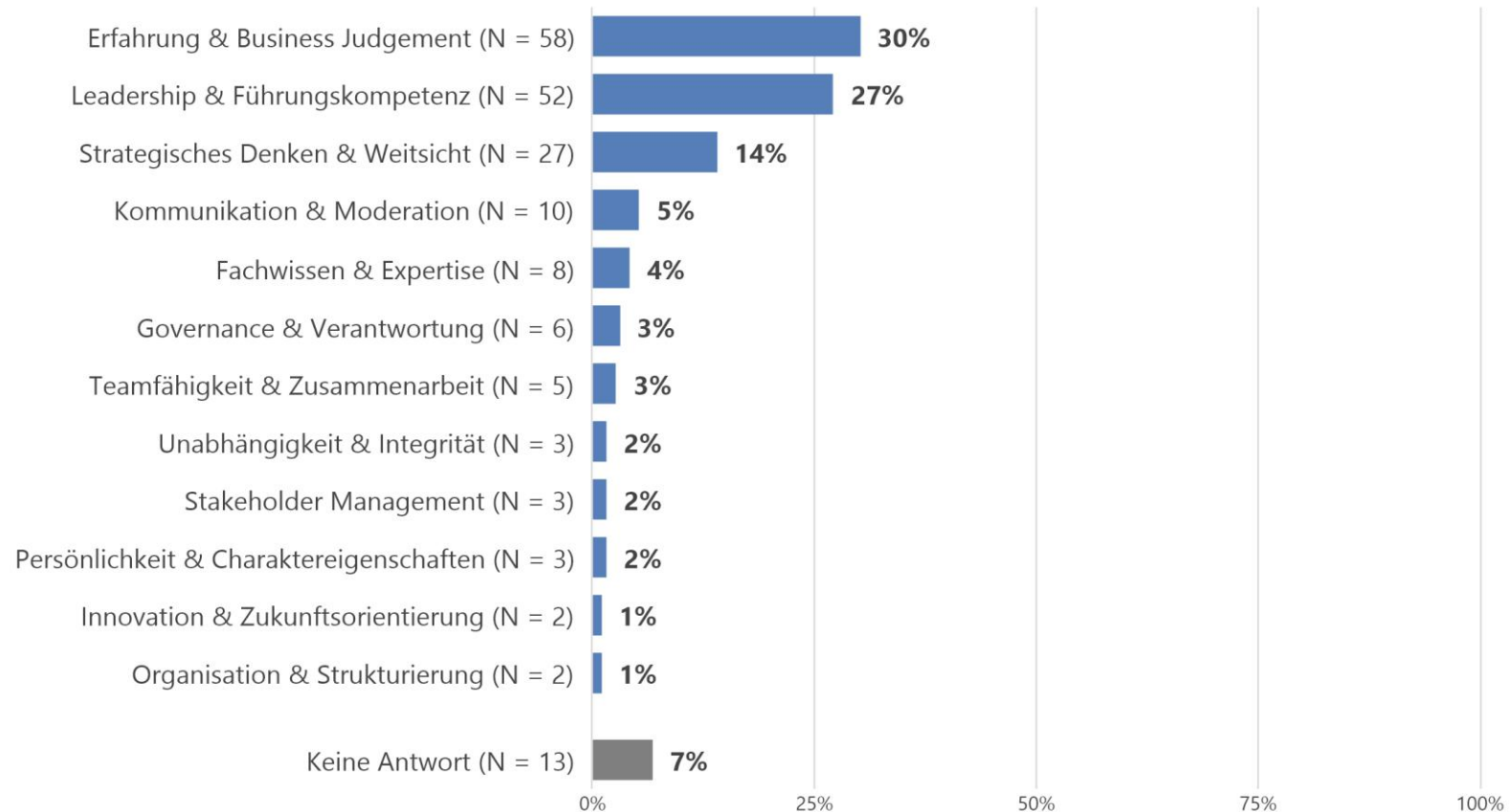


Welche sind aus Ihrer Sicht die drei wesentlichen Kernkompetenzen eines/einer effektiven Verwaltungsrats-Präsidenten/in?

1. Kernkompetenz

Frage F4B_Ac1

Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, N 2025 = 192

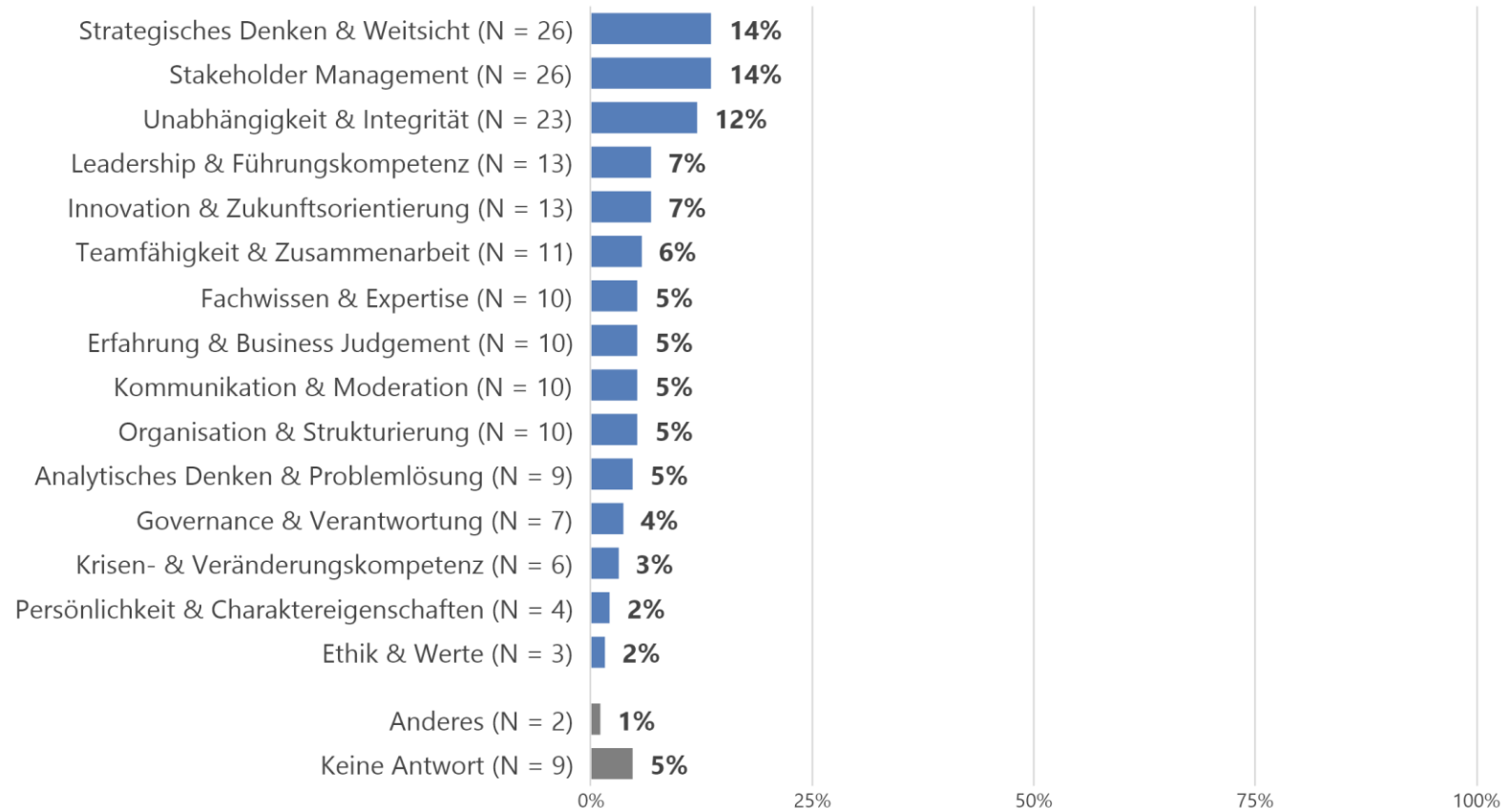


Welche sind aus Ihrer Sicht die drei wesentlichen Kernkompetenzen eines/einer effektiven Verwaltungsrats-Präsidenten/in?

2. Kernkompetenz

Frage F4B_Ac2

Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, N 2025 = 192

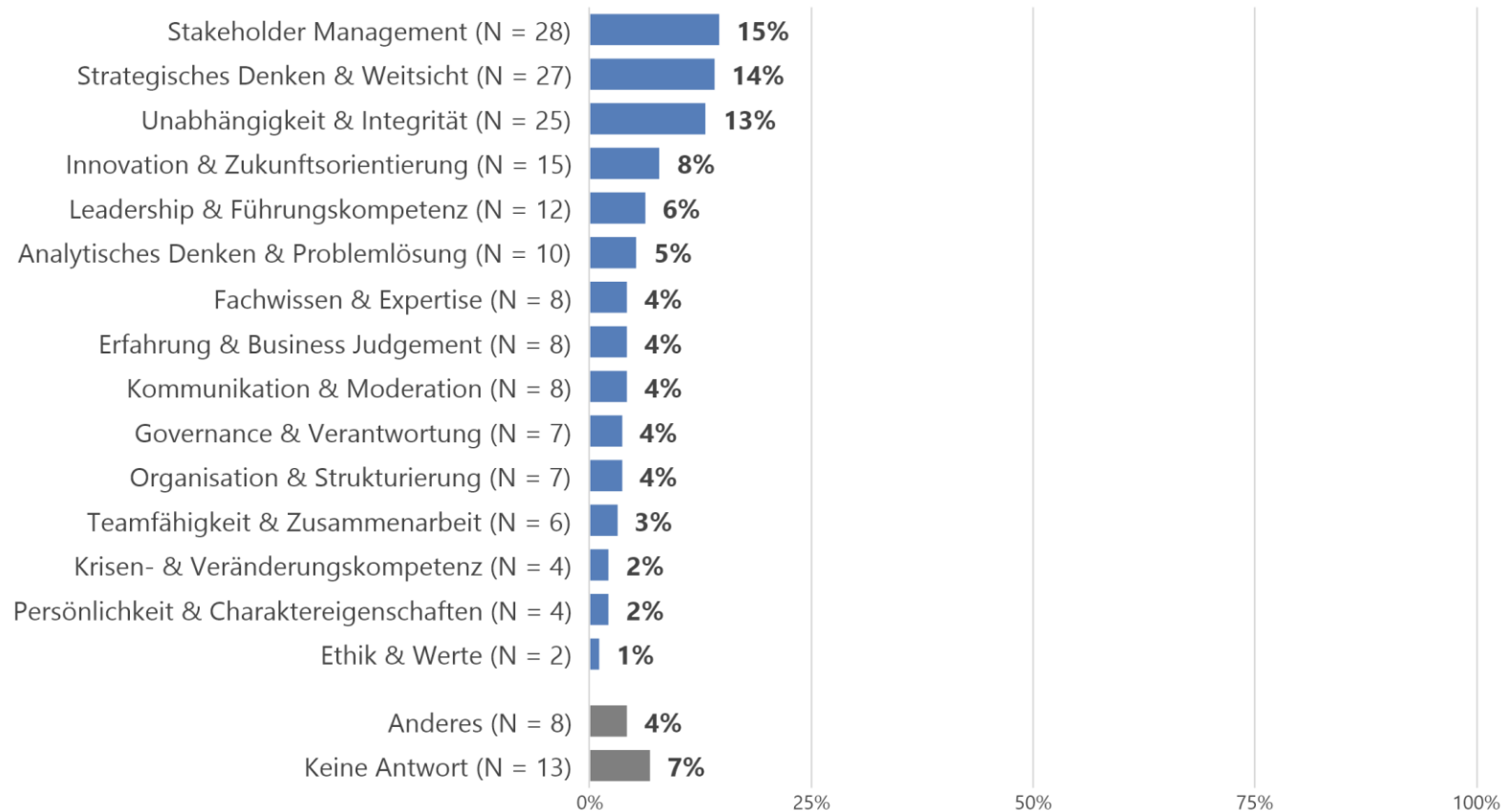


Welche sind aus Ihrer Sicht die drei wesentlichen Kernkompetenzen eines/einer effektiven Verwaltungsrats-Präsidenten/in?

3. Kernkompetenz

Frage F4B_Ac3

Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, N 2025 = 192



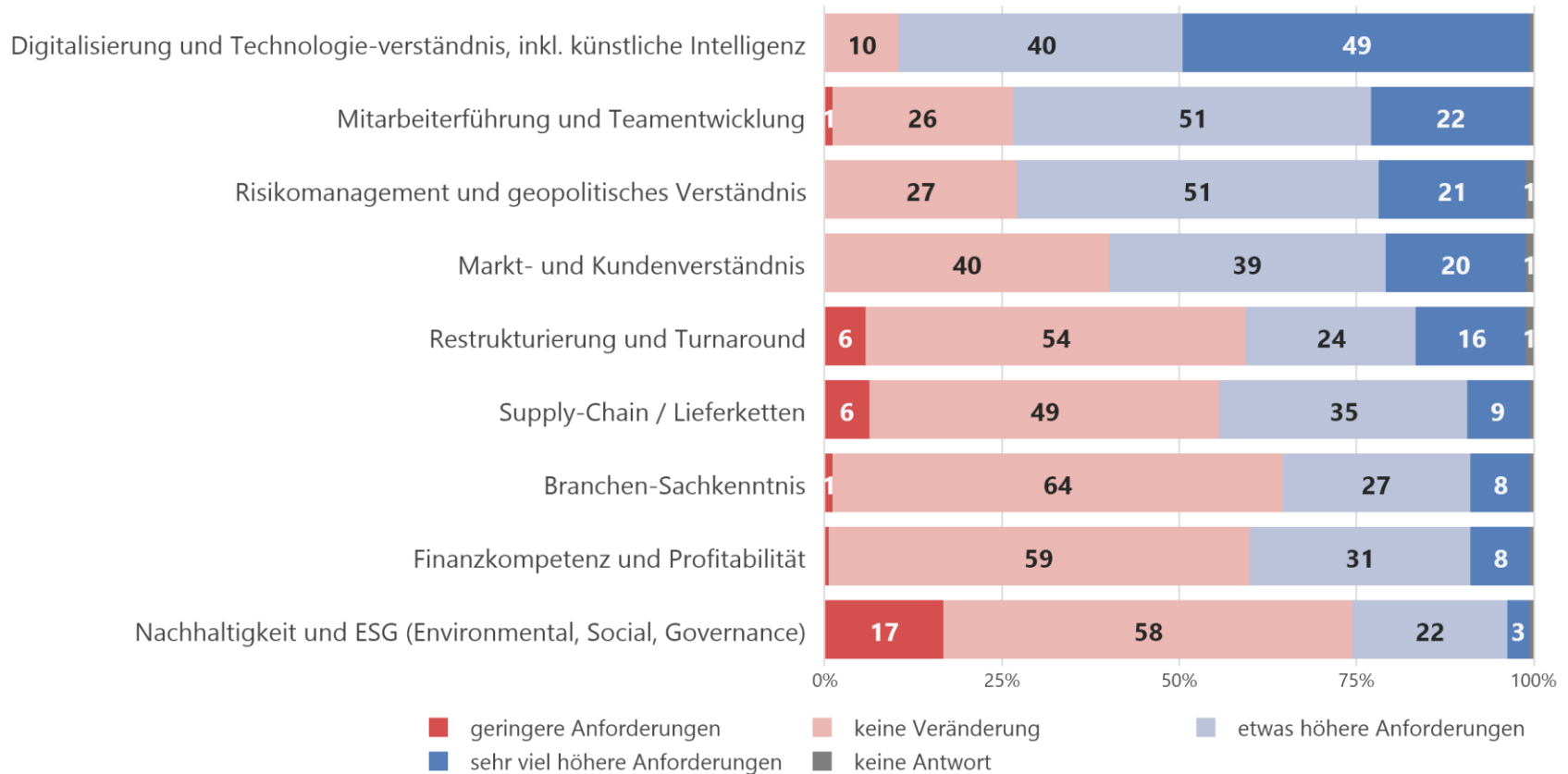
Erwartete CEO-Kompetenzen



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich:

Fragen F5A1_1 - F5A1_9

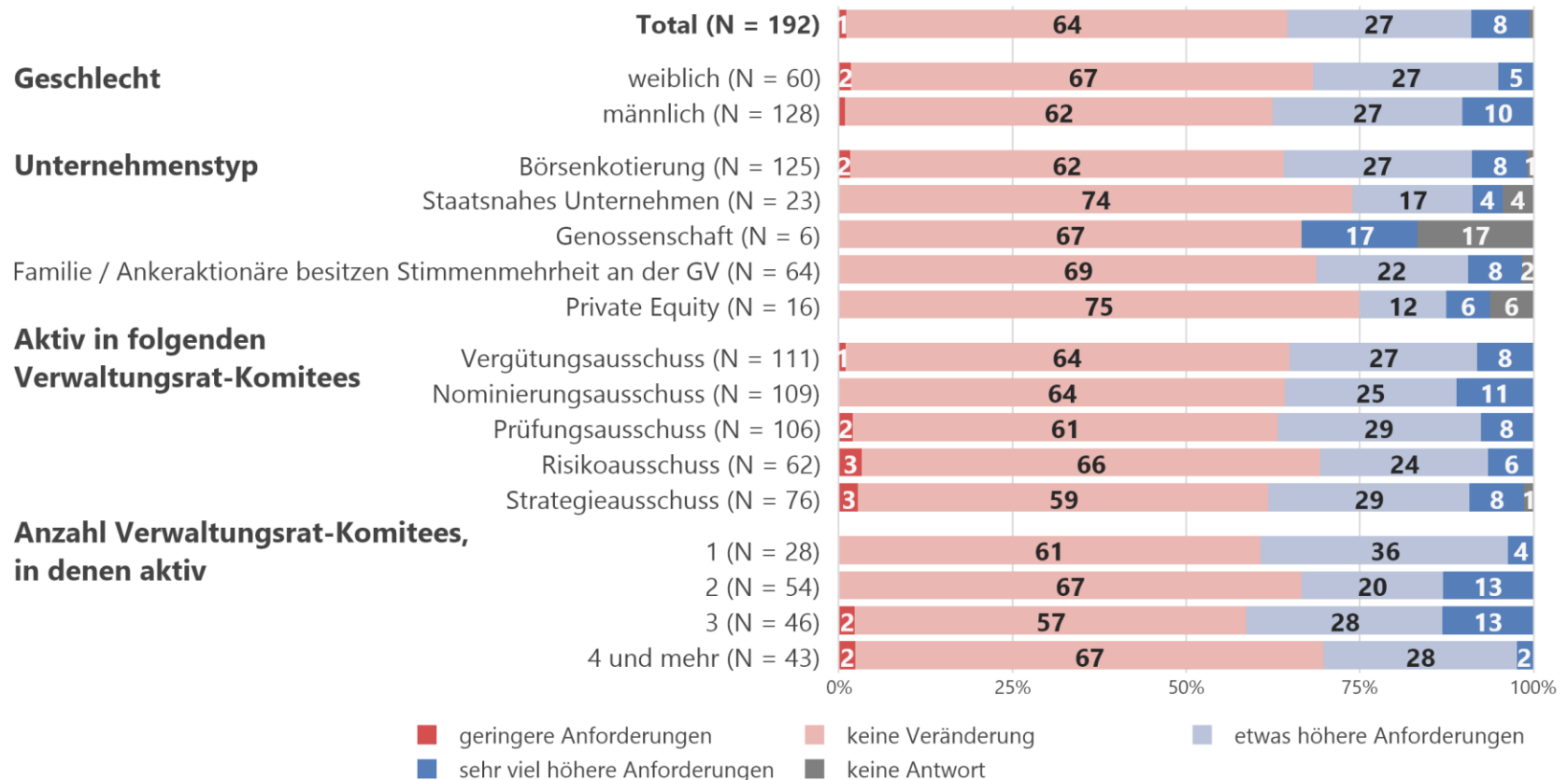
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Branchen-Sachkenntnis

Frage F5A1_1

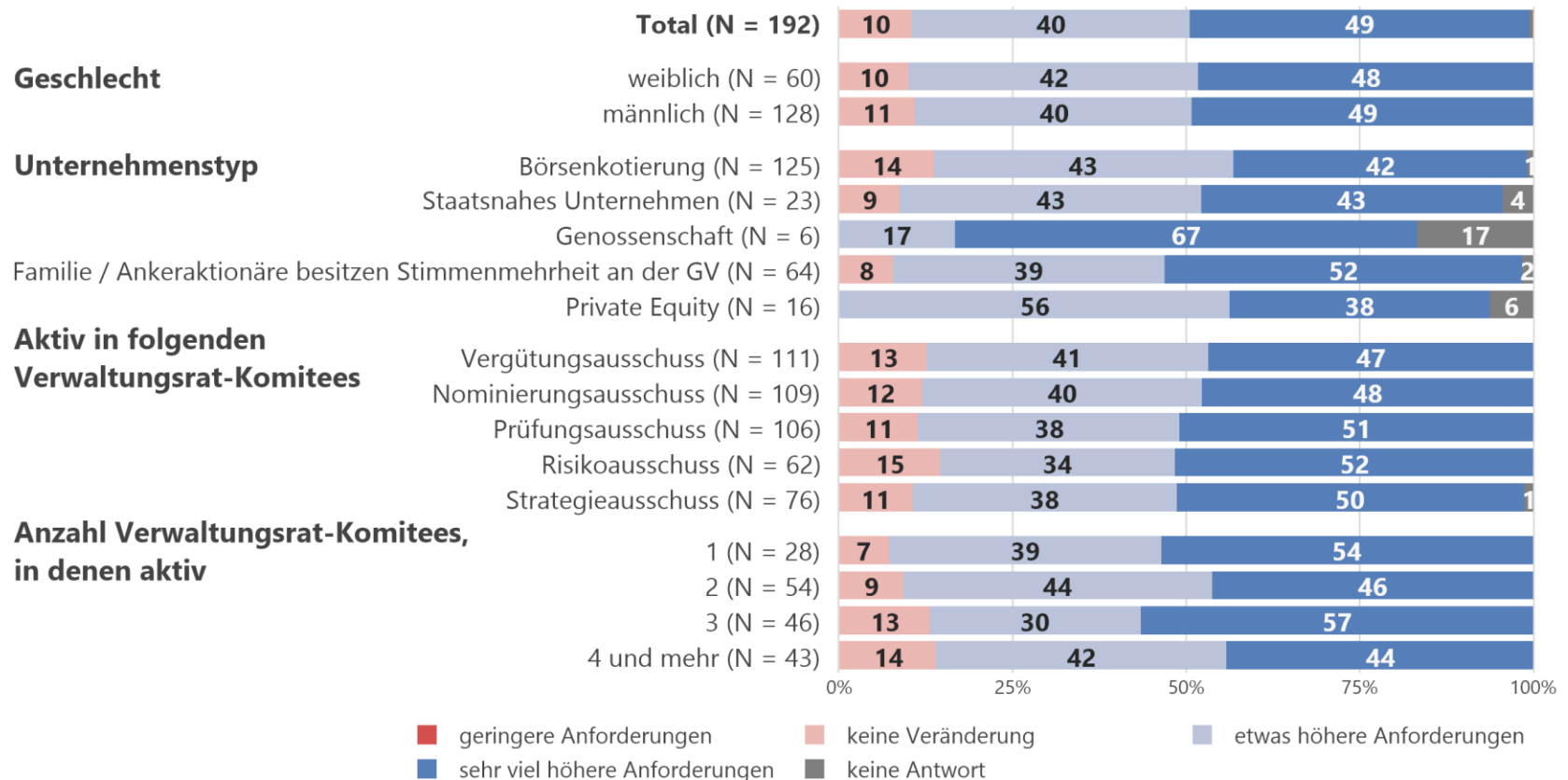
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Digitalisierung und Technologie-verständnis, inkl. künstliche Intelligenz

Frage F5A1_2

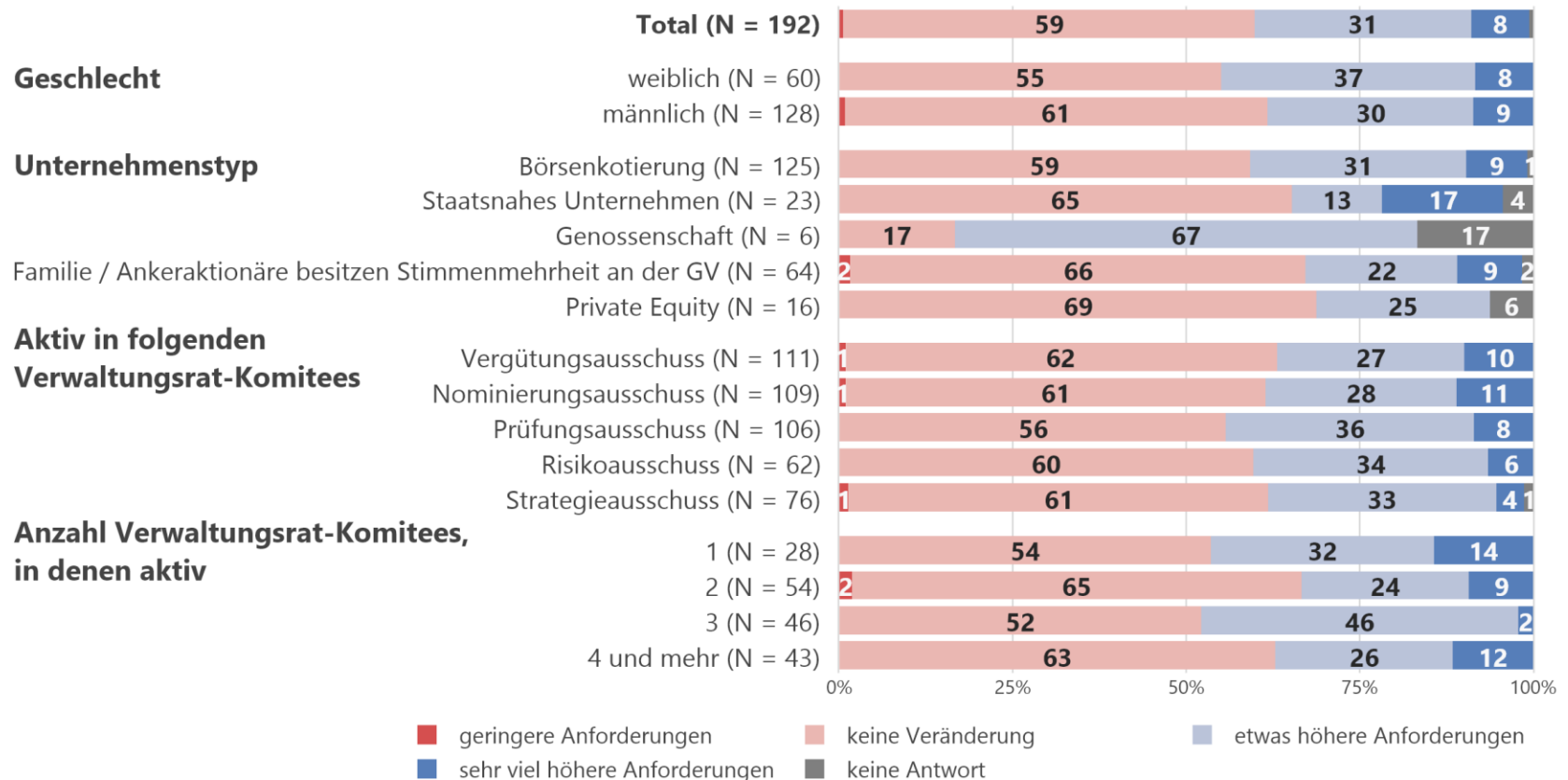
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Finanzkompetenz und Profitabilität

Frage F5A1_3

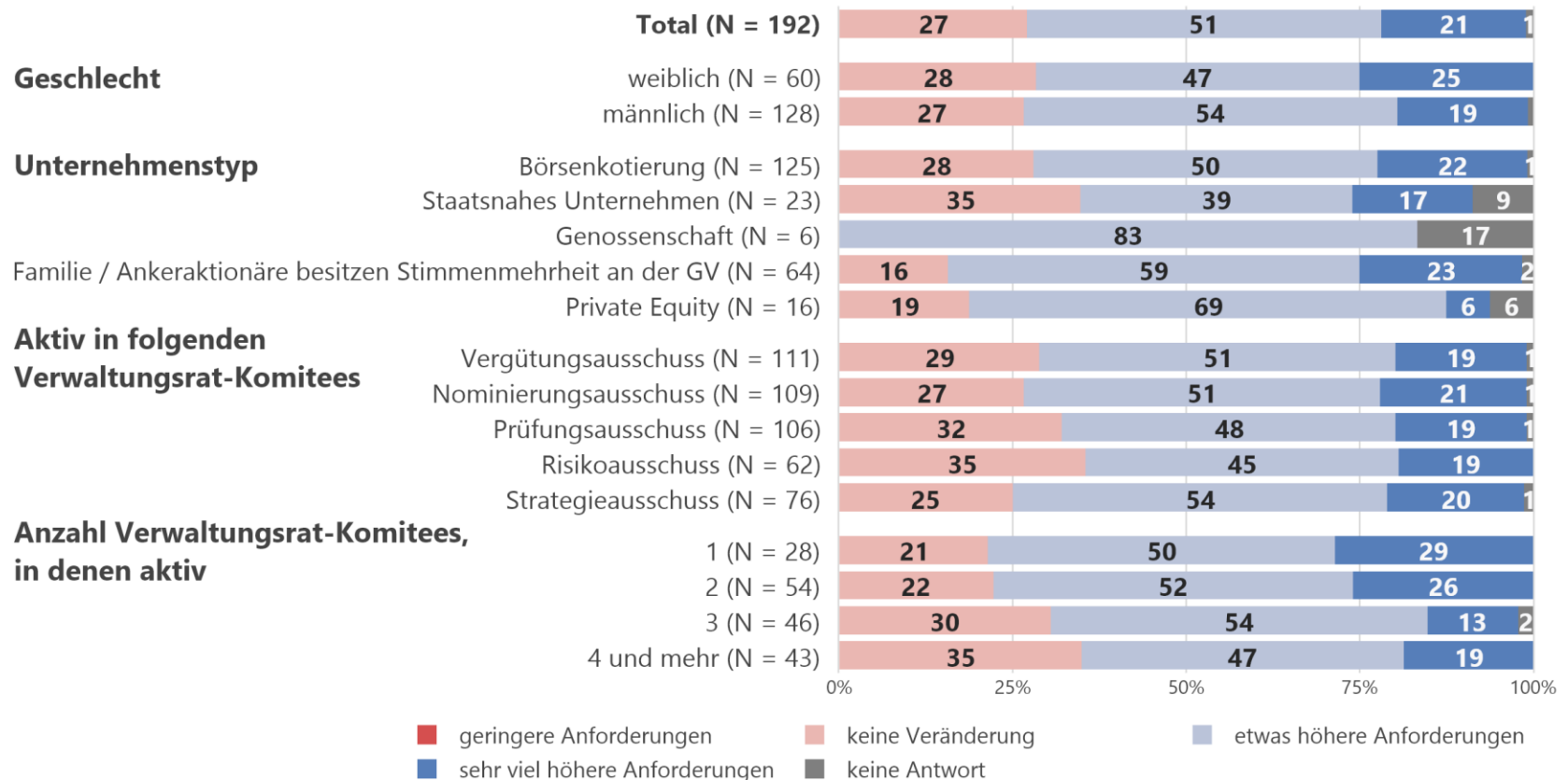
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Risikomanagement und geopolitisches Verständnis

Frage F5A1_4

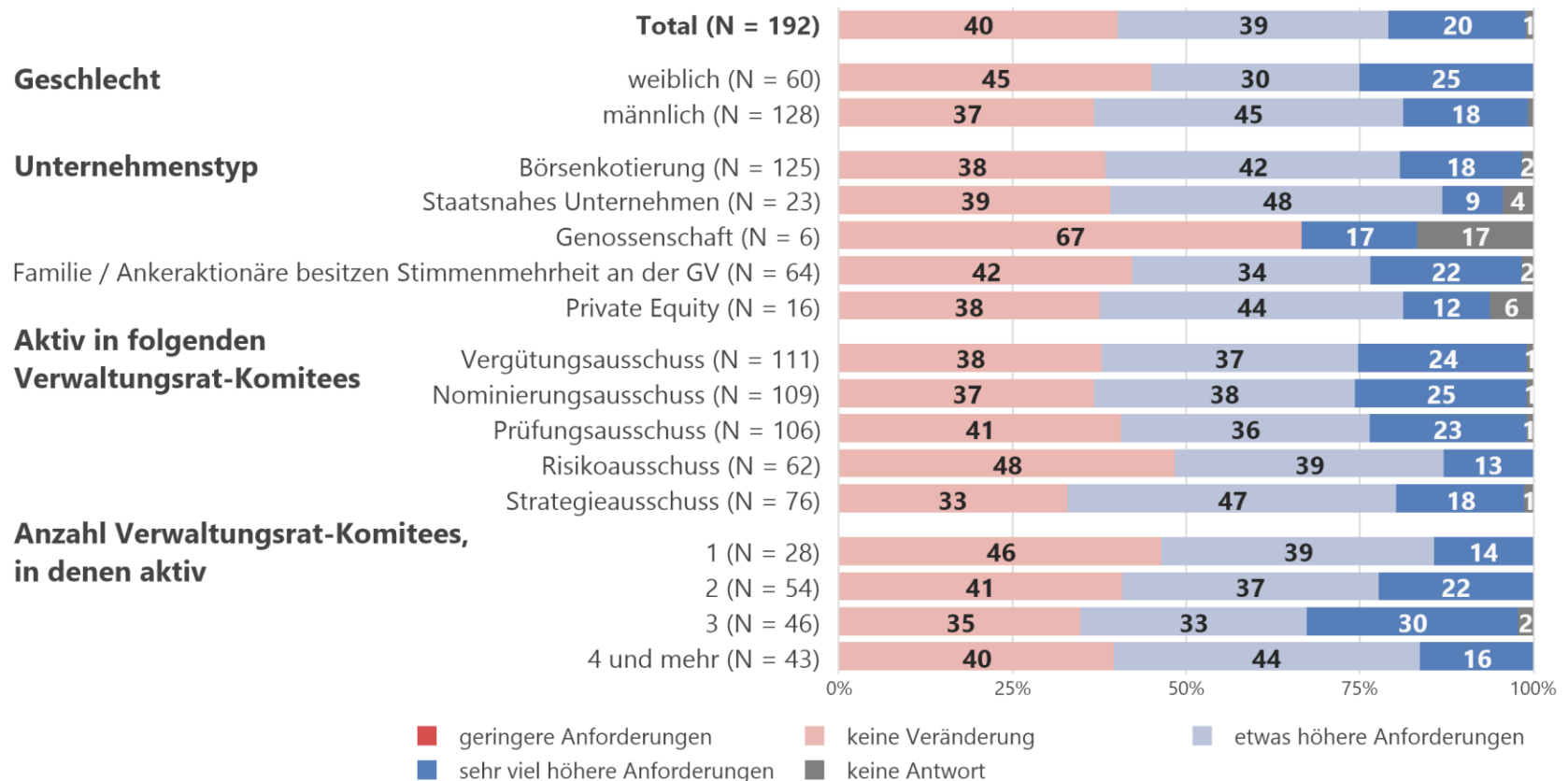
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Markt- und Kundenverständnis

Frage F5A1_5

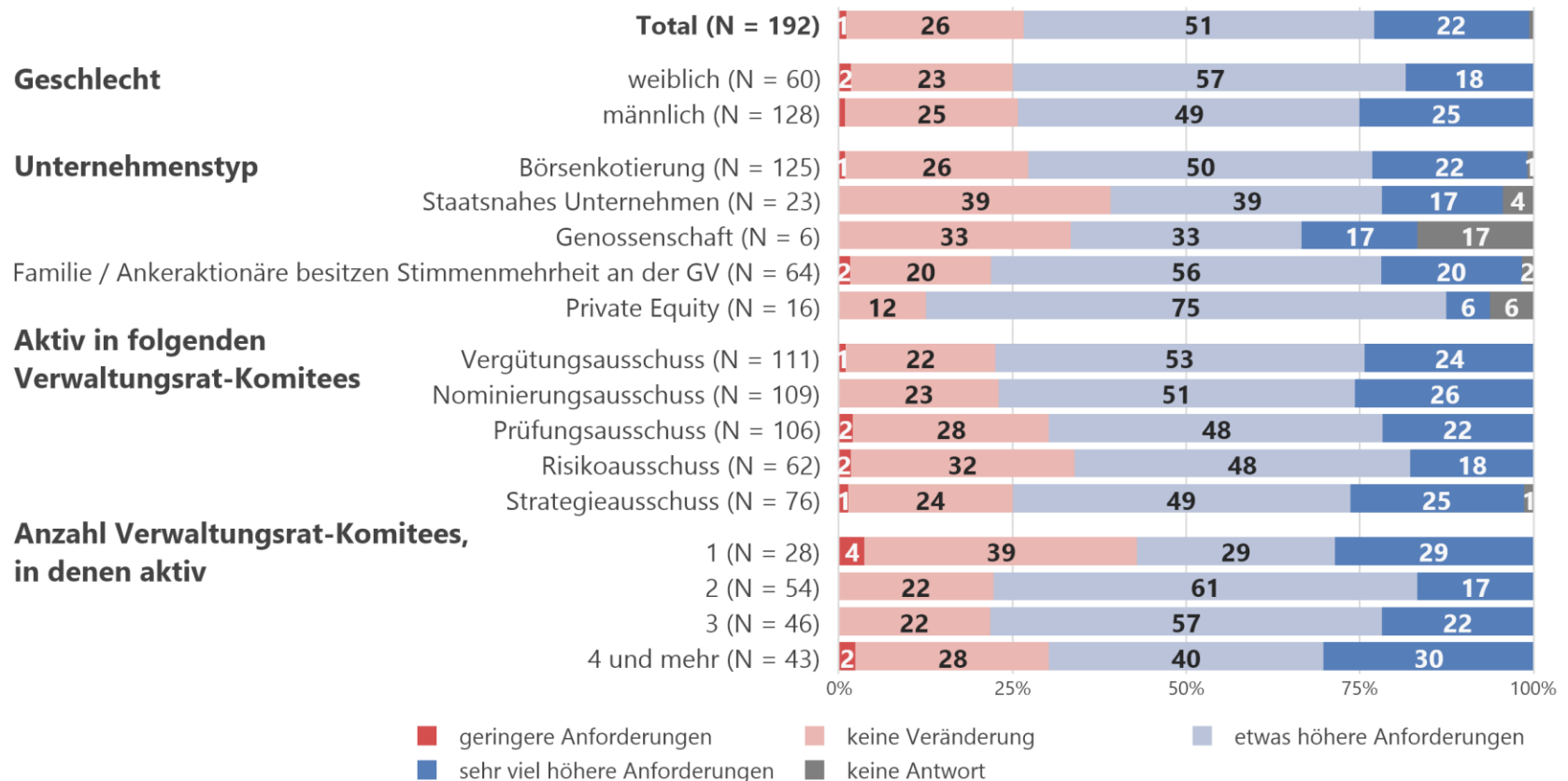
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Mitarbeiterführung und Teamentwicklung

Frage F5A1_6

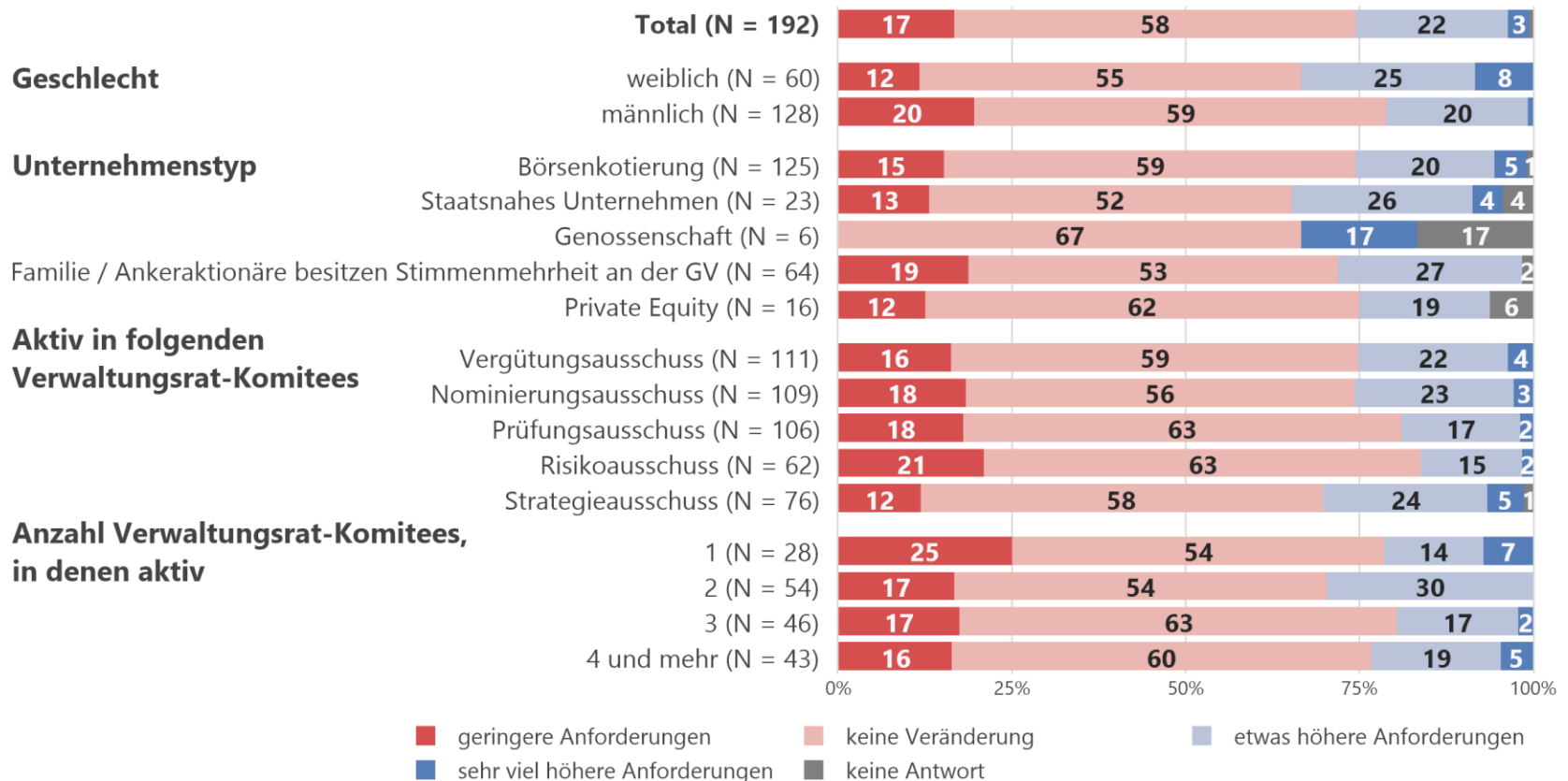
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Nachhaltigkeit und ESG (Environmental, Social, Governance)

Frage F5A1_7

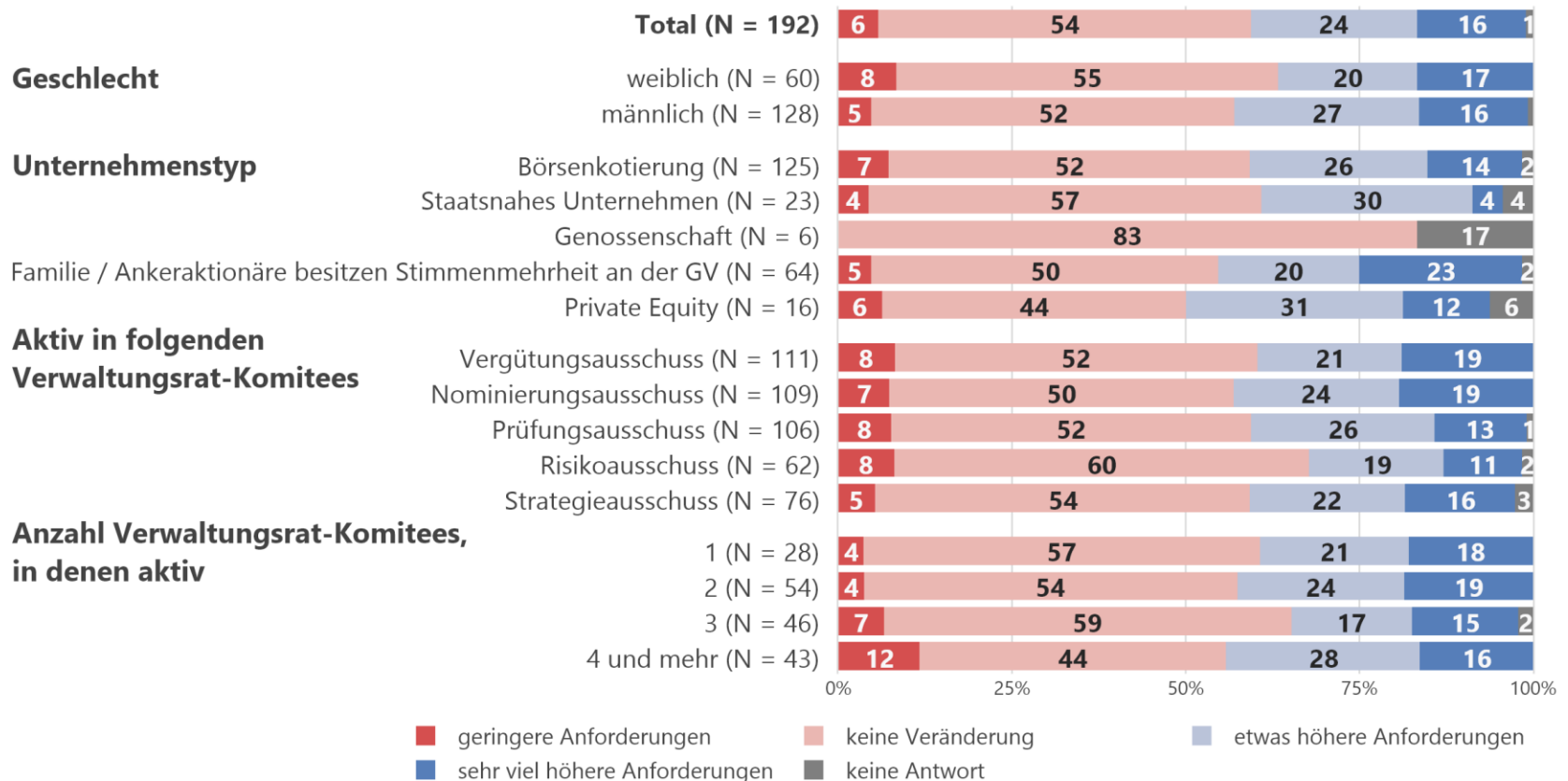
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Restrukturierung und Turnaround

Frage F5A1_8

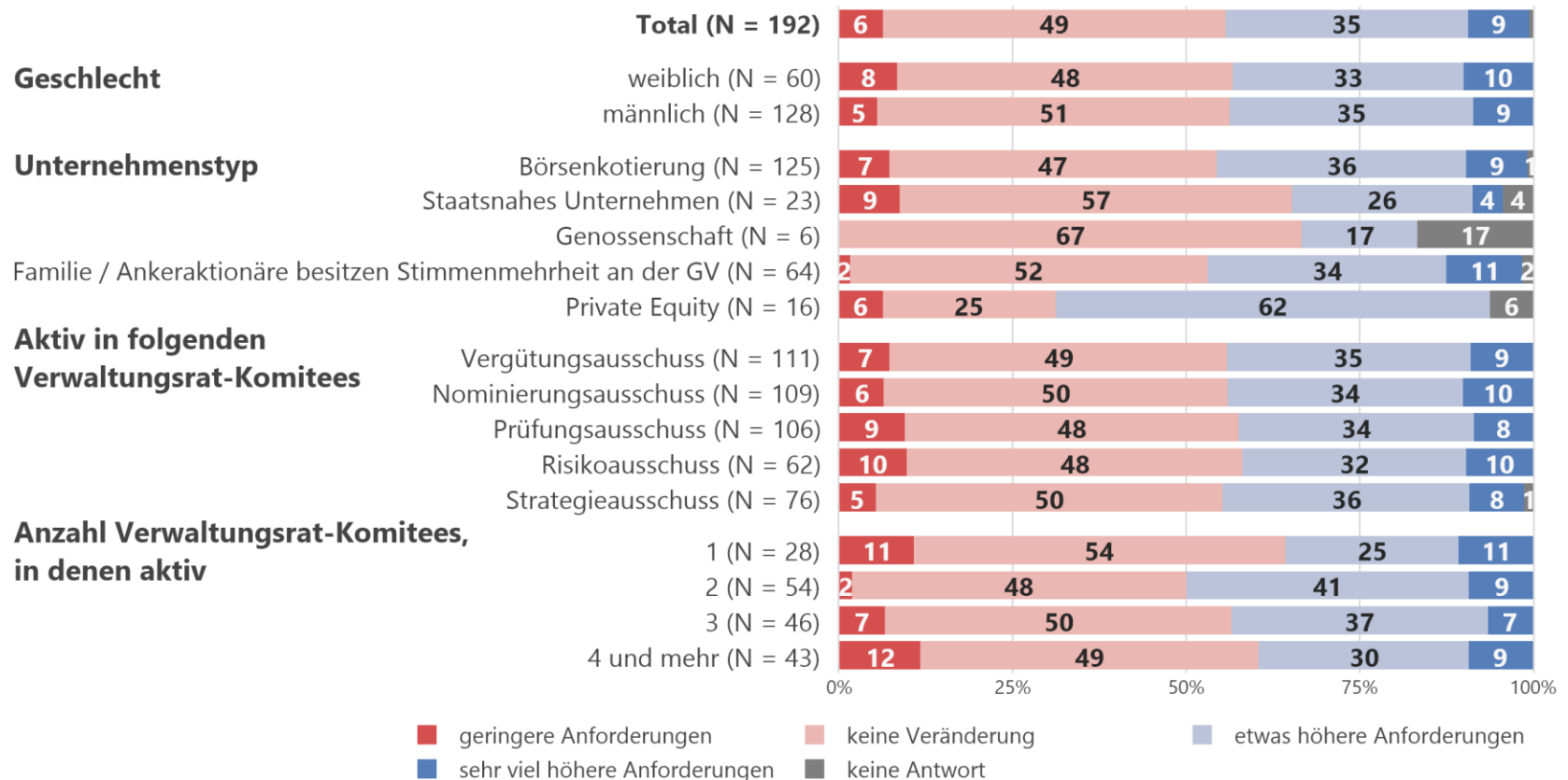
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? Themen-Fachwissen bezüglich: Supply-Chain / Lieferketten

Frage F5A1_9

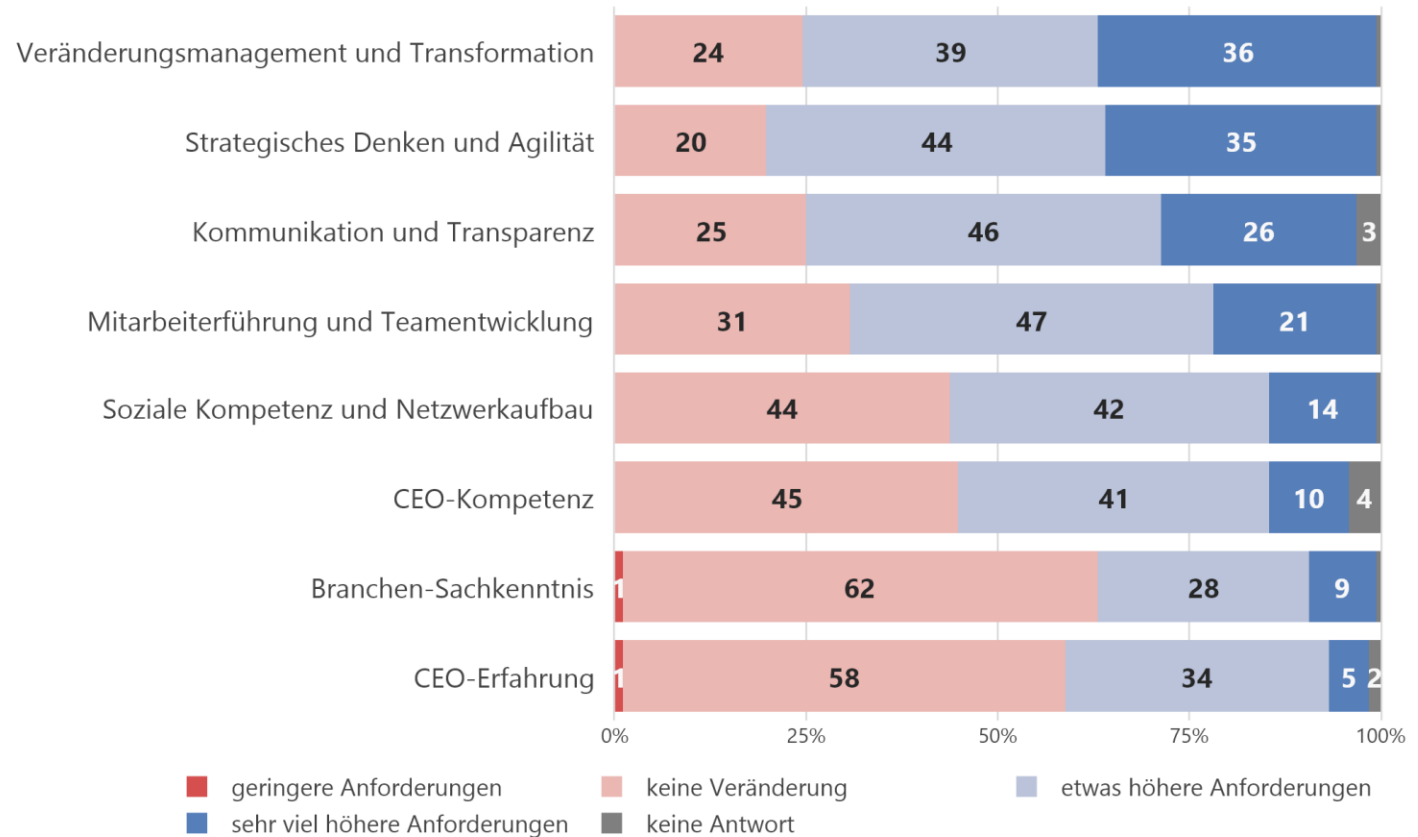
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften:

Fragen F5A2_1 - F5A2_9

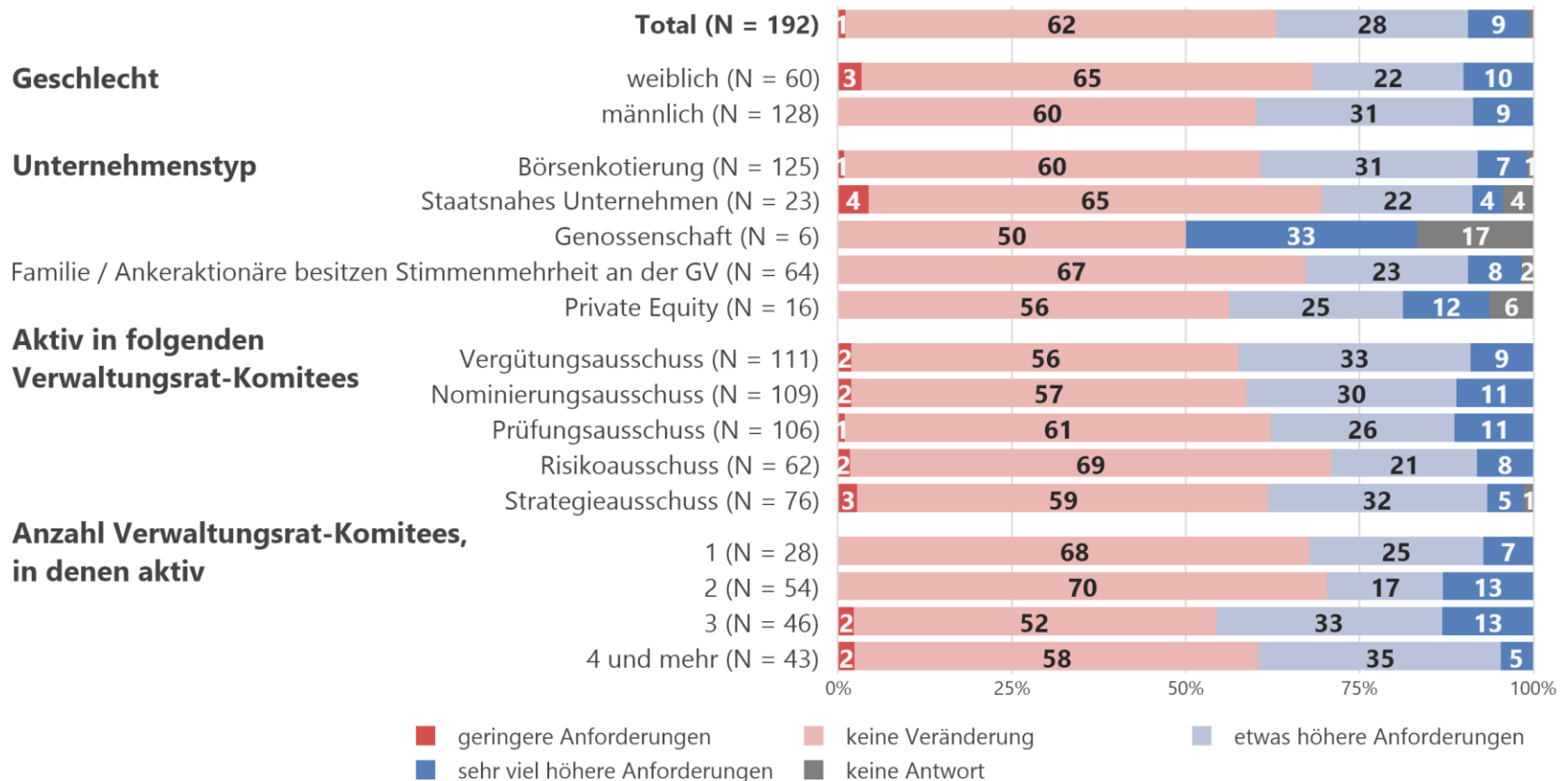
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: Branchen-Sachkenntnis

Frage F5A2_1

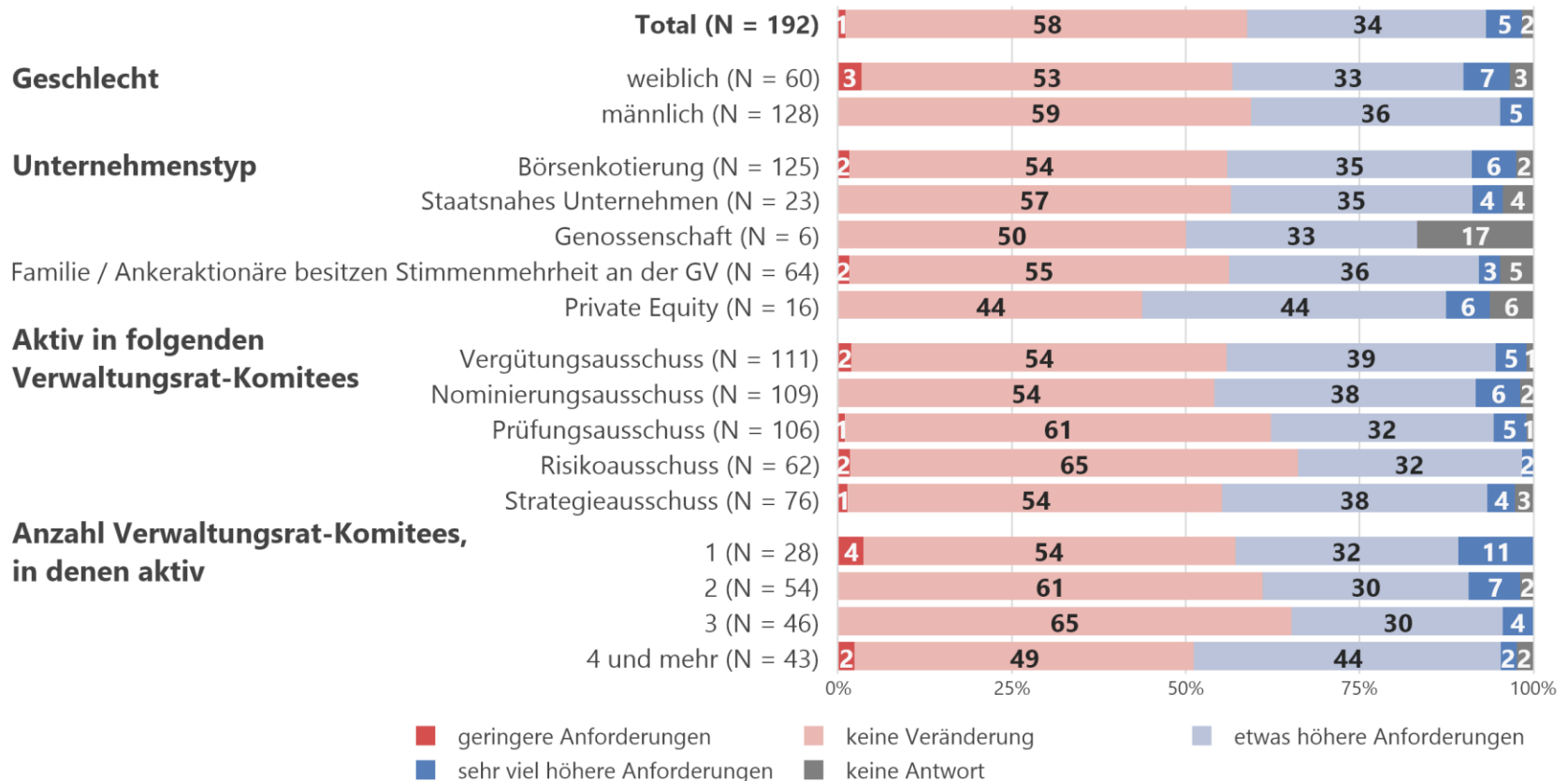
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: CEO-Erfahrung

Frage F5A2_2

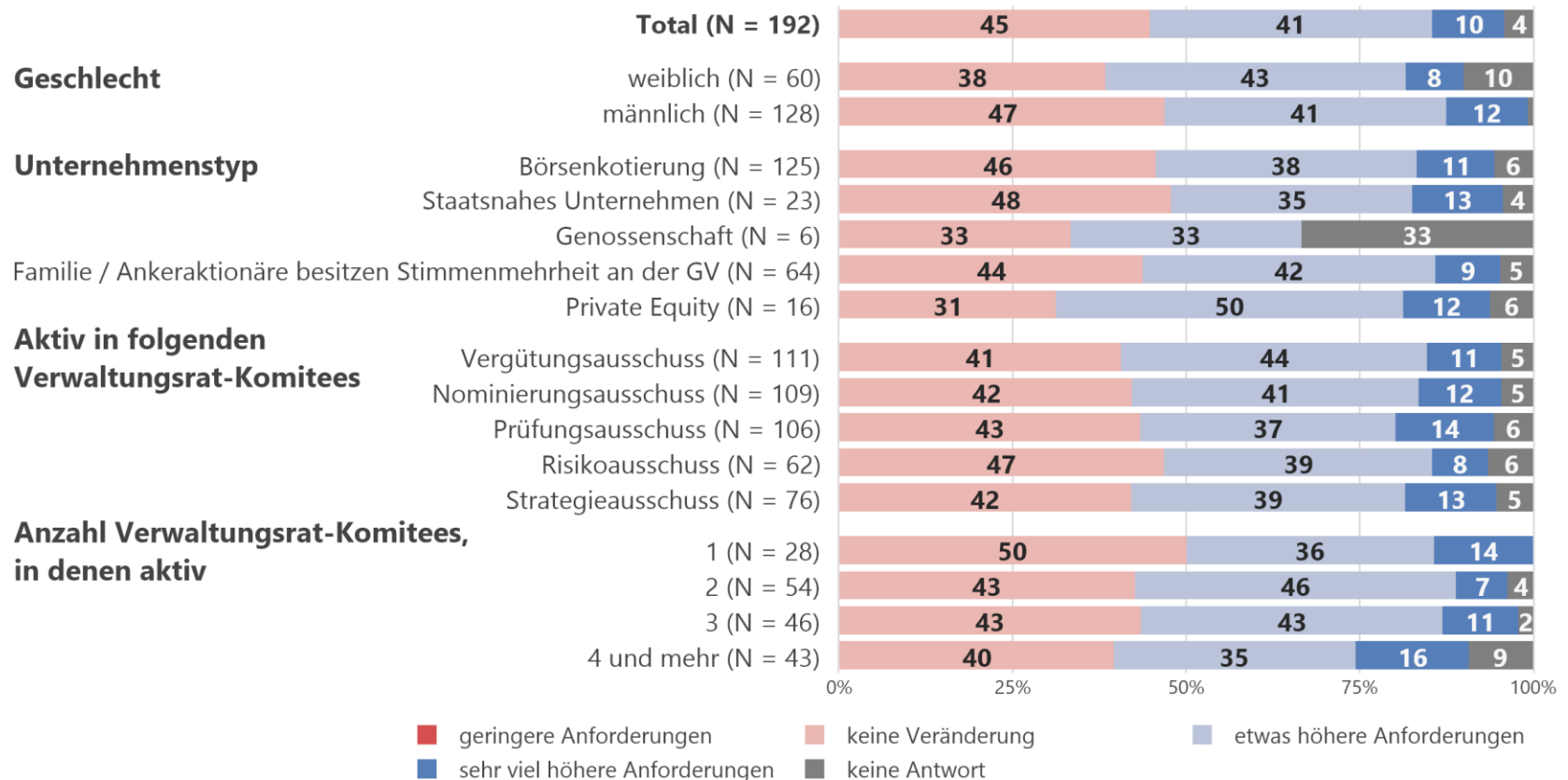
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: CEO-Kompetenz

Frage F5A2_3

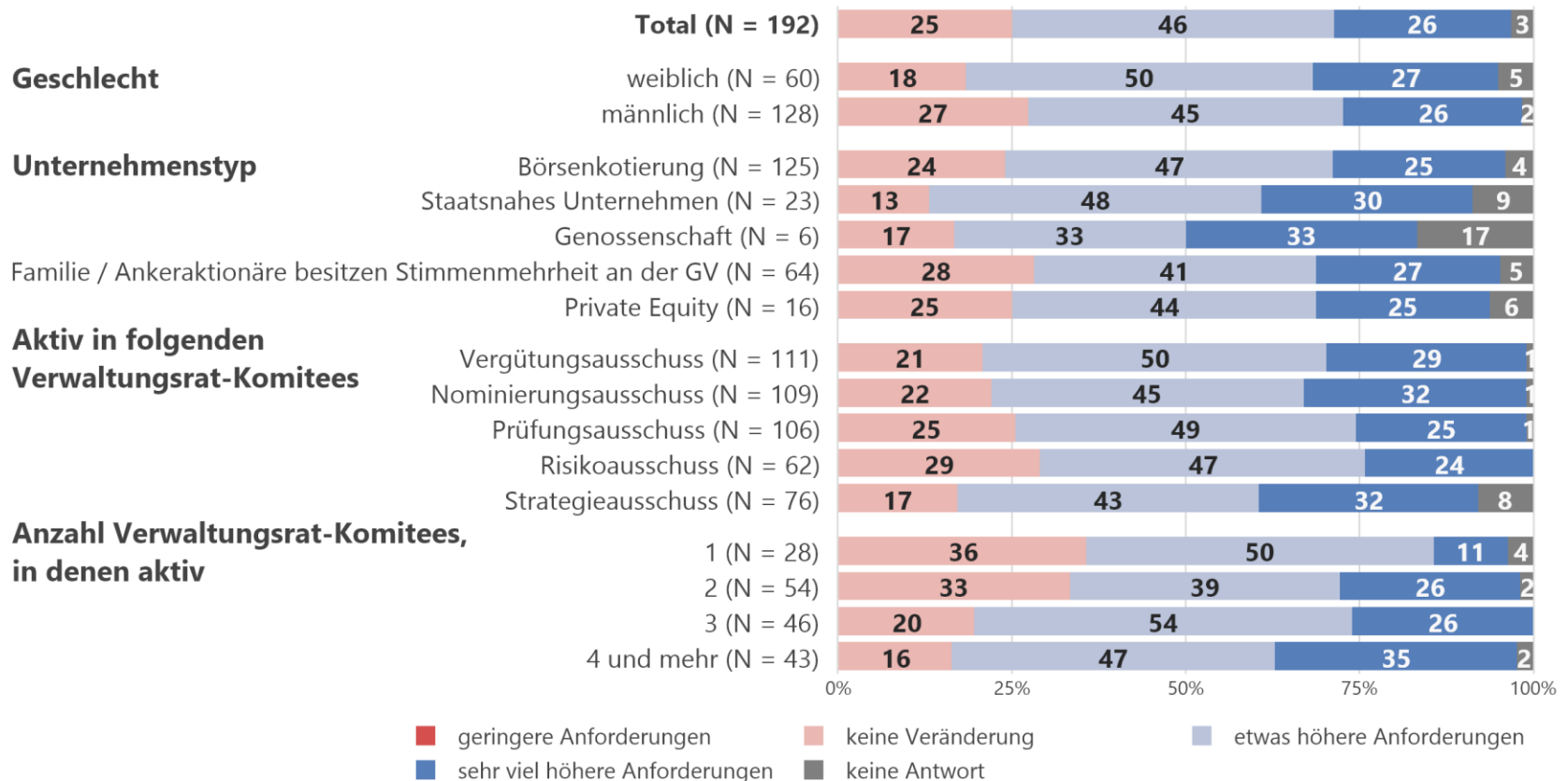
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: Kommunikation und Transparenz

Frage F5A2_4

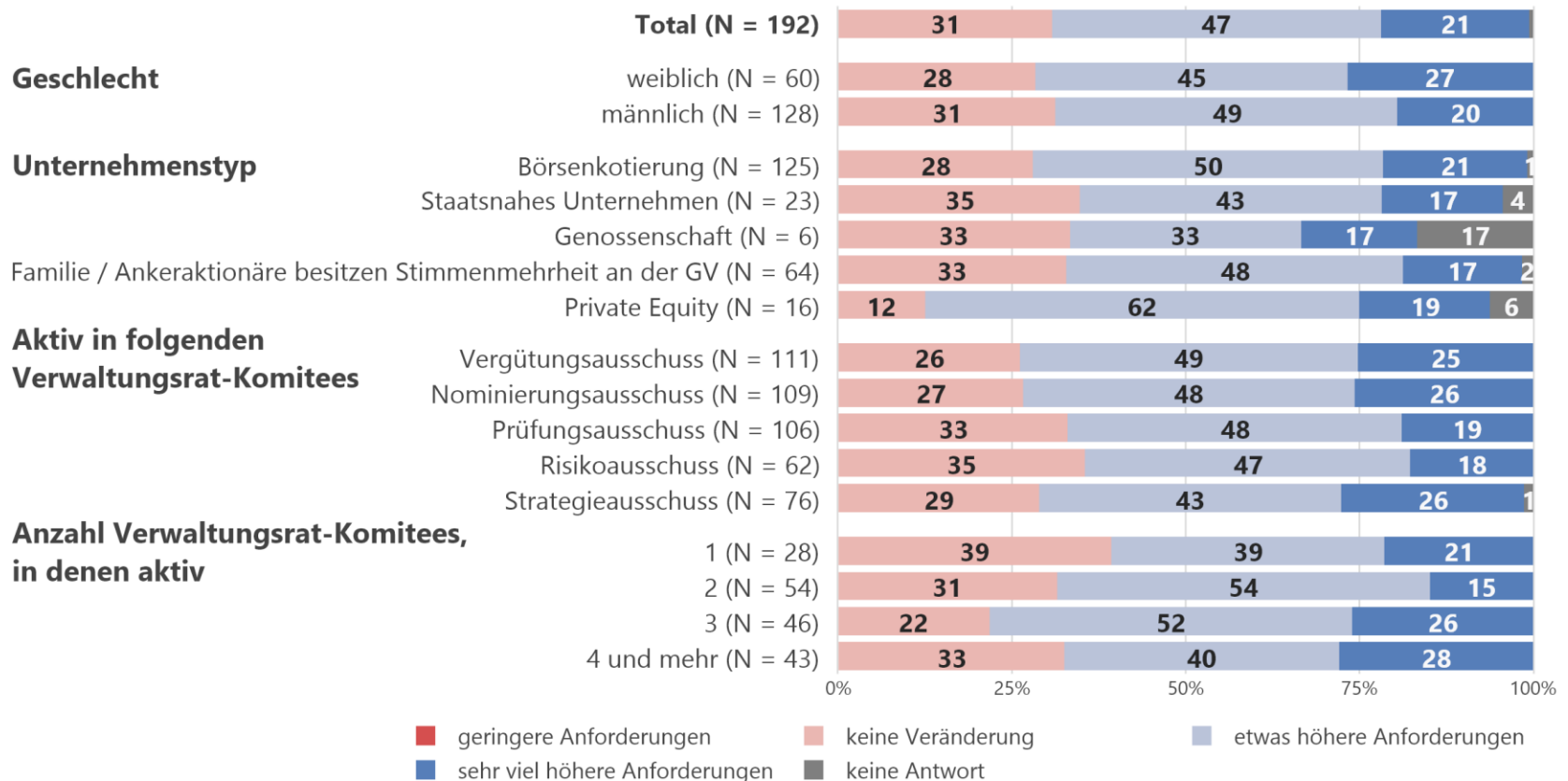
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: Mitarbeiterführung und Teamentwicklung

Frage F5A2_5

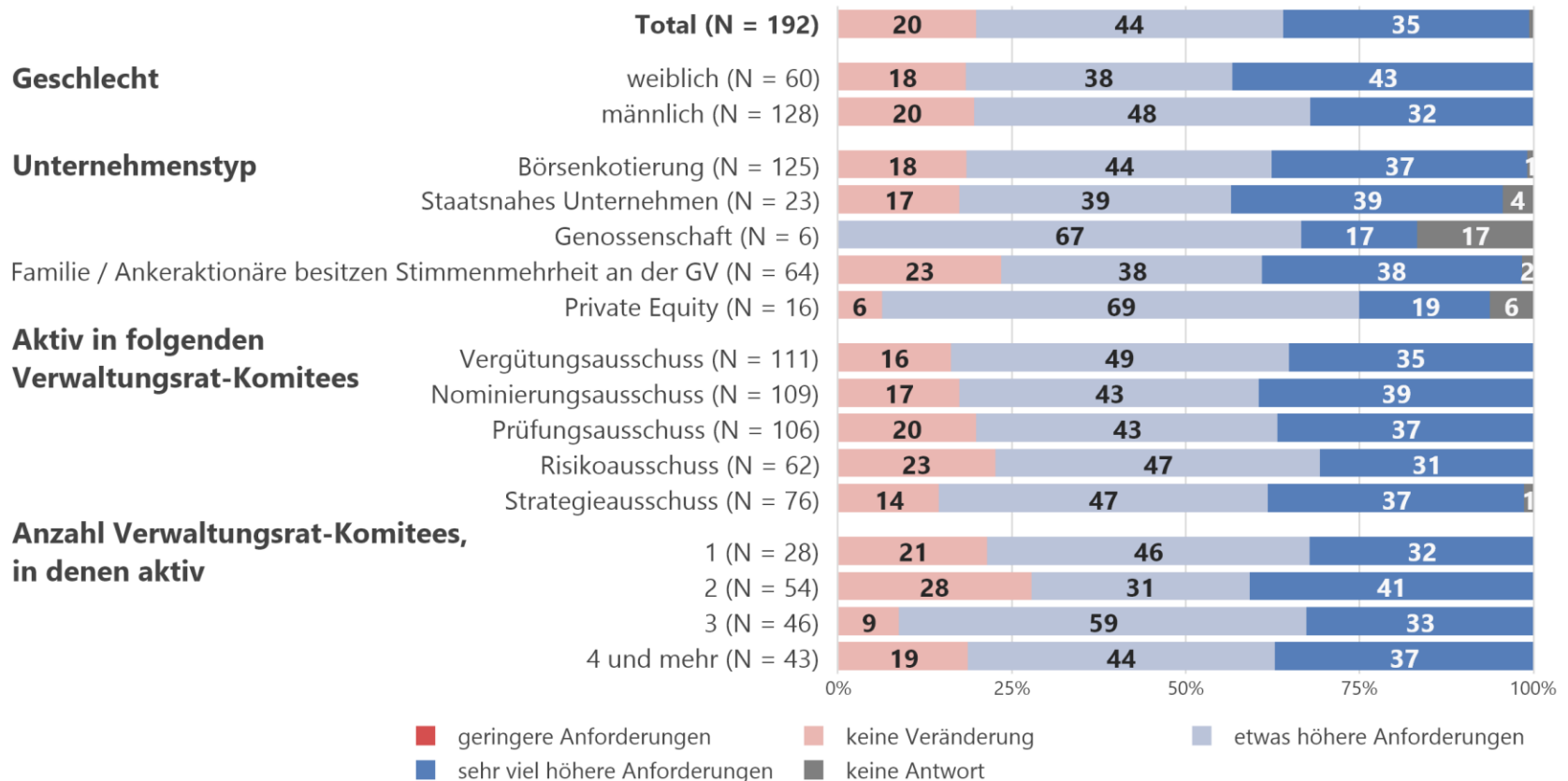
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: Strategisches Denken und Agilität

Frage F5A2_6

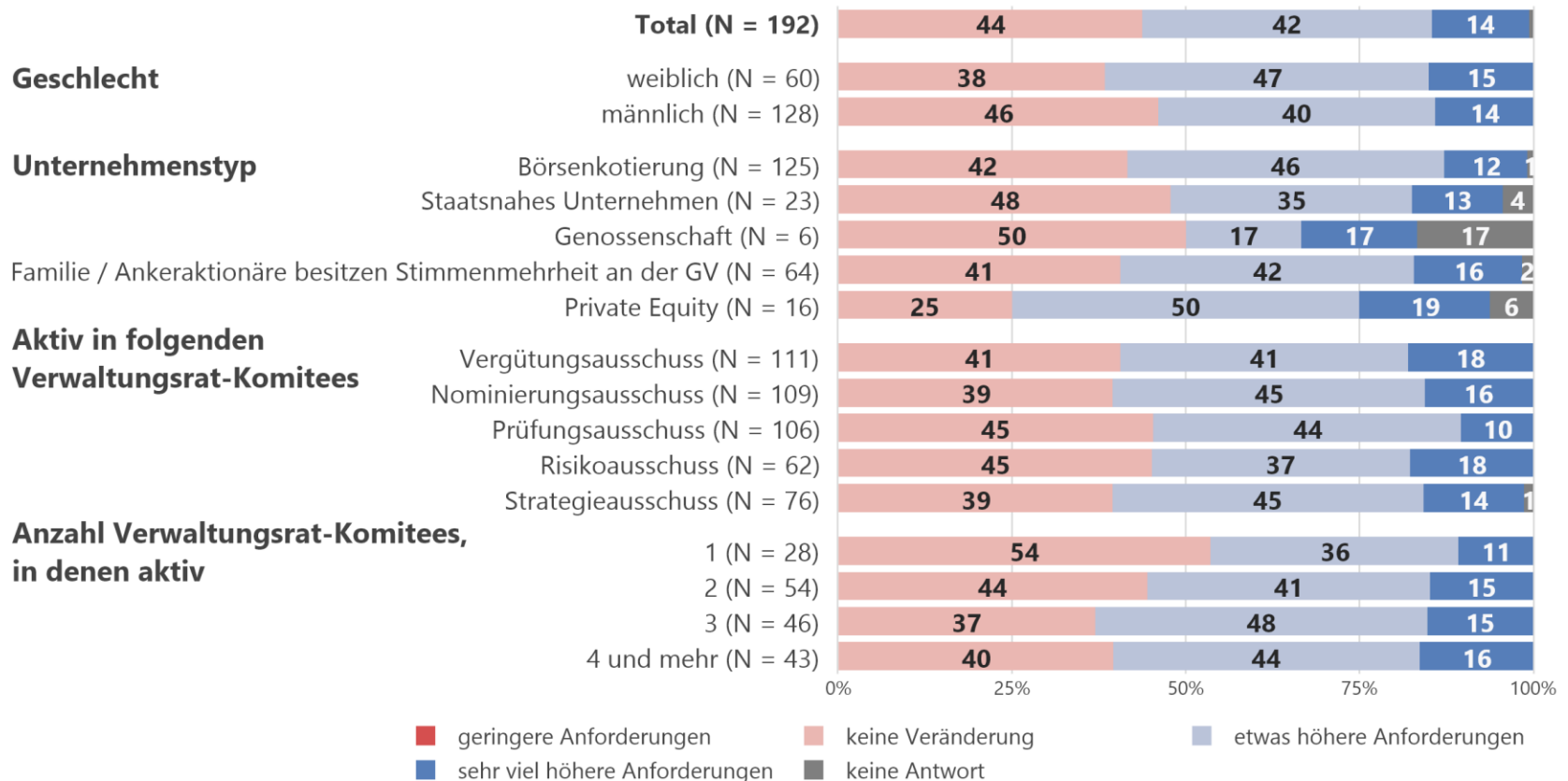
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: Soziale Kompetenz und Netzwerkaufbau

Frage F5A2_7

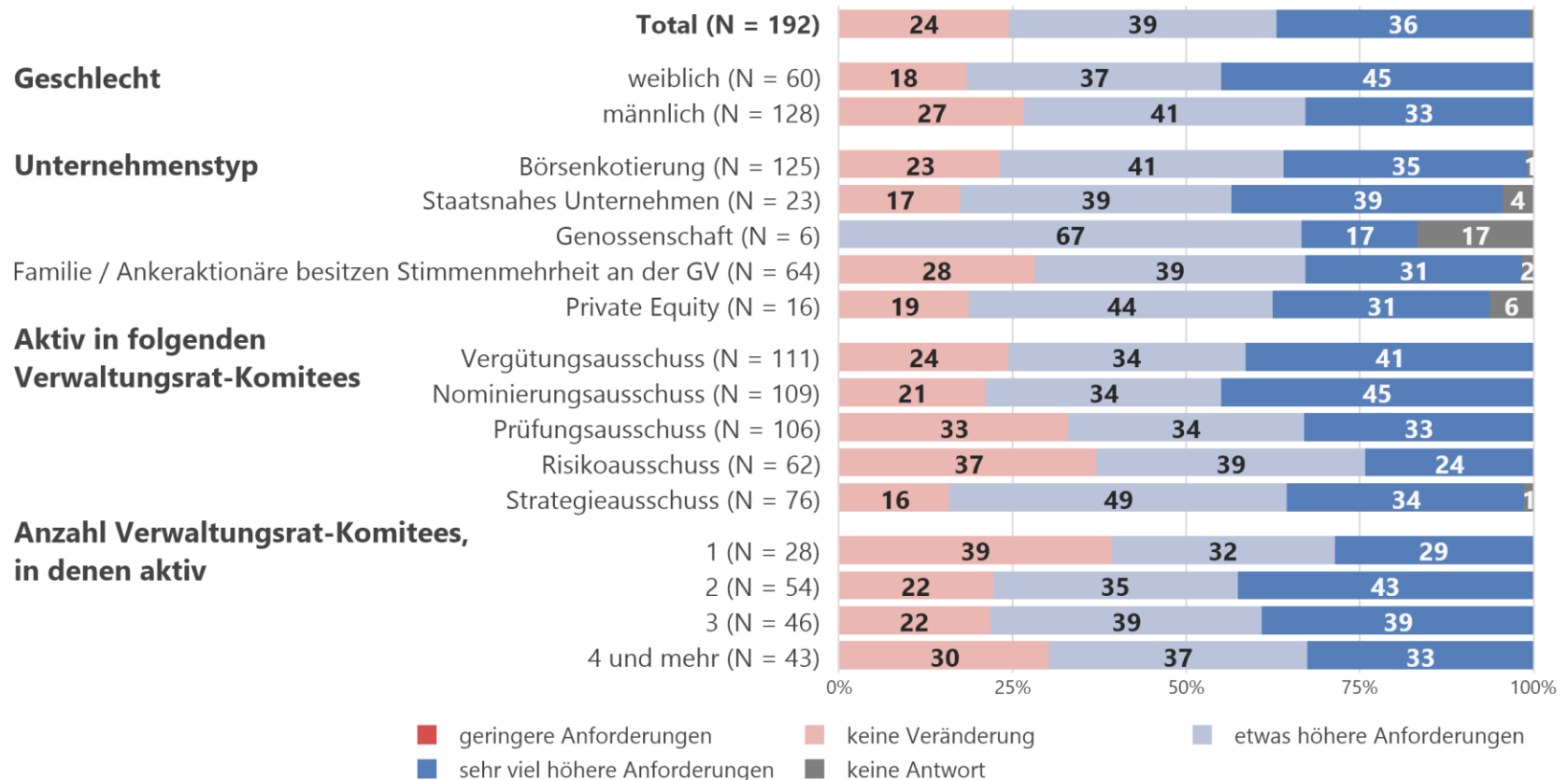
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Welche Anforderungen an „Ihre/Ihren“ CEO werden sich in den nächsten zwei Jahren Ihrer Meinung nach ändern? CEO-Eigenschaften: Veränderungsmanagement und Transformation

Frage F5A2_9

Angaben in Prozent, N 2025 = 192



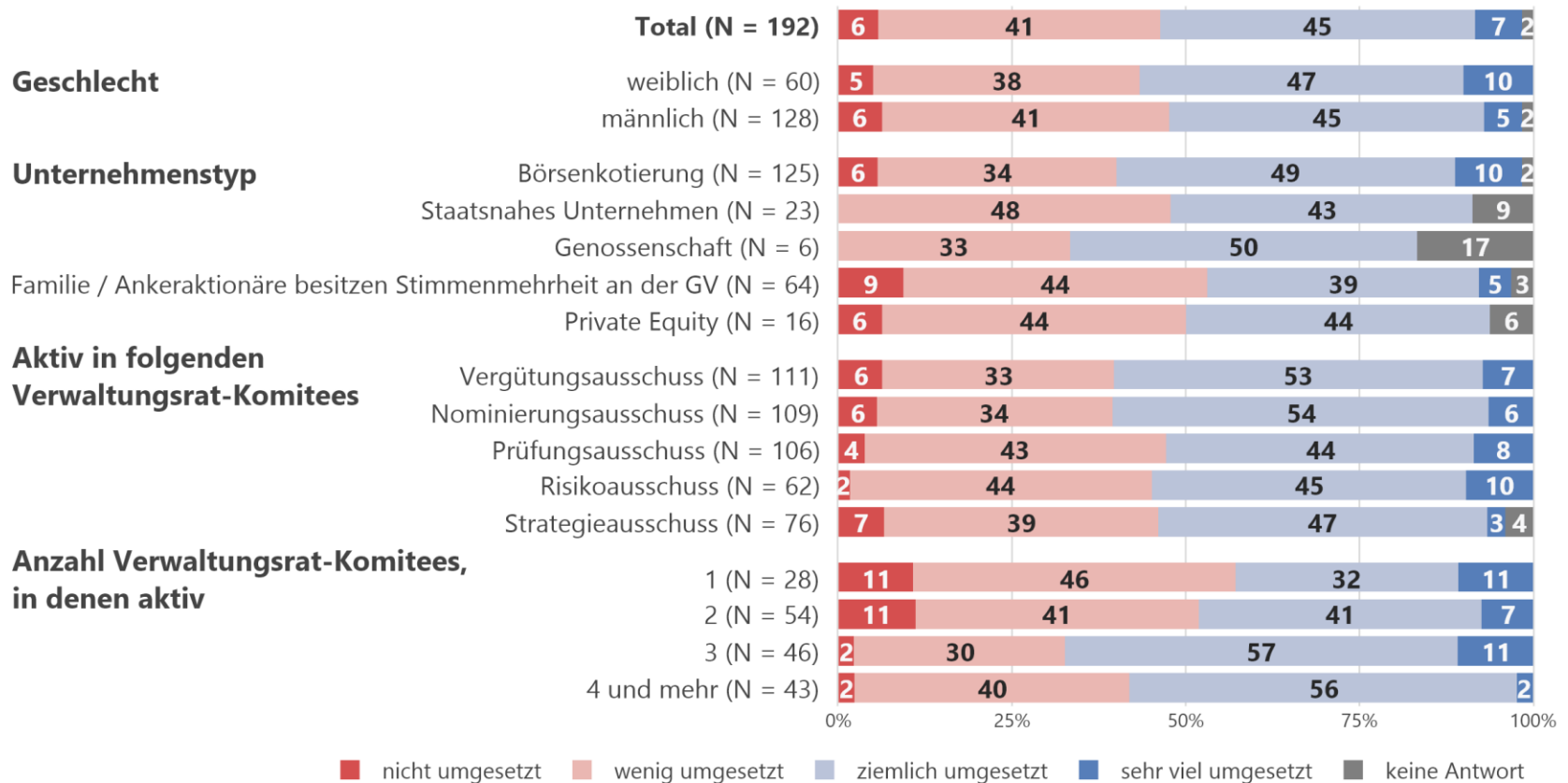
Fortschritte in der Umsetzung mit KI

**Fortschritte
in der
Umsetzung
mit KI**

In der letztjährigen VR-Umfrage wurde die Kompetenz des Verwaltungsrates in Hinblick auf KI (künstliche Intelligenz) und neuen Technologien als unabdingbar bezeichnet. Wie weit sind Sie in der Umsetzung in „Ihrem“ Verwaltungsrat?

Frage F6A

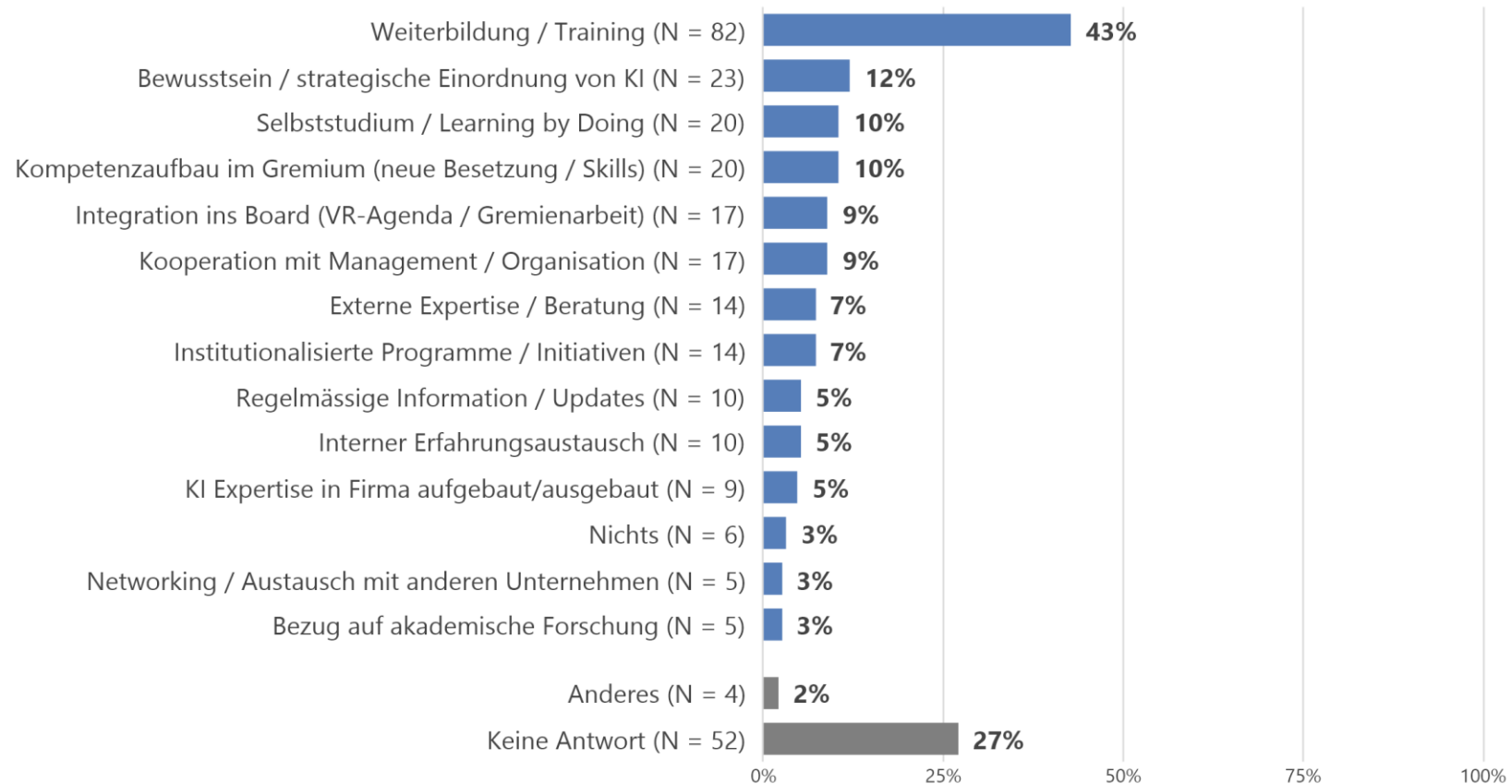
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Was haben Sie unternommen, um die Kompetenz des Verwaltungsrates in Hinblick auf KI und neuen Technologien zu stärken?

Frage F6B

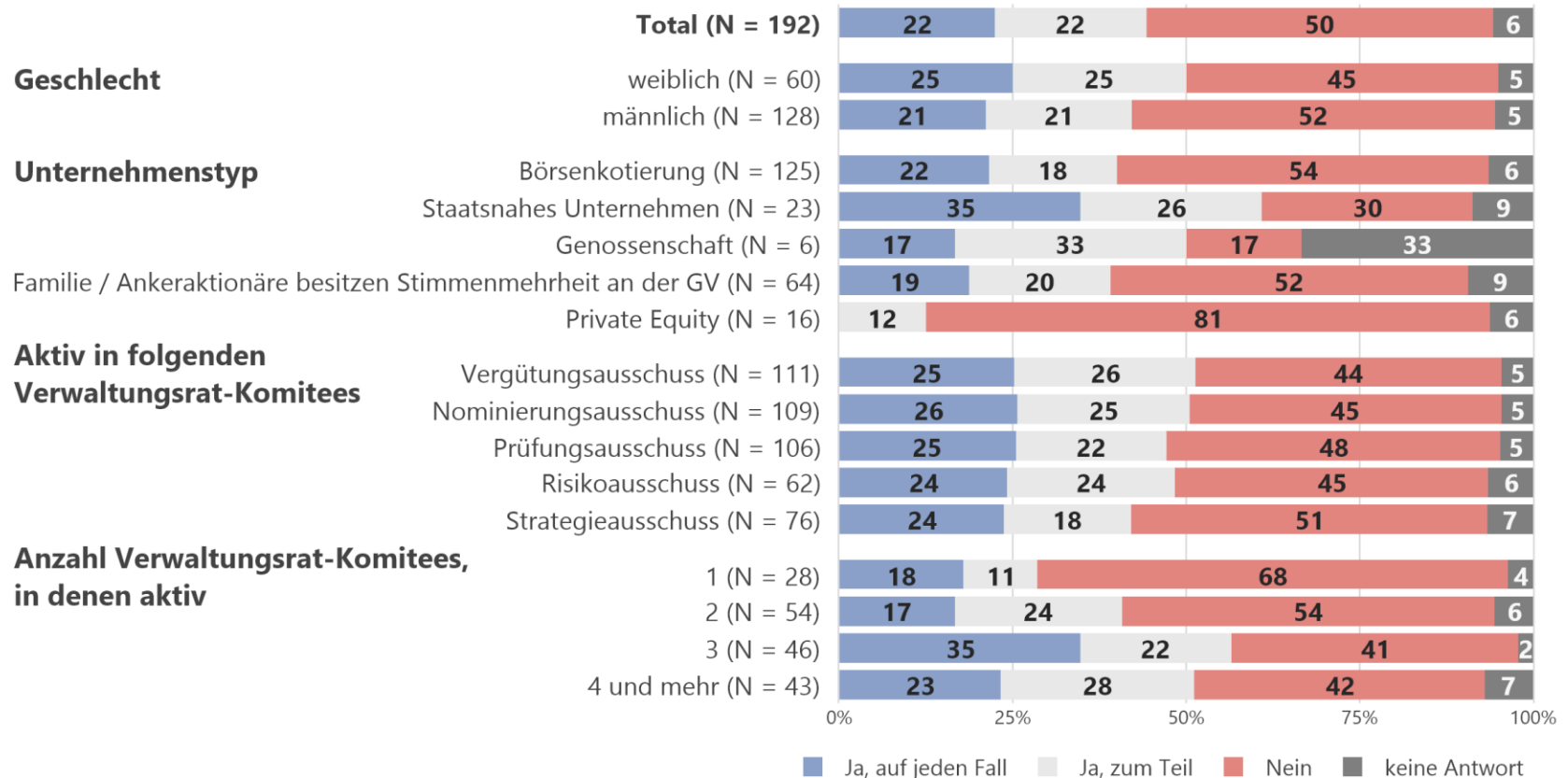
Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192



Haben Sie ein Budget für allgemeine VR-Weiterbildung, über das der Verwaltungsrat selbst frei verfügen kann?

Frage F6C

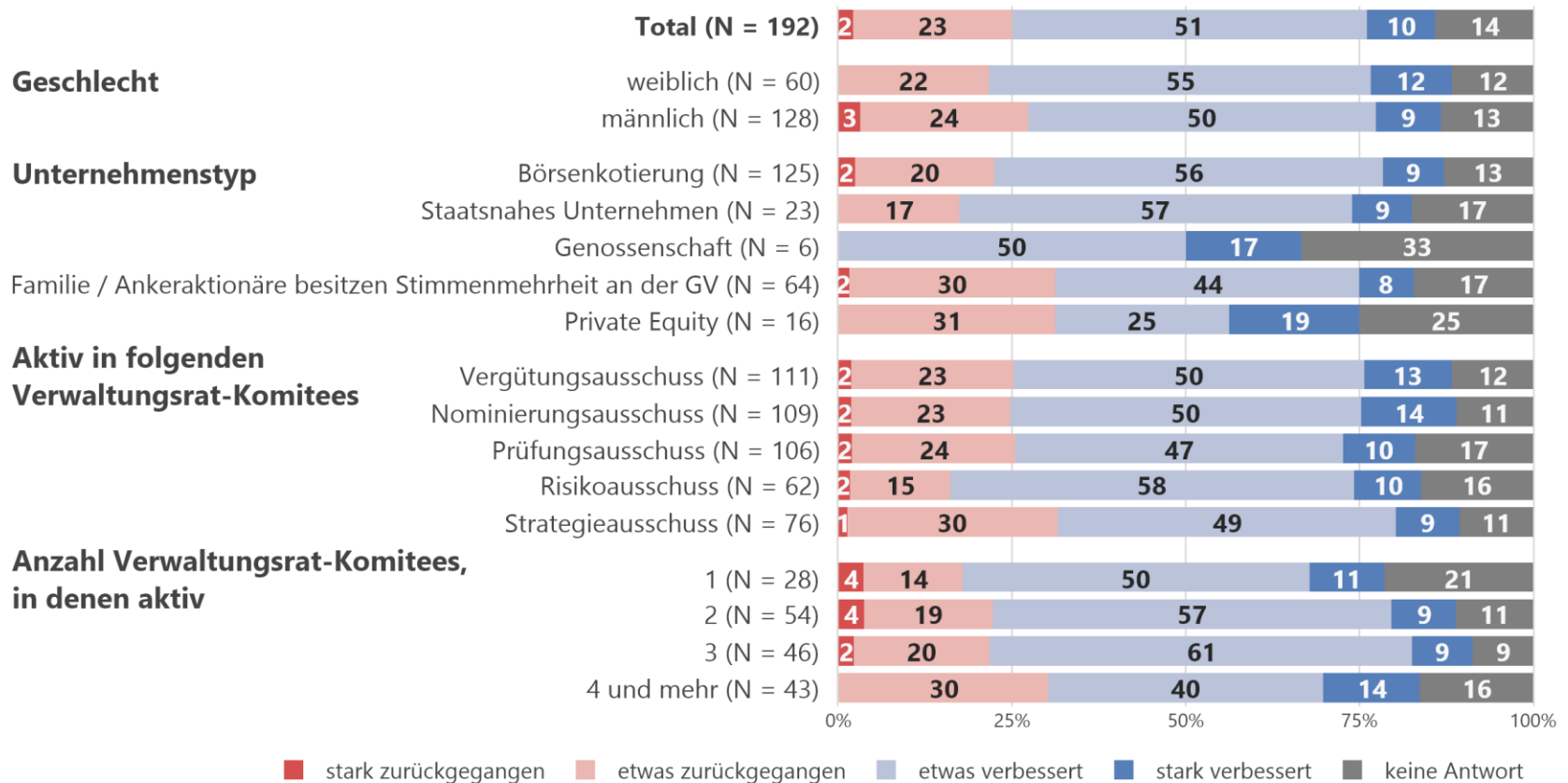
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Ein zentrales Ergebnis der letztjährigen Bad Ragazer VR-Tage lautete «Vertrauen ist die härteste Währung». Wie hat sich Ihrer Einschätzung nach seither das Vertrauen der verschiedenen Stakeholder – wie Investoren, Kunden, Mitarbeitende usw. – in die Führung «Ihres» Unternehmens (VR, CEO, Geschäftsleitung) entwickelt?

Frage F6D

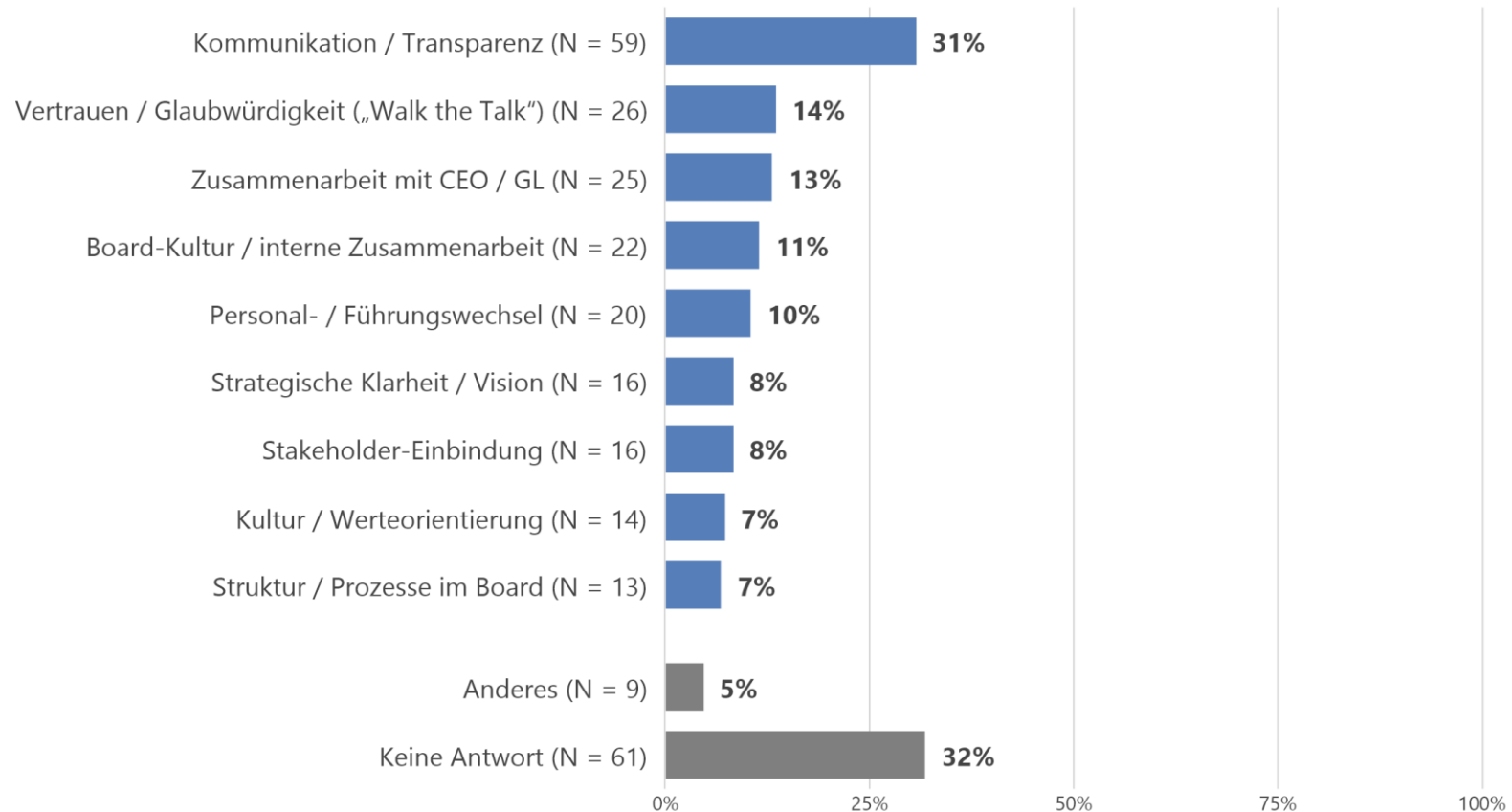
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Was haben Sie im Verwaltungsrat unternommen, um das Vertrauen in die Führung (VR, CEO, GL) in „Ihrem“ Unternehmen zu stärken?

Frage F6E

Offene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192



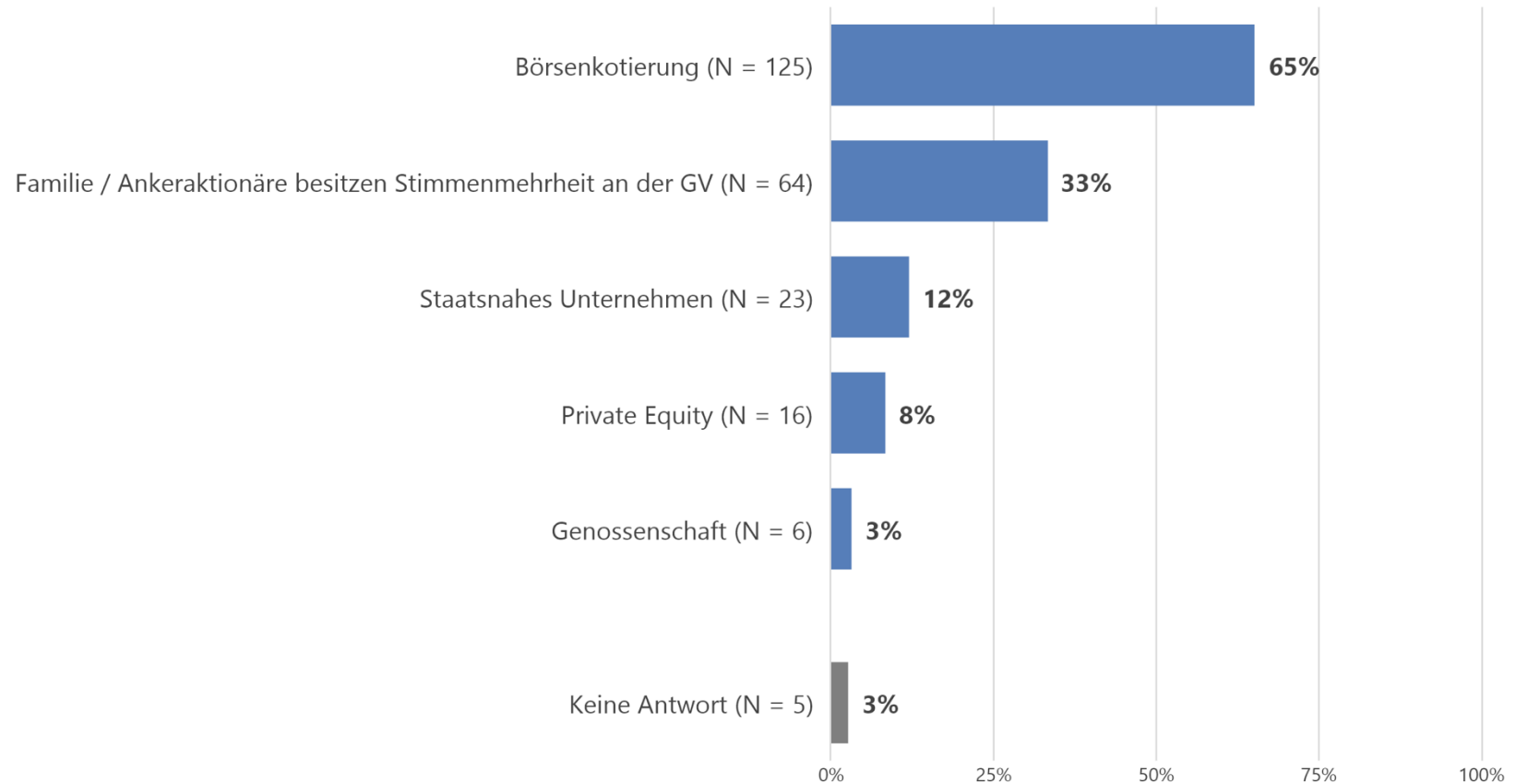
Demografie der Unternehmen/Befragten

Demografie
der
Unternehmen
/Befragten

Unternehmenstyp

Frage F7_rec

Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192

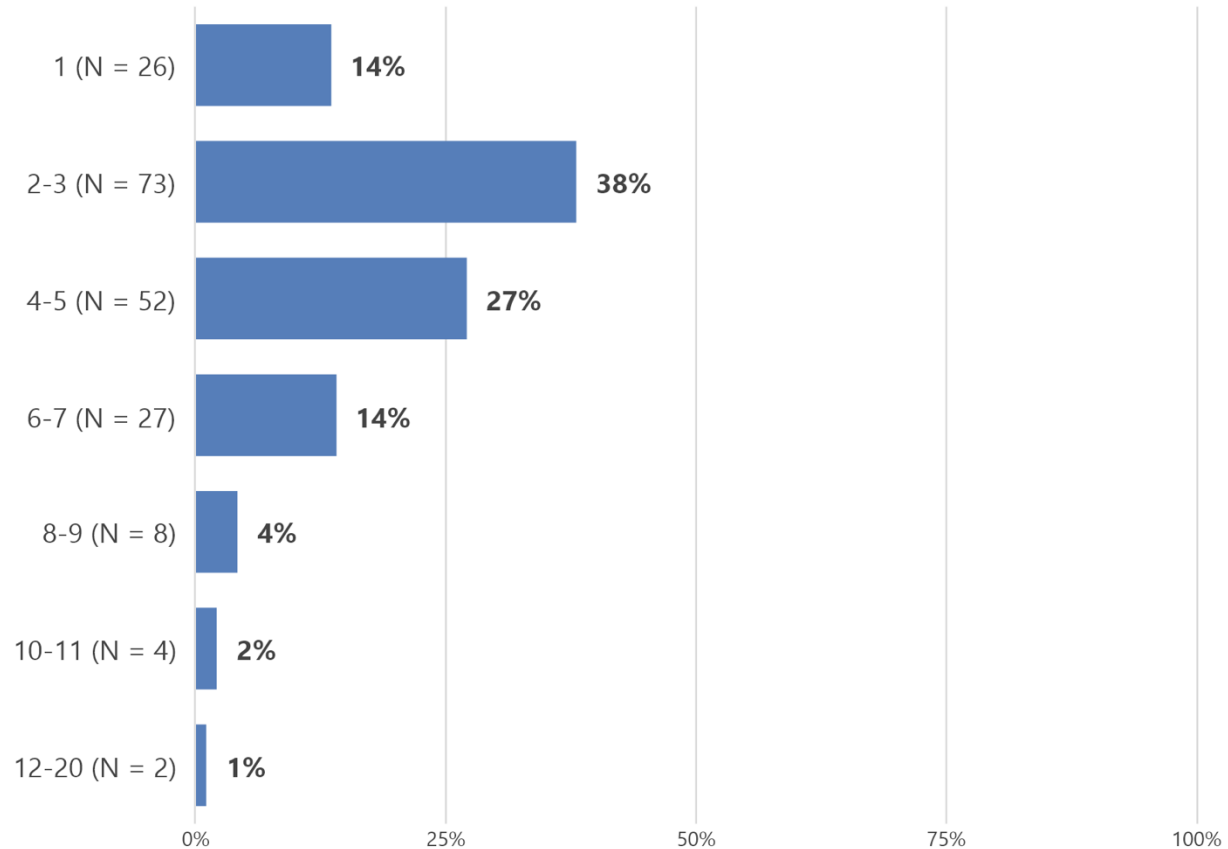


Anzahl VR-Mandate

Frage F8A_kat

Angaben in Prozent, N 2025 = 192

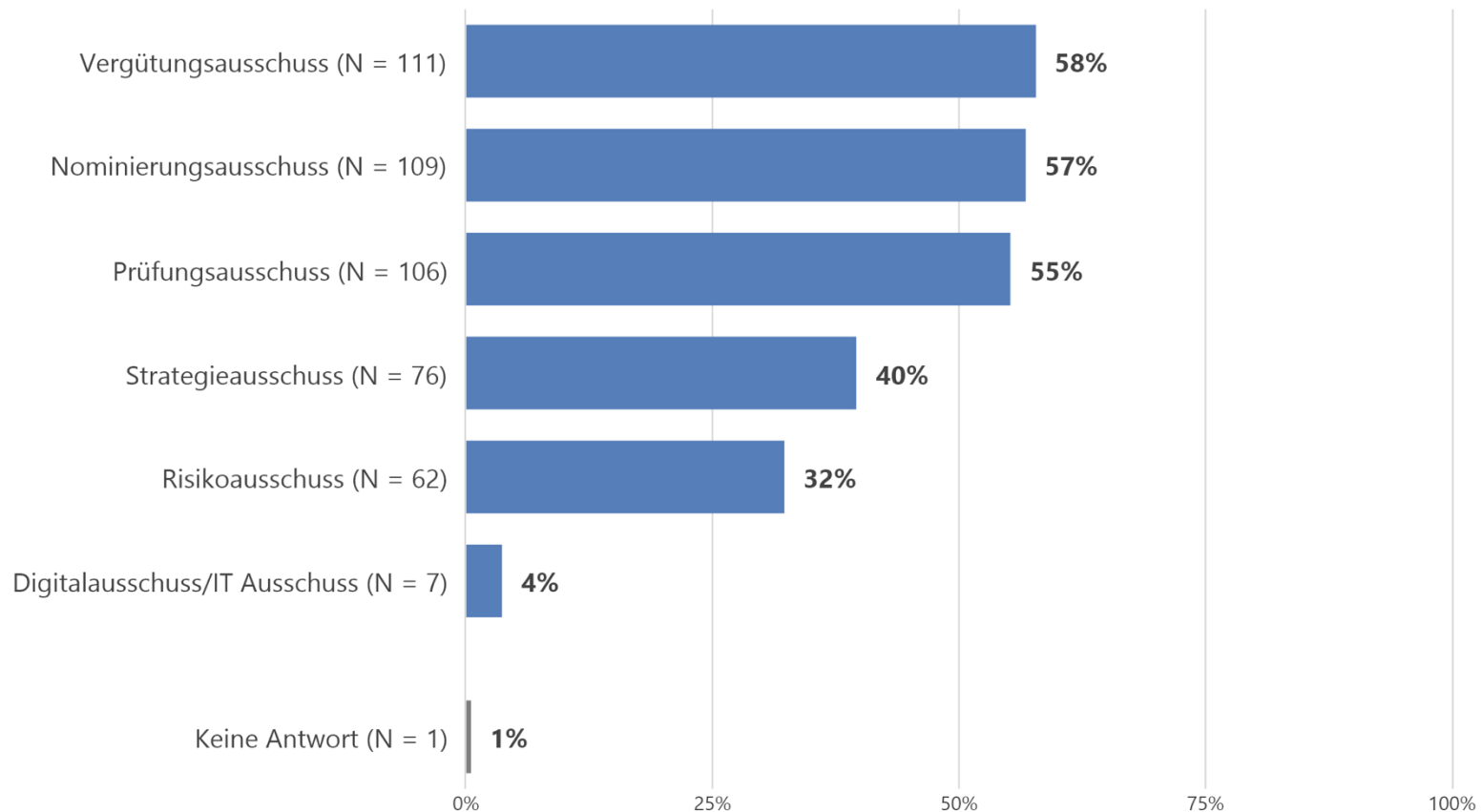
Durchschnittliche
VR-Mandate:
3.9



In welchen Verwaltungsrat-Komitees sind Sie aktiv (alle Verwaltungsrats-Mandate)?

Frage F8B_rec_break

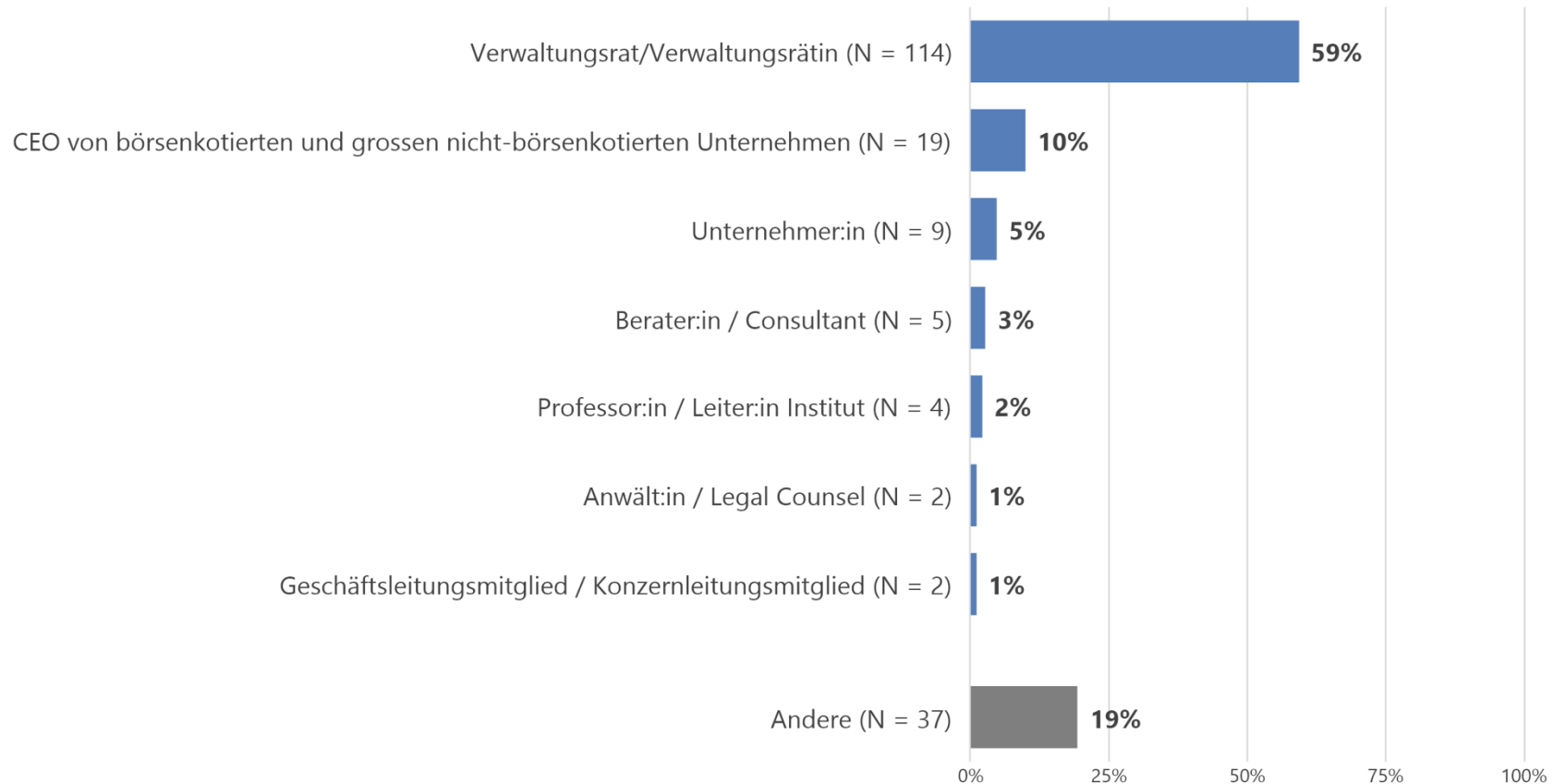
Halboffene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, Mehrfachnennungen möglich, N 2025 = 192



In meiner Haupttätigkeit bin ich:

Frage F8C

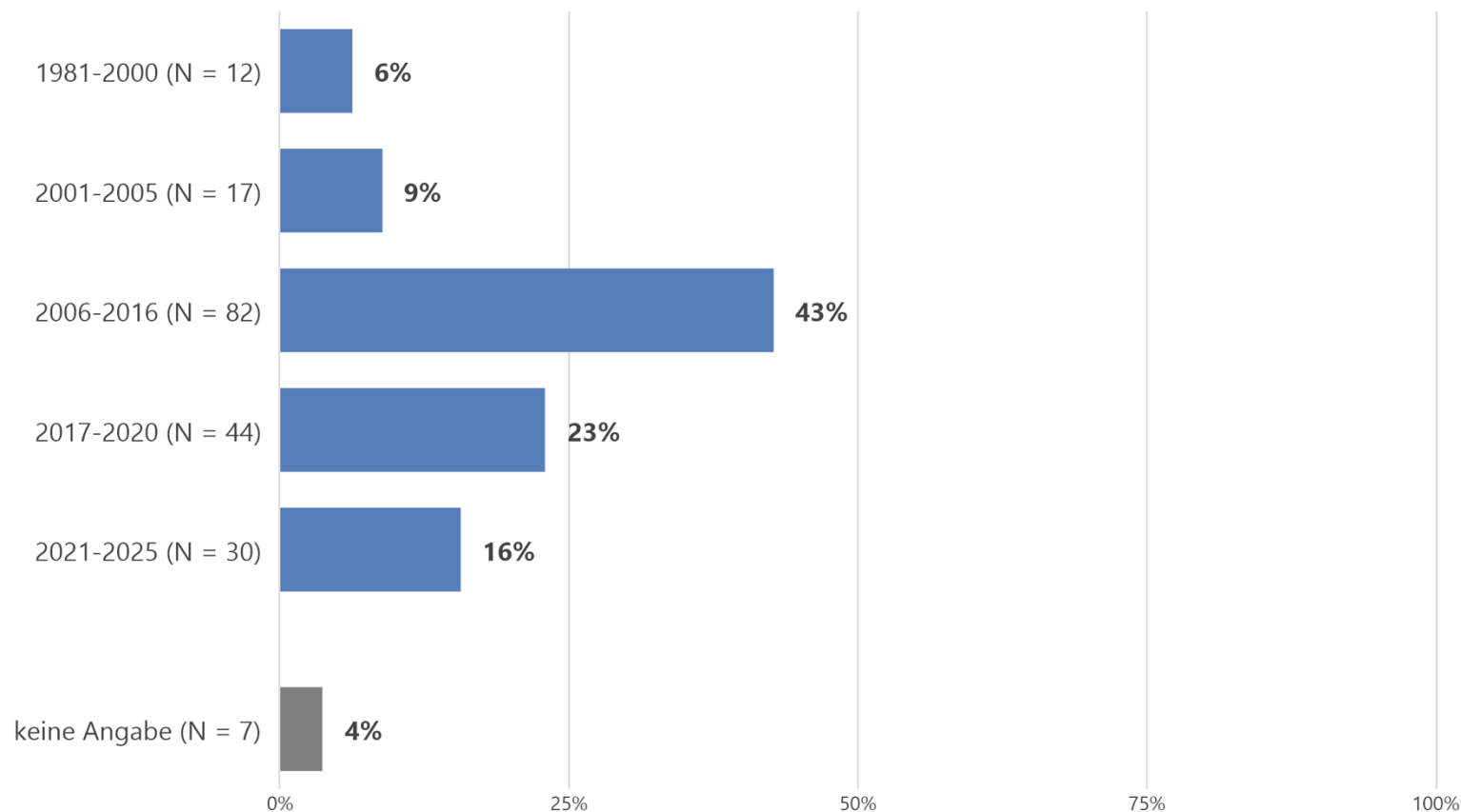
Halboffene Frage - nachträglich codiert, Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Jahr der ersten VR-Mandatsübernahme

Frage F8D_rec

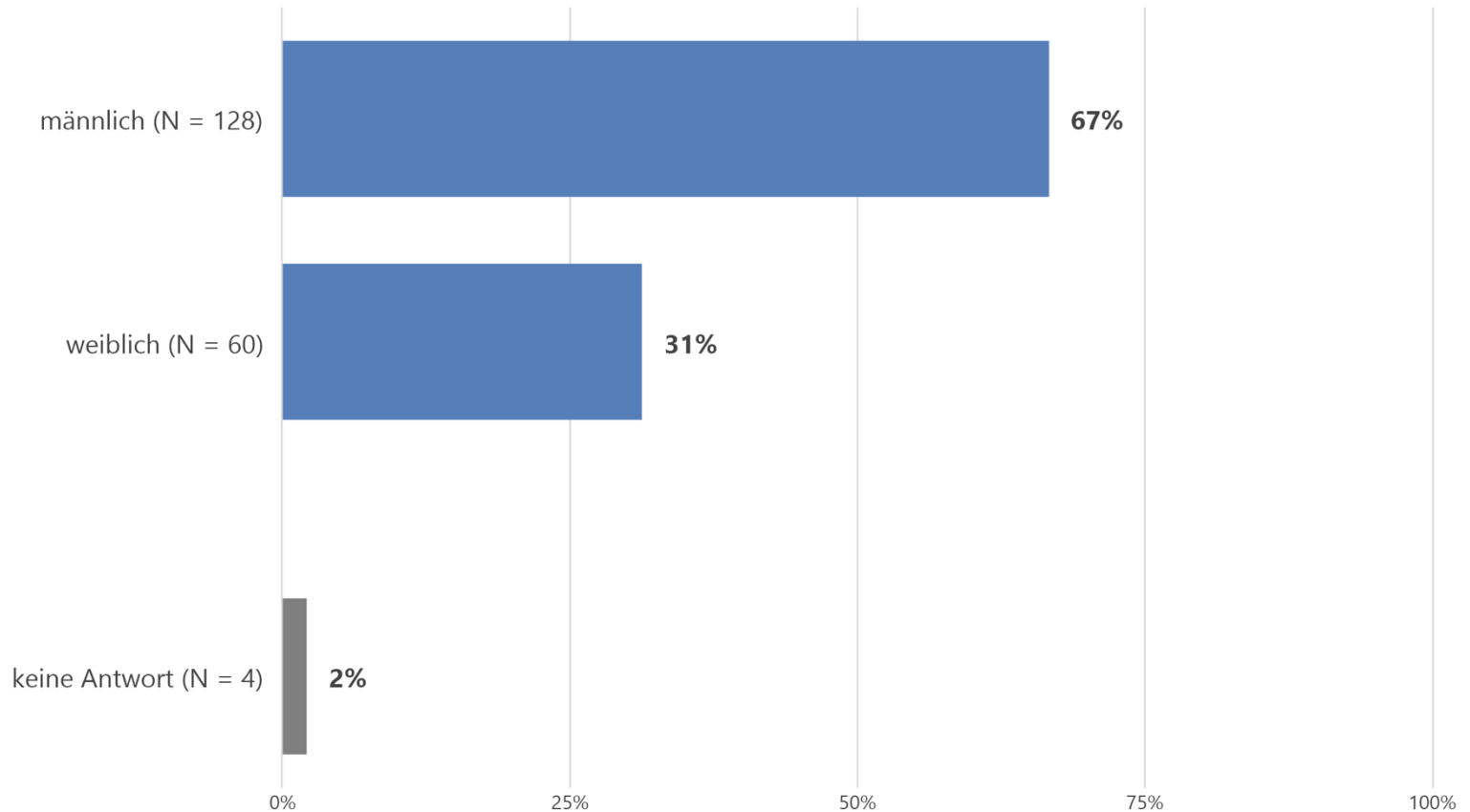
Angaben in Prozent, N 2025 = 192



Geschlecht

Frage F8E

Angaben in Prozent, N 2025 = 192



gfs-zürich, Markt- & Sozialforschung

Riedtlistrasse 9

8006 Zürich

www.gfs-zh.ch

Dr. Andreas Schaub

andreas.schaub@gfs-zh.ch

044 360 40 28